



Geschäftsbericht

2019



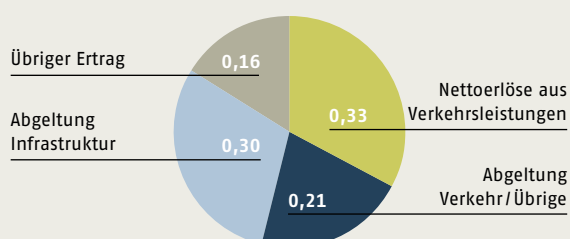
Rhätische Bahn
Ferrovia retica Viafier retica

Kennzahlen

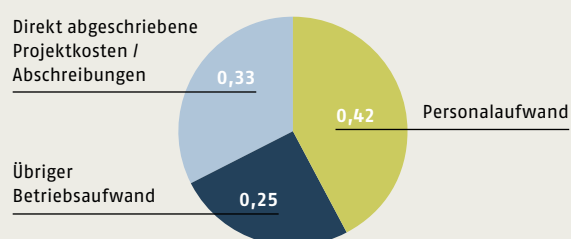
		2019	2018
Betriebsertrag	CHF 1000	393 012	372 204
Nettoerlöse Personenverkehr	CHF 1000	100 186	93 993
Nettoerlöse Autoverlad	CHF 1000	16 708	15 350
Nettoerlöse Güterverkehr	CHF 1000	12 552	14 615
Personalaufwand	CHF 1000	161 665	156 197
Betriebsergebnis (EBIT)	CHF 1000	10 021	2 590
Jahresergebnis	CHF 1000	5 354	1 738
Bilanzsumme	CHF 1000	3 386 627	3 227 446
Personal (durchschnittliche Vollzeitstellen im Geschäftsjahr)	FTE	1 372	1 324
Leistungsproduktivität			
Zugkilometer RhB gesamt	km 1000	7 975	8 186
Verhältnis Zugkilometer pro Vollzeitstelle	km 1000/FTE	5,81	6,18
Ausbildungsplätze	FTE	114	114
Praktikanten		8	8
Lernende login		106	106
Investitionsrechnung	CHF 1000	339 397	271 838
Infrastruktur		255 550	211 934
Verkehr (Personen-, Güterverkehr, Autoverlad)		74 477	50 489
Nebengeschäfte		9 370	9 415
Abteilungen / Darlehen Infrastruktur	CHF 1000	281 988	243 541
Abteilung Abschreibungen		79 079	72 498
Abteilung ungedeckte Betriebskosten		39 096	32 343
Zunahme bedingt rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand		163 813	138 700
Abteilung regionaler Personenverkehr	CHF 1000	74 480	74 385
Abteilung Güterverkehr	CHF 1000	6 070	5 711

Der RhB-Franken 2019

Herkunft



Verwendung



Regionaler Personenverkehr und Glacier Express			2019	2018
Zugkilometer	km 1000		6 891	7 128
Personenkilometer ¹⁾	km 1000		377 627	359 348
Abgeltung pro Personenkilometer	CHF		0.20	0.21
Pünktlichkeit der Züge (< 3 Min.)	%		88,6	90,9
Autoverlad				
Zugkilometer	km 1000		511	496
Beförderte Fahrzeuge	Anz. 1000		529	482
Fahrzeugkilometer ²⁾	km 1000		10 845	9 879
Güterverkehr				
Zugkilometer	km 1000		520	511
Beförderte Tonnen	to 1000		563	760
Tonnenkilometer ³⁾	km 1000		35 177	39 210
Abgeltung pro Tonnenkilometer	CHF		0.17	0.15
Infrastruktur				
Auslastung Streckennetz ⁴⁾	Anz.		56,34	57,85

1) Summe der von Fahrgästen zurückgelegten Kilometer gemäss Auswertung SBB-HOP (Hochrechnung Personenverkehr).

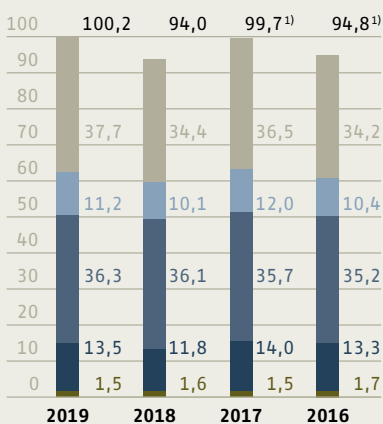
2) Summe der von transportierten Fahrzeugen zurückgelegten Kilometer gemäss Billettverkäufen Autoverlad Vereina.

3) Summe der von transportierten Gütern zurückgelegten Kilometer.

4) Entspricht der mittleren Beanspruchung des Streckennetzes (Formel: Zugkilometer/Streckenlänge).

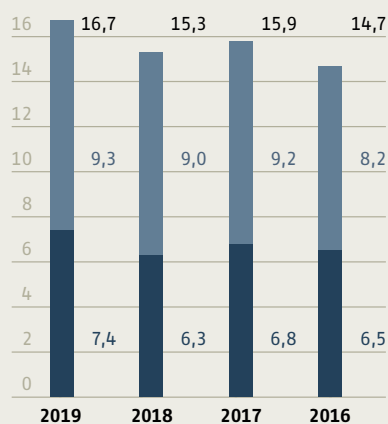
Erträge in Mio. CHF

Personenverkehr



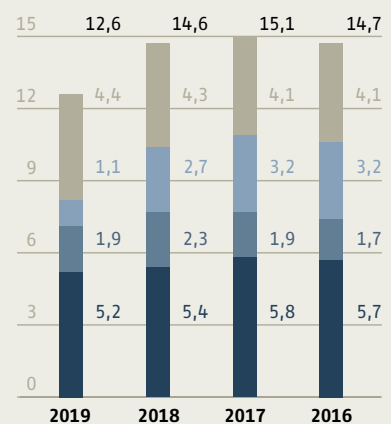
- Einzelreisen
- Gruppenreisen
- Abonnemente (GA, Halbtax, BÜGA)
- Tageskarten und andere Abonnemente
- Sonstige

Autoverlad



- Winter
- Sommer

Güterverkehr



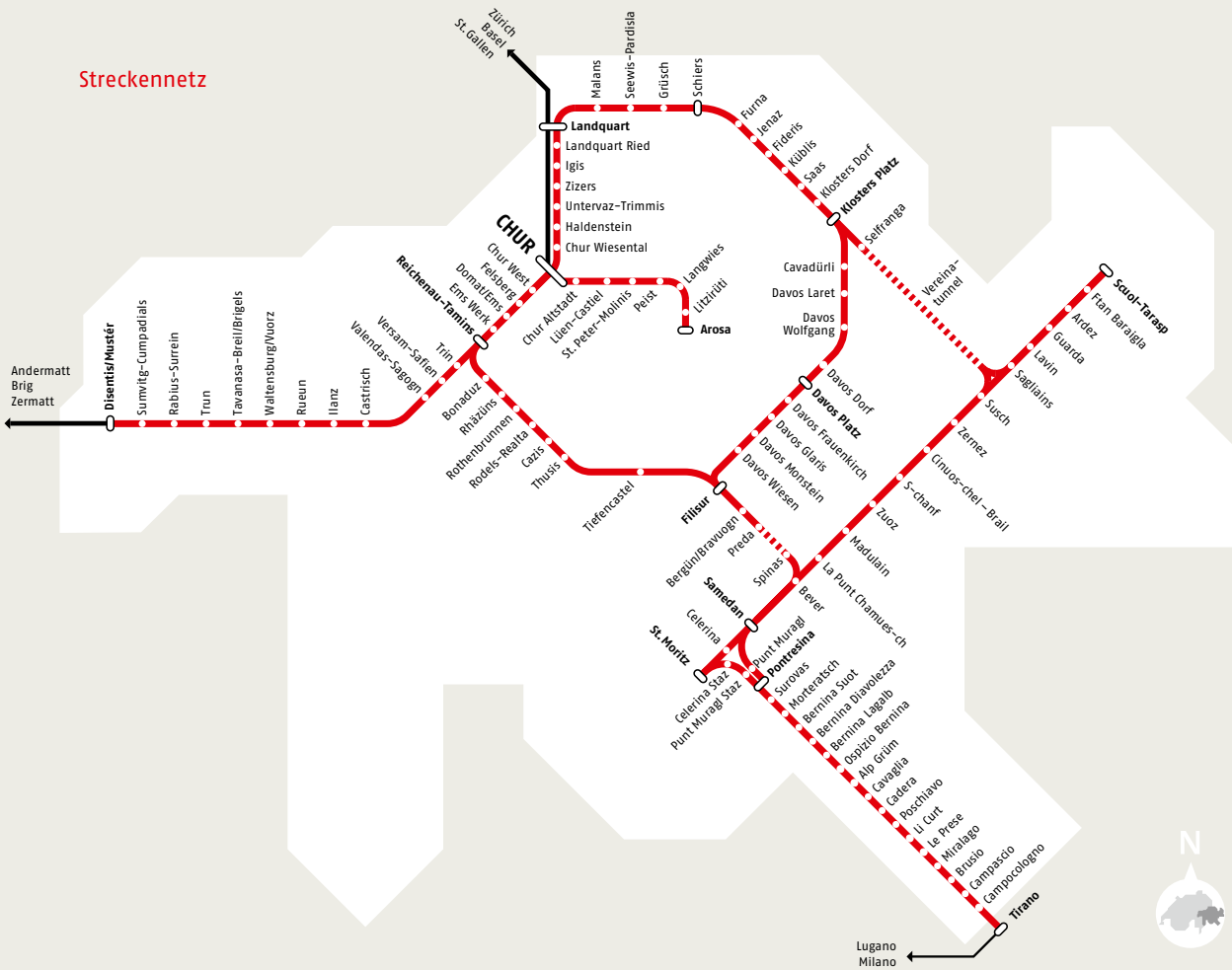
- Lebensmittel/Getränke
- Baumaterial
- Holz/Erdöl
- Übriger Verkehr

1) Der Anteil Glacier Express wird bis 31.12.2017 in den Erträgen Personenverkehr ausgewiesen (2017: CHF 8,2 Mio.; 2016: CHF 7,4 Mio.). Ab 01.01.2018 werden die Erträge separat in der Rechnung der Tochtergesellschaft Glacier Express AG (50% RhB-Anteil) geführt.

Inhalt

Geschäftsbericht 2019	2	Finanzbericht 2019	50
Vorwort Verwaltungsratspräsident	4	Finanzieller Lagebericht	52
Vorwort Direktor	6	Sparten	54
Chronik 2019	10	Erfolgsrechnung	56
Personenverkehr und Autoverlad	12	Bilanz	57
Produktion	16	Geldflussrechnung	58
Güterverkehr	20	Anhang	59
Infrastruktur	24	Antrag zur Gewinnverwendung	89
Immobilien	30	Bericht der Revisionsstelle	90
Rollmaterial	32		
Mitarbeitende	36		
Nachhaltigkeit	40		
Corporate Governance	44		

Streckennetz





Geschäftsbericht 2019





Vorwort Verwaltungsratspräsident



Mehr Kapazitäten als Schlüssel zum Erfolg

2019 war ein bewegtes Jahr für die Rhätische Bahn. Insbesondere im Bahnbetrieb machten uns die Pünktlichkeit und zeitweilig die verfügbaren Kapazitäten zu schaffen. Klar ist daher: 2020 müssen wir besser werden. Und wir sind bereits auf dem Weg dahin, zu einer noch besseren Bahn.

Viele unserer Herausforderungen haben eine gemeinsame Ursache: knappe Kapazitäten. Das Wachstum auf der Schiene wird zunehmend spürbar – leider zu oft auch für unsere Fahrgäste. Die Lösung: zusätzliche Investitionen. Wir müssen bei der Infrastruktur, beim Rollmaterial und beim Personal mehr Kapazitäten schaffen, um die RhB noch zuverlässiger und attraktiver zu machen. Mehr Kapazitäten sind der Schlüssel sowohl für weiteres Wachstum als auch für gute Betriebsqualität und hohe Pünktlichkeit. Die erforderlichen Investitionen sind nicht gering. Aber sie sind entscheidend, wenn wir die RhB und Graubünden fit für die Zukunft, weiteres Wachstum und Beschäftigung machen wollen.

Wir planen mit unseren Eignern die notwendigen Massnahmen für mehr Kapazität und Verfügbarkeit, zusätzliche Ausgaben für Kunden und Qualität und weitere Investitionen in die Digitalisierung und Innovation. Das Wachstum auf der Schiene gibt uns Rückenwind: Noch nie haben unsere Fahrgäste so viele Kilometer auf unserem Streckennetz zurückgelegt wie im vergangenen Jahr.

Auch aus wirtschaftlicher Sicht war 2019 ein erfolgreiches Jahr. Der bereinigte Gewinn lag bei 5,354 Millionen Schweizer Franken, wobei ausser dem Güterverkehr und dem Nebengeschäft alle Sparten einen Gewinn erzielten. Die Reisendenpünktlichkeit entsprach wie bereits erwähnt nicht unseren Erwartungen. Sie lag mit 88,6 Prozent unter dem Wert des Vorjahres (90,9%).

Bei allen Herausforderungen steht fest: Die Menschen sind unverändert mobil. Reisen sie mit der RhB, ist dies gut für uns, aber auch für das Klima. Als grüner Verkehrsträger leisten wir einen substanziellen Beitrag zur Klimawende. Unser Ziel bleibt, den Zugang zur Bahn für alle Menschen einfach und komfortabel zu gestalten und die Fahrt mit uns zum Erlebnis zu machen. Denn wir wollen unsere Fahrgäste begeistern.

Der Geschäftsleitung und allen unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern danke ich für die zuweilen aufopfernde Arbeit, unserer Kundschaft wie auch Ihnen, geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre, für Ihr Vertrauen und den Behörden von Bund und Kanton für die wohlwollende Begleitung auf unserem Weg.

Potenziare le nostre capacità come chiave verso il successo

Il 2019 è stato un anno movimentato per la Ferrovia retica. Sul fronte dell'esercizio ferroviario, in particolare, la puntualità e, occasionalmente, le capacità a disposizione hanno sollevato delle criticità. Una cosa è chiara dunque: nel 2020 dobbiamo migliorare, e siamo già nella direzione giusta verso una ferrovia ancora più efficiente.

Molte delle sfide che abbiamo dovuto affrontare hanno una causa comune: capacità insufficienti. La crescita della rotaia si fa sempre più tangibile – purtroppo, spesso anche a discapito dei nostri passeggeri. La soluzione? Maggiori investimenti. Dobbiamo potenziare le nostre capacità a livello di Infrastruttura, Materiale rotabile e Personale per rendere la FR ancora più affidabile e accattivante. Maggiori capacità sono la chiave verso un'ulteriore crescita, una buona qualità dell'esercizio e la massima puntualità. Gli investimenti necessari non sono indolore, ma sono fondamentali affinché la FR e i Grigioni siano pronti per il futuro, nonché per un ulteriore sviluppo e impegno.

Insieme ai nostri proprietari, stiamo pianificando le misure necessarie per aumentare le capacità e la disponibilità, spese aggiuntive a favore della clientela e della qualità,

così come ulteriori investimenti in materia di digitalizzazione e innovazione. La crescita della rotaia ci dona nuovo impulso: mai come nello scorso anno i nostri passeggeri hanno «macinato» tanti chilometri sulla nostra rete ferroviaria.

Anche dal punto di vista economico, il 2019 è stato positivo: l'utile al netto è stato di 5,354 milioni di franchi svizzeri. Un risultato a cui hanno contribuito tutti i settori, fatta eccezione per il servizio merci e le attività secondarie. La puntualità dei viaggiatori, come già detto, non è stata all'altezza delle nostre aspettative, attestandosi a 88,6 per cento, valore inferiore rispetto all'anno precedente (90,9%).

Per tutte le sfide, una cosa è certa: le persone continuano a muoversi. E se scelgono di viaggiare con la FR, è un bene per noi, ma anche per il clima. In qualità di azienda di trasporto green, contribuiamo in misura fondamentale alla tutela climatica: il nostro obiettivo resta quello di rendere l'accesso alla ferrovia semplice e agevole per tutti, per far sì che il viaggio insieme a noi sia un'esperienza indimenticabile. Aspiriamo alla massima soddisfazione dei nostri passeggeri.

Desidero ringraziare la direzione aziendale e tutte le nostre collaboratrici e collaboratori per il lavoro, talvolta di grande sacrificio, la nostra clientela e anche voi, stimate azioniste e stimati azionisti, per la vostra fiducia, nonché le autorità federali e cantonali per il benevolo affiancamento lungo il nostro percorso.

Dapli capacitads sco clav al success

Per la Viefier retica è il 2019 stà in onn plain eveniments. Surtut en il manaschi da viefier ans han fatg fastidis la punctualitad e bainduras era las capacitads disponiblas. Perquai èsi cler: il 2020 stuain nus ans meglierar. E nus essan già londervi da daventar ina viefier anc pli professiunala. Bleras da nossas sfidas han ina raschun cuminaivla: las capacitads stgarsas. Nus sentin pli e pli fitg ch'il traffic sin las rodaglias crescha – displaschaivlamain memia savens er en disfavour da noss giasts. La soluziun: far ulteriuras investiziuns. Nus stuain crear dapli capacitads en l'infrastructura, tar il material rudlant ed en il sector dal persunal per pudair far la Viefier retica anc pli fidada ed attractiva. Dapli capacitads èn la clav per in'ulteriura creschientscha, per ina buna qualitad da manaschi e per

in'auta punctualitad. Las investiziuns necessarias èn aultas. Ma ellas èn decisivas, sche nus lain far fits per l'avègnir la Viefier retica ed il Grischun, sche nus lain crescer e porscher dapli occupaziun.

Nus planisain cun noss proprietaris las mesiras necessarias per dapli capacitads e disponibladads, ulteriuras expensas en favur da la clientella e da la qualitad e dapli investiziuns en la digitalisaziun e l'innovaziun. La creschientscha sin las rodaglias sustegna nossas stentas: anc mai n'han noss passagiers fatg tants kilometers sin nossa rait da lingias sco l'onni passà.

Er ord vista economica è il 2019 stà in onni da success. Il gudogn verifitgà ha importà 5,354 milliuns francs svizzers. Cun excepziun dal traffic da martganzia e da la fatschentata secundara han tut las spartas fatg in resultat positiv. La punctualitad dals trens n'ha sco già menziunà betg correspundì a nossas spetgas. Ella è stada cun 88,6 pertschient sut la valur da l'onni precedent (90,9%).

Malgrà tut las sfidas èsi cler: ils umans èn anc adina tuttina mobils. Sch'els viageschan cun la Viefier retica è quai bun per nus, però era per il clima. Sco med da traffic ecologic contribuì nus substanzialmain a la midada en favur dal clima. Nossa finamira è e resta quella da concepir l'access a la viefier per tut ils umans a moda simpla e confortabla, e da far dal viadi cun nus in'aventura. Nus lain intgantar nossas clientas e noss clients.

Jau engraziel a la direzziun sco er a tut nossas collavuraturas ed a tut noss collavuratur per lur lavur da temp en temp sacrificitganta, a nossa clientella sco er a Vus, stimadas acziunarias e preziads acziunaris, per Vossa confidenza, ed a las autoritads da Confederaziun e Chantun per l'accompagnament bainvulent durant noss viadi.



Stefan Engler
Verwaltungsratspräsident
Presidente del Consiglio di amministrazione
President dal cussegl d'administraziun

Vorwort Direktor

Jahr der Rekorde

Die Rhätische Bahn entwickelte sich 2019 dynamisch weiter und erzielte in verschiedenen Bereichen neue Höchststände. Mit fast fünf Prozent mehr Personenkilometern wurde im Personenverkehr eine neue Höchstmarke erreicht; allein im Bernina Express konnten wir über 30 Prozent mehr Fahrgäste begrüßen. Im Autoverlad wurden pünktlich zum 20-Jahr-Jubiläum erstmals mehr als eine halbe Million Fahrzeuge verladen. Einzig im Güterverkehr sank die Nachfrage. Dies aufgrund der reduzierten Transporte für den Bau des neuen Albulatunnels sowie der Totalsperre im Unterengadin.

Neuerungen wie der Bernina Diavolezza Express oder der Erlebniszug Rheinschlucht erhielten von unseren Fahrgästen grossen Zuspruch. Auch die Excellence Class des Glacier Express etablierte sich mit einer Auslastung von 56 Prozent gut und wurde zudem mit einem «Milestone Award» für innovative Tourismusangebote ausgezeichnet. Wiederum erfolgreich waren die historischen Fahrten zwischen Davos und Filisur. Und auch die WEF-Shuttleszüge bewährten sich und halfen, den Strassenverkehr in und um Davos zu entlasten.

Die Investitionen beim Ausbau und der Sanierung der Infrastruktur erreichten mit über 250 Millionen Schweizer Franken einen Höchststand. In Ilanz und Poschiavo wurden die Bahnhöfe behindertengerecht umgebaut und betrieblich optimiert, in Thusis und Reichenau zwei neue Doppelspurabschnitte fertiggestellt und im Unterengadin während der Totalsperre diverse Tunnel, Brücken und die Bahnhöfe Lavin und Sagliains saniert. Parallel dazu konnten weitere Tunnel und Brücken saniert und für die nächsten Jahrzehnte fit gemacht werden.

Auch beim Rollmaterial schreitet die Modernisierung voran. Im April erfolgte der Roll-out des neuen Capricorn-Triebzugs. Ab Juni wurden die ersten Züge nach Landquart überführt und seither befinden sie sich in einer intensiven Inbetriebsetzungsphase. Gleichzeitig wurde bei den konventionellen Kompositionen mit dem Einsatz der neuen Steuerwagen der behindertengerechte Zugang verbessert. Das grosse Wachstum schafft aber auch Wachstumschmerzen. Die Pünktlichkeit unserer Züge litt unter der Bautätigkeit und den hohen Frequenzen. Zur Verbesserung wurden fast 200 Massnahmen entwickelt, die schrittweise umgesetzt werden. Auch unsere Mitarbeitenden spüren die Belastung. Wir werden deshalb in den nächsten drei

Jahren über 110 neue Vollzeitstellen schaffen, um die steigenden Investitionen in die Infrastruktur, die Modernisierung des Rollmaterials sowie den Angebotsausbau erfolgreich zu bewältigen.

Es ist mir ein Anliegen, allen herzlich zu danken, welche zum erfolgreichen Geschäftsjahr 2019 beigetragen haben.

L'anno dei record

Nel 2019 la Ferrovia retica ha proseguito uno sviluppo dinamico, toccando nuovi picchi in vari ambiti. Con quasi un +5 per cento di persone-chilometro, nel traffico passeggeri è stato segnato un nuovo record: solo a bordo del Bernina Express, abbiamo registrato un 30 per cento in più di passeggeri. Nell'ambito del servizio auto al seguito, giusto in tempo per il ventennale, è stato caricato per la prima volta oltre mezzo milione di veicoli. Abbiamo assistito a un calo della domanda unicamente sul fronte del servizio merci per via dei trasporti ridotti a causa della costruzione del nuovo tunnel dell'Albula, così come del blocco totale della circolazione ferroviaria nella Bassa Engadina.

Novità quali il Bernina Diavolezza Express o il Treno avventura Gola del Reno hanno goduto di grande seguito presso i nostri passeggeri. Anche l'Excellence Class del Glacier Express si è ben posizionata, con uno sfruttamento del 56 per cento, aggiudicandosi altresì il «Milestone Award» nella categoria delle offerte turistiche innovative. I viaggi a bordo di convogli storici tra Davos e Filisur hanno continuato a riscuotere successo e anche i treni navetta per il WEF hanno esercitato una buona attrattiva, dimezzando il traffico su strada nell'area urbana ed extraurbana di Davos. Gli investimenti per il potenziamento e il risanamento dell'infrastruttura hanno segnato un vero record, con oltre 250 milioni di franchi svizzeri. A Ilanz e Poschiavo le stazioni ferroviarie sono state ristrutturare per consentire l'accesso ai passeggeri con disabilità e ottimizzate a livello d'esercizio; a Thusis e Reichenau sono stati ultimati due nuovi tronchi a doppio binario e nella Bassa Engadina, durante il blocco totale della circolazione, sono stati risanati varie gallerie, ponti e le stazioni di Lavin e Sagliains. In parallelo, è stato possibile risanare altre gallerie e ponti, rendendoli in perfetta forma per i prossimi decenni.

Anche sul fronte del materiale rotabile la modernizzazione è proseguita: ad aprile ha avuto luogo il roll-out del nuovo

elettrotreno Capricorn. A partire dal mese di giugno, i primi treni sono stati trasferiti a Landquart e da allora si trovano in un'intensa fase di avviamento. Nel contempo, nelle composizioni tradizionali è stato ottimizzato l'accesso per i passeggeri con disabilità attraverso l'introduzione delle nuove unità pilota.

Una crescita di tale portata, tuttavia, ha avuto risvolti purtroppo anche negativi: la puntualità dei nostri treni ha risentito dei lavori di costruzione in corso e delle elevate frequenze. Ai fini di un'ottimizzazione sono stati elaborati quasi 200 provvedimenti da implementarsi gradualmente. Il carico di lavoro ha naturalmente impattato anche sui nostri collaboratori; intendiamo pertanto creare nell'arco dei prossimi tre anni oltre 110 nuovi posti di lavoro a tempo pieno per poter gestire al meglio i crescenti investimenti sul fronte dell'infrastruttura, della modernizzazione del materiale rotabile e dell'ampliamento dell'offerta. Desidero ringraziare sentitamente tutti coloro che hanno contribuito al successo dell'anno d'esercizio 2019.

L'onn dals records

La Viefier retica è sa sviluppada vinavant a moda dinamica il 2019 ed ha realisà en differents secturs novs records. Cun bunamain tschintg pertschient dapli kilometers da persunas ha ella cuntanschì ina nova marca maximala; sulettamain en il Bernina Express avain nus pudì beneventar passa 30 pertschient dapli passagiers. En il sectur dal transport d'autos avain nus pudì chargiar, punctualmain per il giubileum da 20 onns, per l'emprima giada passa in mez milliun vehichels. Sulettamain en il traffic da martganzia è sa sbassada la dumonda. Ina raschun per quella digren è il transports reducs per la construcziun dal nov tunnel da l'Alvra e la serrada totala da tscherts tschancuns en l'Engiadina Bassa.

Novaziuns sco il Bernina Diavolezza Express ubain il tren d'exploraziun tras la Ruinaulta han gi in fitg bun resun tar noss passagiers. Era la classa Excellence dal Glacier Express è s'establida bain cun in'occupaziun da 56 pertschient. Ultra da quai è ella vegnida distinguida cun in «Milestone Award» per purschidas turisticas innovativas. Ils viadis istorics tranter Tavau e Filisur han gi success tar ils passagiers era quest onn. En pli è sa cumprovada er ils shuttles dal WEF che han gidà a stgargiar il traffic sin via a Tavau e conturn.



Las investiziuns da cumpletar e sanar l'infrastructura han cuntanschì cun passa 250 milliuns francs svizzers in livel maximal. A Glion e Poschiavo è la staziun vegnida transformada tenor ils basegns da persunas cun impediments ed il process da manaschi è vegnì optimad. A Tusaun e La Punt/Reichenau han pudì vegnir terminads dus tschancuns a dus binaris ed en l'Engiadina Bassa è vegnì sanad durant la serrada totala divers tunnels e pliras punts sco era la staziun da Lavin e Sgallia. Ultra da quai ha la Viefier retica pudì renovar ulteriurs tunnels e diversas punts ed als preparar per ils proxims decennis. Er en il sectur dal material rudlant hai dà modernisaziuns. L'avrigl è vegnì introducì il nov tren ad autotracziun Capricorn. A partir dal zercladur è il emprim tren vegnì transportad a Landquart, nua che ha cumenzà ina fasa d'introducziun intensiva. A medem temp è vegnì optimà tar las cumposiziuns convenziunalas l'access per persunas cun impediments cun utilisar ils novs chars conducturs. La gronda creschientscha ha però era varts negativas. La punctualità da noss trens è sa pegiurada pervia da la gronda actività da construcziun e las frequenzas autas. Per megliar la situaziun è vegnida sviluppada prest 200 mesiras che vegnan realisadas pass per pass. Era noss collavurats sentan il squitsch. Perquai vegnin nus a crear ils proxims trais onns passa 110 novas plazzas da lavur a temp cumplain per pudair dumagnar cun success las investiziuns creschentas en l'infrastructura, la modernisaziun dal material rudlant e nossa purschida pli vasta. Jau less engraziar da cor a tut quellas e quels che han contribuì ad in allegraivel onn da gestiun 2019.

Dr. Renato Fasciati
Direktor
Direttore
Directur





Eröffnung Bahnhof Poschiavo

Chronik 2019

22. bis 25. Januar 2019

Shuttlezüge während WEF

Mit Shuttlezügen zwischen den Bahnhöfen Davos Dorf und Davos Platz sowie einer temporären Haltestelle «Kongresszentrum/Hertistrasse» entlastete die RhB während des WEF die Verkehrssituation auf der Strasse. Die Shuttlezüge verkehrten viermal pro Stunde und Richtung.

1. Februar 2019

InnoTren: Ideenreich unterwegs

Mit einem modern eingerichteten Innovations- und Sitzungswagen bringt die RhB kreative Ideen ins Rollen. Workshops oder klassische Sitzungen erhalten durch die vorbeiziehende Bündner Bergwelt neue Impulse. Der InnoTren entstand in Zusammenarbeit mit der HTW Chur (Fachhochschule Graubünden) und Zühlke.

10. März 2019

Engadin Skimarathon

Auch am 51. Engadin Skimarathon bewies die RhB wieder ihre Stärke. Praktisch sämtliche verfügbaren technischen und personellen Ressourcen standen im Einsatz. Mit 150 Extrazügen zusätzlich zum Normalbetrieb gelangten sowohl Langläuferinnen und Langläufer als auch Zuschauerinnen und Zuschauer reibungslos ans Ziel.

11. März bis 6. Oktober 2019

Totalsperre im Unterengadin

Die RhB nutzte die Totalsperre um zwischen Susch und Scuol-Tarasp zahlreiche Projekte effizient umzusetzen und Baukosten zu sparen. Dabei wurden unter anderem auch der Bahnhof Lavin und die Umsteigestation Sagliains behindertengerecht um- und ausgebaut. Während der Totalsperre verkehrten Bahnersatzbusse.

15. April 2019

Roll-out Flügeltriebzug «Capricorn»

Zusammen mit Stadler Rail und rund 120 Gästen aus Wirtschaft und Politik feierte die RhB in Altenrhein den Roll-out des neuen Triebzugs «Capricorn». Die neuen Triebzüge werden ab 2020 schrittweise in Betrieb genommen. Mit den neuen Triebzügen wird in Graubünden erstmals der Flügelzugbetrieb möglich sein. Damit kann auf einspurigen Strecken der Halbstundentakt ohne aufwendige Streckenausbauten realisiert werden.

11. Mai 2019

Bernina Express ab Landquart

Der Bernina Express fährt seit dem 11. Mai 2019 auch ab Landquart in die Valposchiavo und weiter bis ins italienische Tirano. Die Strecke durch das Prättigau verlängert das Vergnügen um knapp 45 Kilometer. Dabei überquert der Bernina Express zwischen Davos und Filisur mit dem Wiesnerviadukt die höchste Brücke der RhB.

2. Juni bis 27. Oktober 2019

Erlebniszug Rheinschlucht

Neue Attraktion in der Ruinaulta. Vom 2. Juni bis 27. Oktober 2019 verkehrte auf der Strecke Landquart–Chur–Ilanz jeden Sonntag der Erlebniszug Rheinschlucht mit offenen Aussichtswagen. Der Erlebniszug war jeweils drei Mal pro Richtung unterwegs.

3. Juni 2019

Bequem Parkieren

Seit Ende Juni 2019 kann an 45 Parkplatz-Standorten der RhB bargeldlos und digital bezahlt werden. Und dies gleich über drei Kanäle: Parkingpay, Easypark oder Twint. Im Verlauf des Monats Juni wurden alle Standorte in ganz Graubünden entsprechend aufgerüstet.

8. bis 10. Juni 2019

Erfolgreiches zweites Bahnfestival

Die RhB rief und die Bahnfreunde kamen in Scharen nach Bergün. Das vielfältige Programm mit Sonderfahrten historischer Kompositionen, Führungen durch die Baustelle des neuen Albulatunnels oder einem Bahnobjekte-Flohmarkt mit Versteigerung lockte gut 2000 Besucherinnen und Besucher ins Albulatal.

22. Juni 2019

Bahnhof Ilanz modernisiert

Nach zweieinhalb Jahren Bauzeit übergab die RhB mit einer kleinen Feier die neue Personenunterführung, die neuen Perronanlagen und sämtliche Bahnanlagen offiziell dem Betrieb und damit den Fahrgästen. Das Bahnhofareal wird in den nächsten Jahren weiterentwickelt.

27. Juni 2019

Der erste Capricorn erreicht Landquart

Am 27. Juni 2019 traf der erste Capricorn-Triebzug in Landquart ein. Direkt nach dem Ablad startete Stadler Rail mit den abschliessenden Arbeiten der statischen Inbetriebsetzung. Im Anschluss an diese Arbeiten erfolgte die Werkabnahme des ersten Fahrzeuges durch die RhB.

24. August 2019

Bahnhof Poschiavo erneuert

Nach dreijähriger Bauzeit feierte die RhB mit einem Bahnhoffest die Erneuerung des Bahnhofs Poschiavo. Am Bahnhof wurden neue, behindertengerechte Kunden- und Bahnanlagen sowie ein neuer Bahndienststützpunkt erstellt. Das Projekt beinhaltet zudem den Doppelspurausbau Poschiavo–Val Varuna sowie den Bau einer Abstellgleisanlage mit Kreuzungsstelle im Gebiet Pradei.

31. August 2019

Tag der offenen Baustelle am Albulatunnel

Die RhB bot der Öffentlichkeit zum zweiten Mal einen exklusiven Einblick in den Neubau des Albulatunnels. Besucherinnen und Besucher konnten sich auf Baustellenführungen einen Überblick über den Innenausbau verschaffen. Attraktionen für Kinder und eine Festwirtschaft rundeten das Erlebnis in Preda ab.

12. November 2019

Excellence Class mit «Milestone» ausgezeichnet

Die neu lancierte Excellence Class des Glacier Express wurde mit dem Tourismuspreis «Milestone» in der Kategorie «Innovation» ausgezeichnet. Die Jury betonte, dass mit der Excellence Class ein Premiumangebot im 5-Sterne-Segment geschaffen wurde, dass durch exklusives Wagen- design, eine Glacier Bar, Loungesessel, garantierte Fensterplätze und einen persönlichen Concierge besticht.

19. November 2019

20 Jahre Vereina: viel erreicht und noch viel vor

Die RhB feierte das Jubiläum des Vereinatunnels mit einer kleinen Feier in Lavin, Sagliains und Klosters. Seit ihrer Eröffnung hat sich die Vereinalinie zu einer Erfolgsgeschichte entwickelt. Stetig steigende Frequenzen beim Autoverlad sowie die gute Auslastung der Reisezüge unterstreichen die Beliebtheit der wintersicheren Verbindung ins Engadin.

22. November 2019

Hohes Zugehörigkeitsgefühl zur RhB

67 Prozent aller Mitarbeitenden nutzten die Mitarbeiterumfrage, um Rückmeldungen zu ihrer Arbeitssituation zu geben. Dabei zeigte sich, dass das Zugehörigkeitsgefühl zur RhB weiterhin hoch ist. Auch die Zufriedenheit mit der persönlichen Arbeitssituation erreichte einen erfreulichen Wert. Die Ergebnisse weisen aber auch darauf hin, dass die RhB dynamisch unterwegs ist und die Mitarbeitenden stark gefordert sind.

2. Dezember 2019

Inbetriebnahme Doppelspur Hinterrheinbrücke

Der Ersatz der alten Überführung über die A13 durch einen neuen Stahlübergang und die Erneuerung der alten Hinterrheinbrücke konnten wie geplant abgeschlossen werden. Die Doppelspur über die Hinterrheinbrücke bei Reichenau wurde am 2. Dezember 2019 in Betrieb genommen.

6. Dezember 2019

Inbetriebnahme Doppelspur Thusis–Sils

Anfang Dezember 2019 wurde die Doppelspur Thusis–Sils in Betrieb genommen. Der neue Doppelspurabschnitt bietet der Betriebsführung mehr Spielraum, wodurch Verspätungen auf der Albulalinie aufgefangen und die Anschlüsse in Chur in Richtung Zürich besser gewährleistet werden können.

16. Dezember 2019

Über eine halbe Million Fahrzeuge am Vereina

Am 16. Dezember 2019 um 13 Uhr wurde am Autoverlad Vereina das 500 000-ste Fahrzeug im Jahr 2019 verladen. Damit wurde erstmals seit Eröffnung des Vereinatunnels die Zahl von einer halben Million transportierter Fahrzeuge in einem Jahr überschritten.

27. Dezember 2019

Neue Attraktion: Schneeschloss Preda–Bergün

Die RhB und Bergün Filisur Tourismus präsentierten in der Wintersaison 2019/2020 eine aufsehenerregende neue Attraktion: An der Schlittelbahn Preda–Bergün erwartete das erste Schneeschloss der Schweiz die Schlittelgäste und förderte die Nachfrage auf der Schlittelbahn.

Personenverkehr und Autoverlad

Rekordwerte für den Bernina Express

Die RhB führt mitunter die spektakulärste Alpenüberquerung im Portfolio. Von den Gletschern zu den Palmen im Bernina Express, das ist ein grosses Versprechen, das der weltweit beliebte Panoramazug auch 2019 voll und ganz einlösen konnte. Die Personenkilometer des Bernina Express nahmen im Vergleich zum Vorjahr um 31,9 Prozent zu, auch die Verkehrserträge stiegen um 31,5 Prozent. Das Spitzenresultat von 12,2 Millionen Schweizer Franken ist sowohl auf die stetig steigende Nachfrage im Frühling und

Herbst als auch auf eine Anpassung in der Ertragszuscheidung zurückzuführen. Bereits zum dritten Mal in Folge erzielte auch der Bernina Express Bus zwischen Tirano und Lugano Rekordwerte: Er beförderte beinahe 27 000 Fahrgäste. Dies entspricht einer Zunahme von 9 Prozent.

Erfolgreiches Jahr für den Glacier Express

Die Neupositionierung mit der Gründung der Glacier Express AG zahlt sich bereits aus. Der langsamste Schnellzug der Welt wies 2019 die zweithöchste Gästezahl in seiner



Geschichte aus. Mit der erfolgreichen Einführung der Excellence Class, dem Anstieg der Gästezahlen um 10 Prozent auf 258 000 sowie der Auszeichnung mit einem «Milestone Award» für innovative Tourismusprojekte war das Jahr 2019 äusserst erfolgreich. Die Lancierung der Excellence Class fand weltweite Beachtung. Die neue Premiumklasse mit exklusivem Ambiente, garantiertem Fensterplatz, Concierge-Service, Gourmetmenü und Bordunterhaltung setzt neue Massstäbe. Die Auslastung betrug im ersten Jahr gute 56 Prozent.

Neuheiten im Freizeit- und Charterverkehr

Einerseits hegt und pflegt die RhB ihre bestehenden, erfolgreichen Angebote bei den Freizeit- und Sonderfahrten. Andererseits hat sie auch 2019 viel Neues auf die Schiene gebracht. Das jüngste Produkt ist der InnoTren, das erste rollende Sitzungszimmer. Seit dessen Lancierung am World Economic Forum wird der InnoTren regelmässig als Charterwagen von Unternehmen und Vereinen gebucht.

Von Juni bis Oktober verkehrte auf der Strecke zwischen Landquart und Ilanz jeden Sonntag der Erlebniszug Rheinschlucht durch den Grand Canyon Graubündens. Rund 4 300 Fahrgäste haben den neuen Erlebniszug genutzt.

Für Familien wurde die Bärenland-Safari im Bärenlandwagen von Chur nach Arosa lanciert – mit dabei war auch der Bärenfreund Lumpaz. Live-Auftritte des Kinder-Kondukteurs Clà Ferrovia im Alvra-Familienabteil auf der Albula-Linie nahmen ebenfalls erstmals ihren erfreulichen Lauf. Die fahrplanmässigen historischen Zugkompositionen zwischen Davos und Filisur lockten nochmals mehr Fahrgäste an als im Jahr 2018.

BÜGA übertrifft Erwartungen

Das Bündner Generalabonnement (BÜGA) übertraf auch 2019 sämtliche Erwartungen und leistete einen wichtigen Beitrag an die stetig steigenden Einnahmen im Personenverkehr. So wurden im Vergleich zum Vorjahr fast 500 Jahresabonnemente und rund 2 000 Monatsabonnemente

zusätzlich verkauft (+ 9%). Kampagnen wie die Juli-Aktion «Monats-BÜGA zum halben Preis» sowie weitere Verkaufsförderungsmassnahmen für Stamm- und Neukunden zahlten sich aus. Ausserdem erhält das BÜGA seit Herbst 2019 – dank der Zusammenarbeit mit der Graubündner Kantonalbank – viel zusätzliche Visibilität auf zahlreichen Kommunikationskanälen.

Ein Jahr RhB Club – 1000 Mitglieder

Im Juni 2019 feierte der RhB Club sein einjähriges Bestehen. Der Club zählt mittlerweile knapp 1000 Mitglieder. Er bietet Clubmitgliedern attraktive Vorteile und Zugang zu exklusiven Einblicken hinter die Kulissen der RhB.

Bahnkultur weiter stärken

Zusammen mit dem Kanton Graubünden konnte erstmals eine umfassende Strategie zur langfristigen Sicherung des Bahnkulturgutes der RhB verabschiedet werden. Dabei geht es auch darum, den Umgang mit historischem Rollmaterial, den musealen Sammlungen, den Archiven und dem touristischen Potenzial der RhB-Kultur verbindlich zu regeln.

Als zukunftsweisendes Projekt hat die RhB mit den Projektträgern aus der Region, dem Parc Ela und dem Tourismus das Konzept zur Positionierung des Landwasserviadukts als Wahrzeichen Graubündens weiterentwickelt. Sofern die Finanzierung gesichert und die Bewilligungen erteilt werden, soll ein neues touristisches Ausflugsangebot rund um das Wahrzeichen des UNESCO Welterbes RhB entstehen.

Zugpersonal als hervorragender Gastgeber

Das Zugpersonal ist die erste Anlaufstelle für Reisende unterwegs. Die vielen positiven Rückmeldungen von Fahrgästen bestätigen, dass die Zugbegleiter/innen ihre Gastgeberrolle hervorragend wahrnehmen. Besonders gelobt werden die Hilfsbereitschaft und der Support bei Unregelmässigkeiten. Für diese anspruchsvolle Aufgabe wurde das Zugpersonal auch 2019 mittels spezifischer Weiterbildungen und Coachings vorbereitet.

Rekordverlad am Vereina

Es war ein Jubiläums- und zugleich ein Rekordjahr am Vereina. Mit 529 117 Fahrzeugen hat die RhB im vergangenen Jahr so viele Fahrzeuge wie noch nie in der 20-jährigen Geschichte der Vereinalinie befördert. Zu einem grossen Teil ist dies auf die um gut einen Monat verlängerte Wintersperre am Flüelapass zurückzuführen. Erfreulicherweise hat die Kundennachfrage auch während der Sommermonate leicht zugenommen.

Dank dem Umbau der Gleisanlage in Sagliains ist der Autoverlad nun vom Personenverkehr entflochten. Dies erlaubt seit Herbst 2019 einen einfacheren, flexibleren und effizienteren Betriebsablauf.

Nachfrage aus asiatischen Märkten nimmt zu

Die Nachfrage nach Gruppenreisen aus den asiatischen Märkten hat 2019 massiv zugenommen. So kamen aus Grosschina 44,6 Prozent mehr Gruppenreisende. Auch Südostasien entwickelt sich positiv. In den europäischen Märkten konnten die guten Ergebnisse aus dem Vorjahr in der Schweiz und Deutschland bestätigt werden. Sie verbleiben auf Vorjahresniveau. Aus Italien reisten erstmals 150 000 Gruppengäste an (+ 13,6 % gegenüber Vorjahr). Im Vereinigten Königreich hingegen bremste die Unsicherheit rund um den Brexit die Reiselust (- 3 %).

Hohe Aufmerksamkeit in Medien

Die Einführung der Excellence Class auf dem Glacier Express führte weltweit zu grosser Aufmerksamkeit in TV, Radio, Print sowie Online-Kanälen. In der Schweiz sorgten die Kantonstage St. Gallen sowie die Lancierung des ersten Schneeschlosses an der Schlittelbahn Preda-Bergün für hohe Beachtung. Insgesamt führte die Berichterstattung über die RhB und deren Produkte weltweit zu mehr als 170 Millionen Kontakten. Es wurden knapp 100 Medienreisen sowie über 25 TV-Teams aus aller Welt begleitet.

Anpassungen bei Vertriebssystemen

Auf den Fahrplanwechsel 2019/2020 hat die RhB von der Matterhorn Gotthard Bahn die Bewirtschaftung des

Glacier Express übernommen. Dies beinhaltet das Reservationssystem, die Vertriebsplattform, das Auslastungsmanagement sowie das Call Center.

Am Autoverlad Vereina wurde im Dezember 2019 ein neues Kassensystem in Betrieb genommen. Neue digitale Vertriebskanäle werden im Verlauf des Jahres 2020 schrittweise eingeführt. So können Wiederverkäufer wie Hotels, Tourismusorganisationen und Gemeinden ihre Tickets direkt aus dem Shop verkaufen.

Rasante digitale Kommunikation

Nachdem die RhB vor gut einem Jahr mit dem InfoT(r)ainment einen digitalen Reisebegleiter auf dem Bernina Express eingeführt hat, profitieren die Reisenden in der 1. und 2. Klasse nun von einem kostenlosen Internetzugang. Die digitale Kommunikation entwickelt sich auch sonst rasant weiter. Der Newsletter wurde einem Redesign unterzogen und neu bietet ein Blog mit vielfältigen Geschichten einen Einblick in das RhB-Universum. Dazu kommt mehr Bewegtbild. Die RhB hat 2019 mehr als 40 Videos produziert, doppelt so viele wie früher. Und seit April 2019 ist auf der RhB-Webseite ein kostenloser Livestream einsehbar, der 18 Kameraeinstellungen auf dem ganzen RhB-Streckennetz vereint.

Präsenz in Graubünden aufgefrischt

Seit Mai 2019 befindet sich das Beratungs- und Verkaufsteam von Engadin Bus am Bahnhof St. Moritz. Damit gibt es nun eine Anlaufstelle für das gesamte öV-Angebot im Oberengadin. Mit dem Umbau des Bahnhofs Poschiavo erhielt im Juni 2019 auch der Verkaufsschalter ein frisches Gesicht. Im Dezember 2019 folgte zudem der Schalterumbau am Bahnhof Thusis. Nebst den baulichen Massnahmen wurde auch die Kundenansprache an den wichtigsten Bahnhöfen angepasst.

Das ganze Jahr hindurch war die Verkaufsmannschaft zudem mit zahlreichen Auftritten an verschiedenen Events präsent – Höhepunkte waren der Sommerkick-off im Engadin, die Herbstmesse «Guarda» in Chur sowie der RhB-Stand am Weihnachtsmarkt in Chur.



Produktion

Erfolgreicher Bahnersatz

Die mehrmonatige Totalsperre im Unterengadin prägte das Jahr 2019. Während der Sperre verkehrten zwischen Susch und Scuol-Tarasp Bahnersatzbusse von PostAuto. Für das erfolgreich umgesetzte Bahnersatzangebot gab es zahlreiche positive Rückmeldungen von Fahrgästen.

Angebotsausbau und Produktionsentwicklung

Der Bernina Express fährt seit Mai 2019 ab Landquart nach Tirano und wieder zurück (vorher ab/bis Davos). Zwischen 16.50 und 19.50 Uhr wurde zudem das Angebot von Landquart in Richtung Oberengadin zu einem Halbstundentakt verbessert. Auf der Engadinerlinie ermöglichte der Einsatz der neuen Steuerwagen einen weiteren Schritt hinsichtlich Verpendelung.

Im Vereina konnten die Voraussetzungen für den künftigen Push-Pull-Betrieb der Ge 4/4 III in den Autopendelzügen festgelegt werden. Und im Hinblick auf die Auslieferung der sieben neuen Rangierlokomotiven wurde das Einsatz- und Schulungskonzept erstellt.

Pünktlichkeit

Die Reisendenpünktlichkeit lag mit 88,6 Prozentpunkten deutlich unter dem Wert des Vorjahres (90,9%). Die widrigen Wetterverhältnisse zu Beginn des Jahres verursachten Unterbrüche und Störungen. Im Sommer sorgten Baustellen und aufgrund der Hitze verformte Schienen für viele Langsamfahrstellen. Auch der eigene Erfolg, mit deutlich höheren Fahrgast- und Velofrequenzen, wirkte sich negativ auf die Pünktlichkeit aus.

Baustellen an neuralgischen Stellen schränkten zudem die Flexibilität der Betriebsführung ein. Verspätungen wirkten sich direkt auf Gegenzüge aus. Die Inbetriebnahmen der Doppelspurabschnitte Thusis–Sils und bei Reichenau-Tamins wirken sich jedoch bereits positiv auf die Pünktlichkeit aus.

Betriebsführung und Disposition

Auch bei der Wagendisposition war die Nachfragesteigerung im Personenverkehr spürbar. An Spitzentagen waren die Mitarbeitenden stark gefordert, um mit dem verfügbaren Rollmaterial ein Angebot mit optimalem Kundennutzen zu ermöglichen.

Für die Betriebsführung wurden in Klosters Platz gleichartige Arbeitsplätze wie im RCC in Landquart eingerichtet. Damit kann im Notfall der Zugverkehr auch von Klosters Platz aus sichergestellt werden.

Lokpersonal

Damit der geplante Angebotsausbau erfolgreich umgesetzt werden kann, muss der Lokpersonalbestand erhöht werden. Dies ergab eine Überprüfung der Bedarfsrechnung für die kommenden Jahre. Die Rekrutierung wurde entsprechend intensiviert.

Mit der Beschaffung des öV-Pad bekommt das Lokpersonal ein neues modernes Arbeitsmittel. Das öV-Pad ermöglicht einen einfachen Zugriff auf alle dienstlich notwendigen Unterlagen und Informationen.

In die überarbeitete Fachbereichsweisung für das Lokpersonal sind auch die sozialpartnerschaftlich zusammen mit den Gewerkschaften erarbeiteten bereichsspezifischen Arbeitszeitregelungen eingeflossen.

Investitionen in Sicherheit

Für den Vereinatunnel werden vier Lösch- und Rettungsfahrzeuge beschafft. Mit diesen Fahrzeugen kann die RhB im Ereignisfall schneller intervenieren. Voraussichtlich ab 2022 werden je zwei Fahrzeuge am Nord- und Südportal zur Verfügung stehen.

Investiert wird netzweit auch in die Weiterbildung der Rettungskräfte. Alle Teilnehmenden der acht Feuerwehr-Bahnstützpunkte haben die Weiterbildungskurse 2019 erfolgreich absolviert.

Arbeitssicherheit und Gefahrgut

Die Zahl der Berufsunfälle im Bereich Produktion ist gegenüber dem Vorjahr gesunken. Die Anzahl unsicherer Handlungen hat sich leicht erhöht. Beim Gefahrgut nahmen Hydraulikölverluste an thermischen Fahrzeugen zu. Massnahmen zu deren Reduktion wurden eingeleitet.

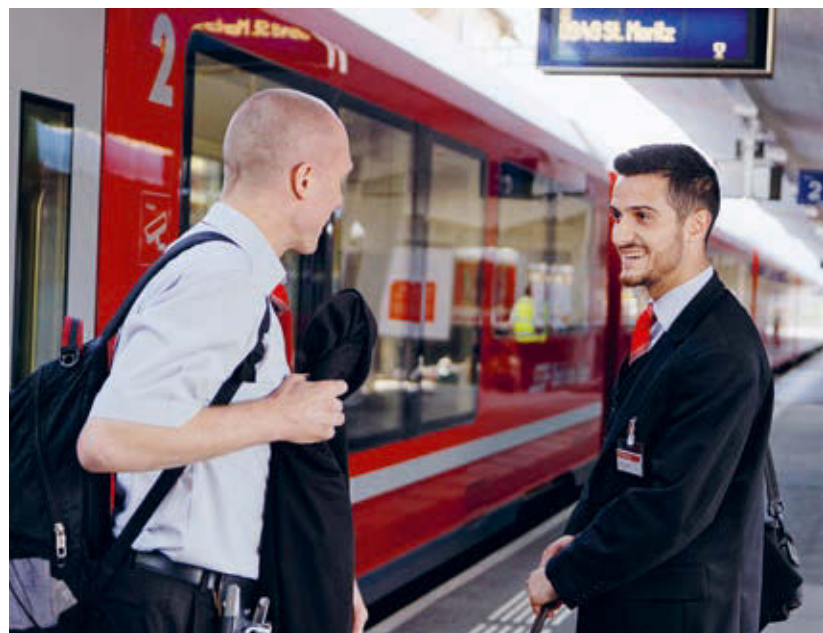
Vorarbeiten für Flügelzugbetrieb

Die Vorbereitungen für den Flügelzugbetrieb erfordern eine detaillierte Planung und Abstimmung über alle Be-

reiche hinweg. 2019 wurden unter anderem die Anforderungen für die Anpassungen an den Fahrplan- und Kundeninformationssystemen festgelegt sowie das Schulungskonzept für das Lok- und Zugpersonal vorbereitet. Die Einführung der neuen Capricorn-Triebzüge wird Optimierungen beim Produktionskonzept und beim Güterverkehr ermöglichen, was sich wiederum auf die Flächenorganisation in den Regionen auswirken wird. Unter dem Titel «Produktion 2022» wurden die entsprechenden Vorbereitungsarbeiten in Angriff genommen.







Erfolgsfaktor Mitarbeitende

Güterverkehr

Herausforderndes Jahr

Der Güterverkehr behauptete sich in einem schwierigen Umfeld. Während in den Segmenten Lebensmittel/Getränke, Erdölprodukte sowie Post und übriger Verkehr die Transportmengen erhöht werden konnten, wirkten sich die schwierigen Bedingungen beim Holztransport und der Wegfall der Transporte von Ausbruchsmaterial des neuen Albulatunnels negativ auf die Erlöse aus. Insgesamt resultierte beim Nettoerlös ein Minus von 13 Prozent.

Austausch mit Transportpartnern

Der im Jahr 2018 erstmals durchgeführte Workshop mit Strassentransportern wurde 2019 erneut erfolgreich durchgeführt. Die Plattform für den Austausch unter den Transportpartnern wird von allen Beteiligten geschätzt.

Neuer Reach Stacker für kombinierten Verkehr

Im Güterumschlagszentrum in Landquart konnten die Umschlagszahlen erneut gesteigert und die Verlagerung des



Güterverkehrs auf die Schiene weiter vorangetrieben werden. Seit Juni 2019 ist ein neuer Reach Stacker mit einer Tragfähigkeit von 45 Tonnen für den kombinierten Verkehr im Einsatz. 2019 generierte dieses Segment der Bündner Güterbahn 41 Prozent des Gesamtumsatzes.

Lebensmittel- und Getränketransporte

Strassentransporteure und Detailhandelsunternehmen passen ihre Transportkonzepte schrittweise den wachsenden ökologischen Bedürfnissen an und arbeiten dabei eng mit der Bündner Güterbahn zusammen. CO₂-neutrale Transporte liegen im Trend und beeinflussen dieses Segment positiv.

Mineral- und Erdöl

Der in Zusammenarbeit mit den SBB initiierte Neuverkehr ist erfolgreich gestartet. Erdölprodukte, die in eigens für den kombinierten Verkehr entwickelten, 30 Fuss grossen Tankcontainern (Wechselbehälter) zweimal wöchentlich zwischen Basel und Samedan transportiert wurden, generierten einen erfreulichen Umsatz im eher rückläufigen Geschäft mit Mineral- und Erdöltransporten.

Holztransporte

Das Sturmtief Vaia sorgte im Herbst 2018 für beträchtliche Mengen an Windwurf im Südtirol und Südbünden. Das dadurch entstandene Überangebot führte zu rund einem Drittel weniger Einkäufen unserer Holzkunden in Italien und Österreich sowie zu einem stark sinkenden Holzpreis. Verschärft wurde die Situation auf dem bereits angespannten Holzmarkt durch einen schwachen Eurokurs. Zwar konnte ein Teil des Sturmholzes aus dem Val Tuors via Bahnhof Bergün nach Italien abtransportiert werden. Die Umsätze vermochten jedoch nicht an das sehr erfolgreiche Vorjahr anzuknüpfen.

Brief- und Paketsendungen

Das anhaltend hohe Aufkommen an Paketsendungen machte sich auch bei der Bündner Güterbahn bemerkbar. Insbesondere auf der Strecke Landquart – Samedan konnte durchschnittlich ein Wechselbehälter pro Tag mehr transportiert werden.

Baustoffe

Die Realisierung des neuen Albulatunnels zwischen Preda und Spinas befindet sich bereits in der sechsten Bausaison. Aufgrund des Abschlusses des Vortriebs, erlitt dieses Segment erwartungsgemäss den grössten Einbruch.

Entsorgung und Recycling

Die vorübergehende Einstellung der Schlackentransporte zwischen Untervaz und Rothenbrunnen sorgte für beträchtliche Umsatzeinbussen. Dank zwei Neukunden im Bereich Kehrtrichttransporte (Puschlav und Val Müstair) konnten die fehlenden Erträge jedoch kompensiert und das Segment leicht im Plus abgeschlossen werden.

Künftige Herausforderungen

Die Kompensation der vom Albulatunnel fehlenden Baustofftransporte wird die Bündner Güterbahn in den kommenden Jahren intensiv beschäftigen. Zudem muss das Produktionskonzept im Hinblick auf die künftigen Zugformationen mit den neuen Capricorn-Triebzügen angepasst werden. Der Wagenpark und die Umschlagzentren werden laufend modernisiert und der kombinierte Verkehr langfristig gefördert.





Bündner Güterbahn

Infrastruktur

Die Investitionen in die Infrastruktur lagen mit 256 Millionen Schweizer Franken nochmals deutlich über denjenigen des Vorjahres. Entsprechend hoch war die Bautätigkeit und damit auch die Belastung für Betrieb und Mitarbeitende. Die Umsetzung des Gesamtprojekts Landquart und der Bau des neuen Albulatunnels befinden sich auf Kurs. Daneben lag der Fokus 2019 auf dem Substanzerhalt der Infrastrukturanlagen, der Umsetzung des Behindertengleichstellungsgesetzes und den Infrastrukturausbauten für den künftigen Angebotsausbau. Mit der Inbetriebnahme der Doppelspurabschnitte bei Thusis und im Bereich der Hinterrheinbrücke in Reichenau konnte diesbezüglich ein wichtiger Schritt abgeschlossen werden.

Neben den geplanten Arbeiten forderten Naturereignisse wie umgestürzte Bäume, Schneerutsche oder Steinschläge immer wieder auch ein schnelles und effizientes Eingreifen. Dabei stellten die Fachkräfte immer wieder ihr schlagkräftiges und wirkungsvolles Vorgehen für eine rasche Störungsbehebung unter Beweis.

Schutz vor Naturgefahren

Um bei Naturereignissen die Auswirkungen möglichst klein zu halten, hat die RhB auch 2019 wieder viel in den Schutz vor Naturgefahren investiert. Schutzbauten entlang des gesamten Streckennetzes wurden erneuert oder ergänzt. Dank zwei neuen Sprengmasten am Sassal Masson oberhalb der Alp Grüm ist dort die Zeit der Minenwerfer definitiv vorbei. Oberhalb von Filisur sorgt die Steinschlagverbauung Schmelziwald mit über 600 Laufmeter neuer Schutznetze für mehr Sicherheit. Und beim Carrerabach sorgt eine Überwachungsanlage dafür, dass Züge bei einem Murgang frühzeitig mittels Rotsignal gestoppt werden.

Ausbau «ZSI 127»

Mit dem Ausbau des Zugsicherungssystems «ZSI 127» investiert die RhB auch auf der Strecke markant in die Sicherheit. Auf rund 34 Prozent der Strecke ist das neue System bereits in Betrieb. Dieses überwacht die Geschwindigkeit an den neuralgischen Punkten. Gleichzeitig verhindert das System, dass ein Zug zu früh abfahren kann

und es so zu einer Gefährdung kommt. Voraussichtlich bis Ende 2023 wird mit Ausnahme der Strecke Chur – Arosa und der Berninalinie das ganze Streckennetz mit «ZSI 127» ausgerüstet sein.

Erneuerung der Bahnhöfe

Die Bahnhöfe in Poschiavo und Ilanz wurden nach mehrjähriger Bauzeit modernisiert in Betrieb genommen. Der Bahnhof Poschiavo verfügt nun über behindertengerechte Kunden- und Bahnanlagen sowie einen neuen Bahndienststützpunkt. Der Bahnhof Ilanz erhielt eine neue Personenunterführung sowie neue Perron- und Bahnanlagen. Die RhB investierte in Poschiavo rund 38 und in Ilanz rund 30 Millionen Schweizer Franken.

Während der Totalsperre im Unterengadin konnten auch der Bahnhof Lavin und die Umsteigestation Sagliains behindertengerecht um- und ausgebaut werden. Insgesamt investierte die RhB dafür etwas mehr als 40 Millionen Schweizer Franken.

Am Bahnhof Chur wurden die Perronkanten der Gleise 11 bis 14 behindertengerecht umgebaut.

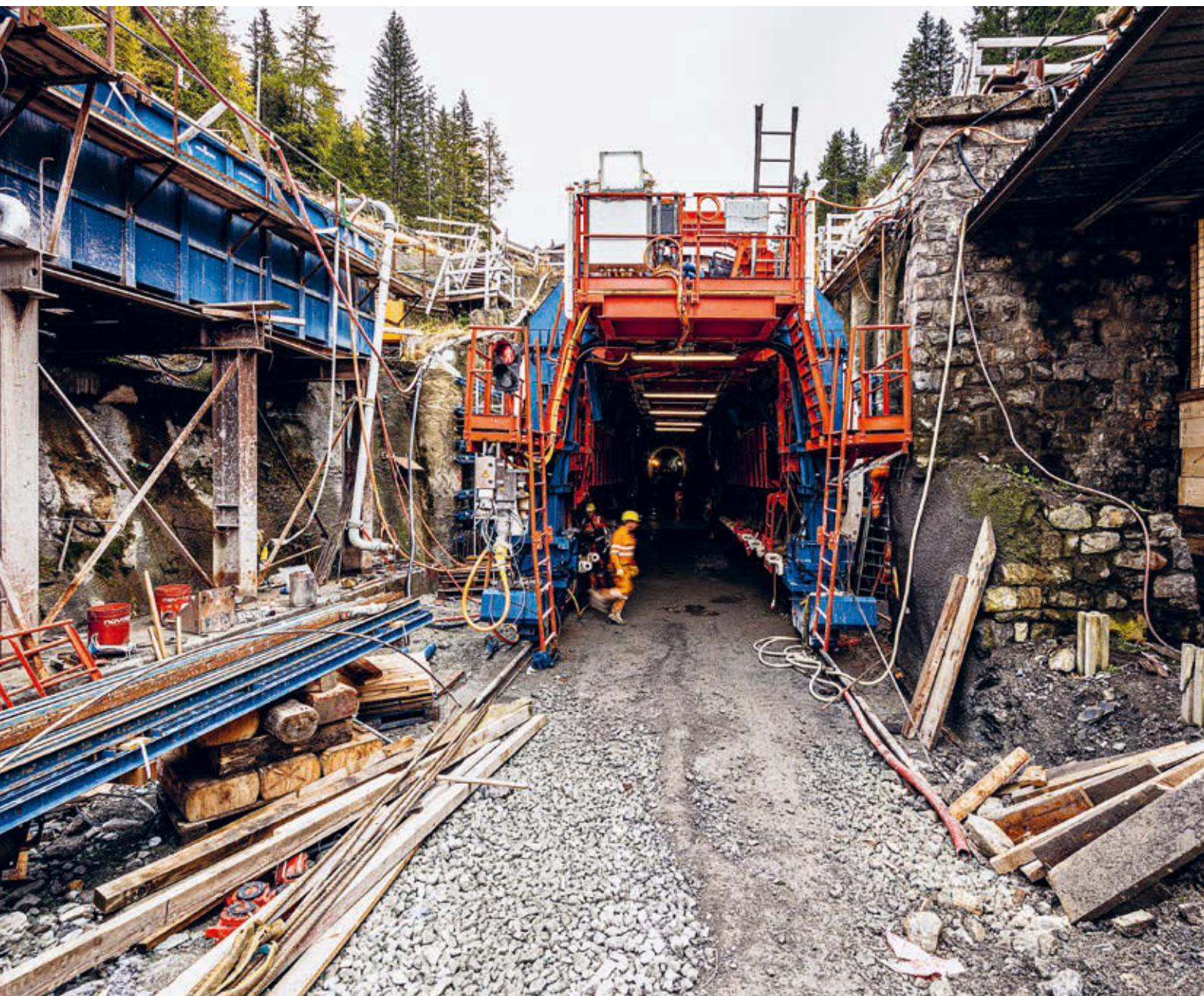
Ende 2019 entsprachen 39 der total 104 Bahnhöfe dem Behindertengleichstellungsgesetz. Insgesamt profitieren dadurch aber bereits mehr als die Hälfte unserer Fahrgäste von einfacheren Zugängen.

Neue Doppelspurabschnitte

Mit der Inbetriebnahme der Doppelspur Thusis – Sils und der Doppelspur über die Hinterrheinbrücke bei Reichenau wurde die Fahrplanstabilität auf der Albula- und der Surselvalinie im Dezember 2019 deutlich verbessert.

Im Engadin steht die Inbetriebnahme der nächsten Doppelspur bevor. Die Züge fahren zwischen Bever und Samedan bereits auf dem neu erstellten Gleis. Nach der Erneuerung des bestehenden Gleises erfolgt die offizielle Inbetriebnahme im Frühling 2020. Die Gesamtanlage inklusive Bahnhof Bever kann voraussichtlich Ende 2020 in Betrieb genommen werden.

Bei der Doppelspur Landquart – Malans erfolgten die Fertigstellung der Brücken über die Landquart und die A28



sowie die Vorbereitungsarbeiten für den Bau des zweiten Gleises. Der Doppelspurabschnitt wird voraussichtlich Ende 2020 in Betrieb genommen.

Gesamtprojekt Landquart

Das Gesamtprojekt Landquart besteht aus grösseren Einzelprojekten. Beim Infrastrukturstützpunkt konnte der Rohbau abgeschlossen werden. Der Bezug des Gebäudes ist per April 2020 vorgesehen. Mit dem Umbau der Gleisanlagen der J- und M-Gruppe wurde gestartet. Das Werkstattgebäude sowie die weiteren Gleisanlagen konnten dem BAV zur Genehmigung eingereicht werden. Die Bauarbeiten starten bei diesen Anlagenteilen voraussichtlich im Frühling 2020. Beim Zentrallager/Büro sowie beim Umbau der Bahnhofsanlagen (Phase B) wurde die Planung vorangetrieben. In der Phase B ist die SBB mit ihren Anlagen stark involviert. Die RhB leitet das Gesamtprojekt.

Sanierung Mistail- und Bergünerteintunnel

Die Sanierung des Mistailtunnels konnte im Herbst 2019 erfolgreich abgeschlossen werden. Der nach dem Konzept der «Normalbauweise» sanierte Tunnel wurde für eine Lebensdauer von weiteren 100 Jahren ertüchtigt. Mit demselben Verfahren wird auch der Bergünerteintunnel erneuert. Die Bauarbeiten starteten Ende 2019.

Innenausbau beim neuen Albulatunnel

Die Bauarbeiten beim neuen Albulatunnel fokussieren sich auf den Innenausbau. 2019 wurde die Baustelle für den Einbau der Tunnelverkleidung umgerüstet und insgesamt rund 4,4 Kilometer Innenverkleidung in ein- und zweischaliger Bauweise erstellt. Die Fertigstellung des Tunnelrohbaus ist für Anfang 2021 vorgesehen.

Ausserhalb des Tunnels wurde die Materialbewirtschaftung inklusive Herstellung von Gesteinskörnungen und Abtransport von Bahnschotter und Rohmaterialien mit der Bahn intensiviert. Beim Bahnhof Spinas wurde das Aufnahmegebäude an einen neuen Standort verschoben. Das Gebäude in der Kernzone des UNESCO Welterbes wurde umsichtig saniert und kann Mitte 2020 wieder bezogen werden.

Die Einhaltung der Umweltaanforderungen wird durch ein umfangreiches Monitoring überwacht. Die Inbetriebnahme des neuen Albulatunnels inklusive der behindertengerecht umgebauten Bahnhöfe Preda und Spinas ist für 2022 geplant.

Totalsperre Unterengadin

Die siebenmonatige Totalsperre im Unterengadin ermöglichte eine effiziente Umsetzung mehrerer Projekte. Neben der Sanierung der Tunnel Magnacun und Garsun, des Val Tuoi Viadukts, der Modernisierung des Bahnhofs Lavin und dem Neubau der Umsteigestation Sagliains konnten gleichzeitig auch diverse kleinere Projekte realisiert werden. Dank der Totalsperre konnte mit dem Val Tuoi Viadukt erstmals eine grosse Brücke ohne Aufrechterhaltung des Bahnbetriebes erneuert werden. Dies verringerte die Bauzeit um einen Monat und vergünstigte den Bau um rund zehn Prozent.

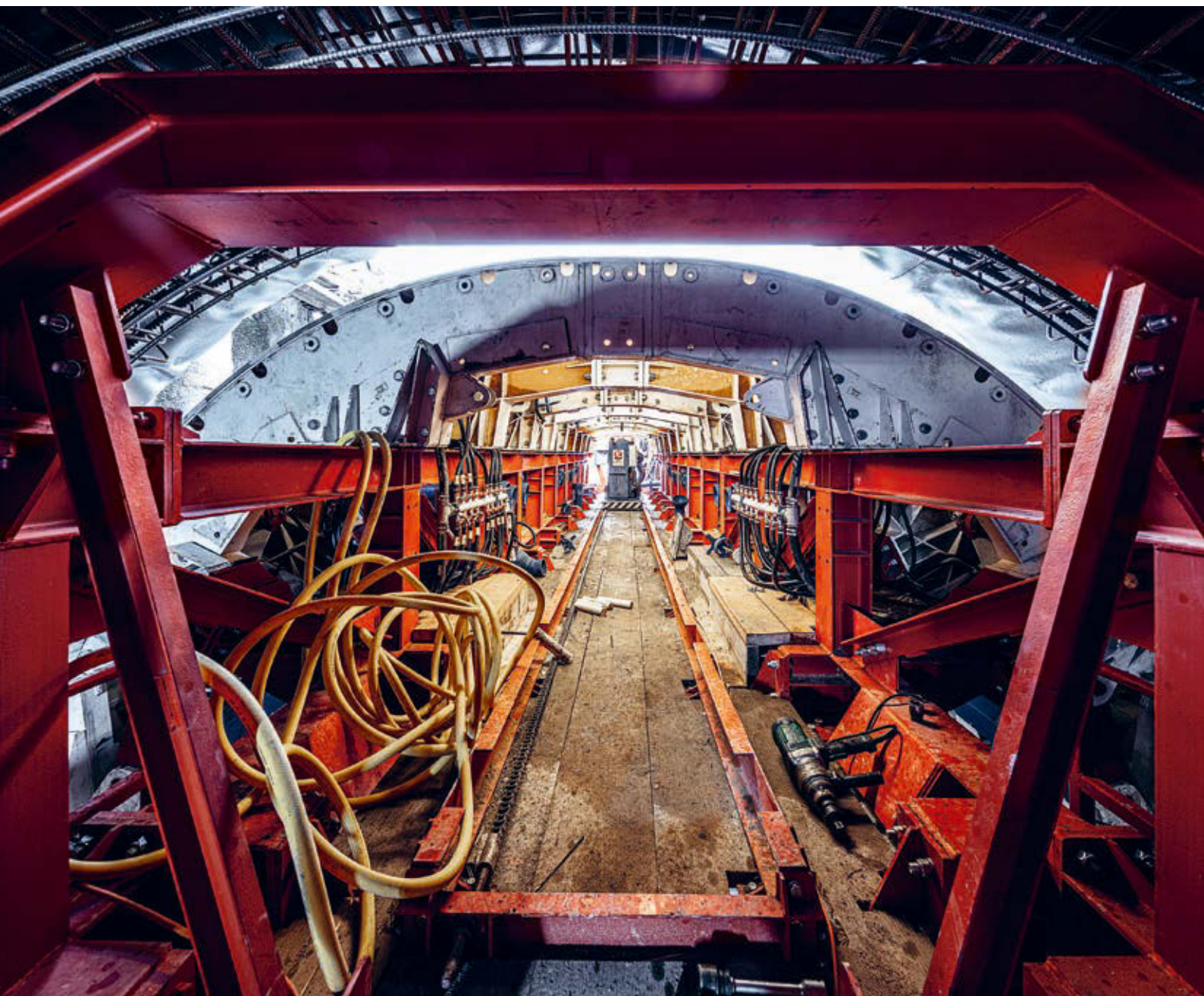
Die Erneuerung des 172 Meter langen Garsuntunnels konnte während der Totalsperre abgeschlossen werden. Beim 1900 Meter langen Magnacuntunnel wurden die sicherheitsrelevanten Arbeiten ebenfalls per Ende der Totalsperre abgeschlossen. Anschliessend erfolgten die Fertigstellungsarbeiten in Nachtbetriebspausen bis Ende Jahr. Die Fertigstellung des Gesamtprojektes inklusive Erneuerung der Brücke «Aua da Magnacun» und den Stützkonstruktionen auf offener Strecke ist für 2021 vorgesehen.

Stromversorgung

Durch die Revision der beiden Umrichter in Landquart und Bever ist die Stromversorgung der RhB wieder für lange Zeit gesichert. Mit dem revidierten Turmwagen für die Fahrleitung steht nun auch wieder ein effizientes und sicheres Fahrzeug für die Arbeiten an den Stromanlagen zur Verfügung.

WLAN an Bahnhöfen

Am Bahnhof St. Moritz können unsere Fahrgäste seit 2019 auf WLAN zugreifen. Der Ausbau von WLAN an weiteren ausgewählten Bahnhöfen wird nun sukzessive folgen.







Innenausbau Albulatunnel

Immobilien

Arealentwicklungen

Die RhB will ihre grösseren und zentral gelegenen Bahnhofareale besser in Wert setzen und zu attraktiven, belebten Arealen und Dienstleistungszentren entwickeln. Dies ganz im Sinne der Eignerstrategie des Kantons und mit dem Ziel, das Unternehmensergebnis zu verbessern. Die Belebung der Bahnhofareale soll auch zu einer Erhöhung der Frequenzen führen, wodurch die Abgeltungsträger entlastet werden könnten.

Das Neubauprojekt Bahnhofgebäude **Domat/Ems** wird an einen regional verankerten Immobilienentwickler/-investor im Baurecht abgetreten. Neben publikumsorientierten Nutzungen soll das Gebäude auch Platz für Wohnungen und Gewerbe bieten.

In **Ilanz** wurden mit der Gemeinde die nötigen Grundlagen für den geplanten Projektwettbewerb fixiert. Der Neubau des Bahnhofgebäudes ist eng mit dem Quartierplan und der Revision der Ortsplanung abgestimmt. Die bauliche Umsetzung in Zusammenhang mit dem Grossprojekt «Gesamtaufwertung des Bahnhofareals» erfolgt ab 2020.

In **Pontresina** wurden mit der Ausarbeitung des generellen Gestaltungsplans die Grundlagen für eine projektbezogene und etappierte Bebauung des Bahnhofareals gelegt.

In **Celerina** wird in Abstimmung mit der Gemeinde eine städtebauliche Konzeption für die Aufwertung und Gestaltung der Achse vom Bahnhof bis zur Talstation erarbeitet.

In **Zuoz** wird im Zusammenhang mit den notwendigen Umbauarbeiten aufgrund des Behindertengleichstellungsgesetzes eine Arealnutzung im Bereich Tourismus und Beherbergung geprüft.

In **Schiers** soll das Bahnhofsgelände den heutigen verkehrstechnischen Anforderungen angepasst werden. Dabei werden auch zusätzliche Nutzungsmöglichkeiten reflektiert.

In **Klosters Platz**, **Scuol** und **Arosa** wird aufgrund des Interesses von Investoren geprüft, wie die Flächen besser genutzt werden können. Die Areale sind vor allem aufgrund der optimalen Anbindung von Bahn, Bergbahn und Bussen interessant. Auch die Arealentwicklungsprojekte in **St. Moritz** und **Samedan** werden weiterhin eng begleitet.

Trennung der Immobilienaktivitäten im Nebengeschäft

Im Interesse der Haupteigner Kanton und Bund wird die separate Führung der Aktivitäten im Bereich Immobilien geprüft. Ausgewählte und nicht mehr bahnbetriebsnotwendige Liegenschaften und Areale sollen eigenwirtschaftlich bewirtschaftet, erneuert und nach Möglichkeit auch entwickelt werden. Zusammen mit dem Bundesamt für Verkehr wurden bereits Objekte definiert, wo notwendig extern bewertet und für einen Transfer vorbereitet.

Immobilienstrategie

Als Grundlage für eine fundierte Objektstrategie sämtlicher Hochbauten und Areale der RhB, die nicht zu 100 Prozent bahnbetrieblich notwendig sind, werden Gebäudezustandserfassungen erstellt, um den Instandsetzungsbedarf für die nächsten Jahre zu erheben und in eine Mehrjahresplanung aufzunehmen. Mit Optimierungen bei den vermietbaren Objekten bzw. Betriebsliegenschaften will die RhB die zu erzielenden Mieterträge nachhaltig sicherstellen sowie den internen Bedürfnissen gerecht werden und optimale Arbeitsplatzbedingungen gewährleisten.

Facility Management

Der gebäudetechnische Betrieb für die Betriebsliegenschaften in Landquart wurde für zwei Jahre an einen externen Facility Management Provider vergeben. Dies ist der erste Schritt in Richtung eines ganzheitlichen Facility Management Ansatzes, mit Umsetzung in mehreren Etappen. Mit den neu entstehenden Betriebsliegenschaften in Landquart werden sämtliche Mietobjekte in Chur abgemietet. Mitarbeitende der IT und des Güterverkehrs, die aktuell noch in Chur arbeiten, werden in Landquart ihre Arbeitsplätze beziehen.



Bahnhofareal Klosters Platz

Rollmaterial

Neben der operativen Kernaufgabe, der Bereitstellung qualitativ einwandfreien Rollmaterials für den Bahnbetrieb, wurden im Bereich Rollmaterial auch 2019 wieder viele Projekte vorangetrieben und abgeschlossen. Mit einer Vielzahl an Optimierungen an bestehenden Fahrzeugen konnte der Nutzen für die Fahrgäste erneut deutlich erhöht werden.

Optimierungen für Veloselbstverlad

Eine für unsere Fahrgäste sicht- und spürbare Anpassung umfasste die Verbesserungen im Bereich Veloselbstverlad. Aufgrund der steigenden Nachfrage in den Sommermonaten wurden 2019 in den Alvra-Gliederzügen neue Veloabteile geschaffen. Mit dem Umbau von zwei alten Personenwagen zu Velowagen konnte auch die Situation auf der Berninalinie etwas entschärft werden.

Einführung Steuerwagen 2. Klasse

Nach dem erfolgreichen Einsatz der Steuerwagen (At) zusammen mit den neuen Alvra-Gliederzügen auf der Albula-Linie konnten 2019 auch die 2. Klasse-Steuerwagen (Bt) auf der Strecke Landquart–Filisur und im Engadin erfolgreich eingesetzt werden. Dank diesen Steuerwagen kann der Betrieb effizienter und kundenfreundlicher gestaltet werden. Für den Einsatz der Steuerwagen auf der Arosalinie sind noch weitere Optimierungen nötig. Die Kombination der mit vielen Schläuchen und Kabeln besetzten Stirnfronten und den sehr engen Kurvenradien ist herausfordernd.

Refit Glacier Express

Der Refit der Glacier Express-Flotte konnte wie geplant weitergeführt werden. Nach der Fertigstellung der beiden Premiumwagen der Excellence Class konnten auch die Umbauarbeiten der ersten 1. Klasse- und 2. Klassewagen abgeschlossen werden. Die Excellence Class wurde 2019 mit einem «Milestone Award» für innovative Tourismusangebote ausgezeichnet, weil sie sich durch ihr exklusives Wagensdesign mit Bar, Loungesesseln und garantierten Fensterplätzen von allem Bisherigen abhebt.

Lieferung der ersten Capricorn-Triebzüge

Die ersten neuen Capricorn-Triebzüge wurden Ende 2019 vom Lieferanten Stadler Rail nach Landquart überführt. Dort werden sie einem intensiven Typentest- und Inbetriebsetzungsprogramm unterzogen. Nach Abschluss dieser Phasen folgt die Schulung der Mitarbeitenden. Anschliessend können die neuen Fahrzeuge dem Publikumsbetrieb übergeben werden.

Refit Ge 4/4 III

Bis Ende 2019 konnten sechs Ge 4/4 III erfolgreich umgebaut und in erneuerter Form dem Betrieb übergeben werden. Der Refit der Ge 4/4 III beinhaltet neben der Aufarbeitung der mechanischen Komponenten auch den Einbau einer DUAL-Bremsanlage und der neuen Zugsicherung «ZSI 127». Die RhB hat zudem von der Montreux Oberland Bahn (MOB) eine Ge 4/4 8003 übernommen. Die bei der MOB nicht mehr benötigte Lokomotive, welche weitgehend baugleich mit den eigenen Lokomotiven dieses Typs ist, wird nach dem Umbau des Antriebstrangs für den «Sandwichbetrieb» beim Autoverlad Vereina eingesetzt.

Drittmarkt

Im Drittmarktgeschäft konnten neben vielen kleineren Aufträgen zwei grosse Projekte abgeschlossen werden. Der Forchbahn konnte ein teilrenovierter Triebwagen und dem Verkehrshaus Luzern die rundumerneuerte Dampflok SCB 41 zurückgegeben werden.

Infrastruktur

Bei der Werkstattinfrastruktur wurde 2019 die Steuerung der Unterflurdrehanlage UDA erneuert. Dank dieser Investition ist der Weiterbetrieb der Anlage über den Bezug der neuen Werkstätten hinaus gesichert.

Im 2019 wurde zudem das Projekt «LED-Beleuchtung» in den Werkstätten abgeschlossen. In den letzten Jahren wurden 95 Prozent der herkömmlichen Beleuchtungskörper in den Rollmaterialwerkstätten durch LED-Beleuchtungen ersetzt.







Capricorn-Triebzug

Mitarbeitende

Personalbestand

Am 31. Dezember 2019 waren 1 532 Mitarbeitende inklusive Praktikanten bei der RhB angestellt. Über das ganze Jahr verteilt resultierte ein durchschnittlicher Personalbestand von 1 380 Personenjahren, davon 8 Praktikanten und Trainees. Zusätzlich betreute die RhB 106 login-Lernende.

Mitarbeitende identifizieren sich stark mit RhB

960 Mitarbeitende (67 %) nutzten die Mitarbeiterumfrage, um Rückmeldungen zu ihrer Arbeitssituation und ihrer Zufriedenheit zu geben.

Das Zugehörigkeitsgefühl zur RhB ist mit 83 Punkten auf einer Skala von 1 bis 100 weiterhin hoch. Auch die Zufriedenheit mit der persönlichen Arbeitssituation erreichte einen erfreulichen Wert von 73. Die Ergebnisse zeigen aber auch, dass die RhB dynamisch unterwegs ist und die Mitarbeitenden stark gefordert werden. Das Gleichgewicht zwischen Arbeit und Freizeit wird zwar nicht beeinträchtigt. Die Bewertung liegt dort leicht höher als bei anderen Unternehmen der Branche. Jedoch liegt die Einschätzung, dass im Team genügend Mitarbeitende zur Verfügung stehen, um die anfallenden Aufgaben zu erledigen, deutlich unter dem Benchmark.

Die RhB hat diesen Umstand bereits erkannt und plant in den kommenden drei Jahren den Personalbestand um über 100 Vollzeitstellen zu erhöhen. Dies auch, um die Herausforderungen mit den anstehenden Investitionen in Infrastruktur und Rollmaterial sowie dem Angebotsausbau erfolgreich bewältigen zu können.

Die Ergebnisse der Mitarbeiterumfrage ermöglichen es, die Stärken und Schwächen im Unternehmen zu erkennen. Die Geschäftsleitung und die Führungskräfte setzen sich intensiv damit auseinander, um mit zielgerichteten Massnahmen nachhaltig positive Veränderungen herbeizuführen.

Förderung der bereichsübergreifenden Zusammenarbeit

Um die bereichsübergreifende Zusammenarbeit weiter zu fördern, erhalten seit 2019 alle Mitarbeitenden die Möglichkeit, einen halben Tag «hinter die Kulissen» eines anderen Dienst-, Fach- oder Geschäftsbereiches zu schauen.

Das Programm «Visita» fördert den gegenseitigen Austausch und bringt neue Erkenntnisse und damit auch mehr Verständnis und Optimierungsmöglichkeiten für bereichsübergreifende Arbeitsprozesse.

Attraktives Weiterbildungsprogramm

Die Personalentwicklung organisierte im Jahr 2019 insgesamt 146 Weiterbildungen an denen 1 510 Mitarbeitende teilnahmen (2018: 112 Weiterbildungen und 1 153 Teilnehmende). In sechs Führungswerkstätten zum Thema «Digitale Transformation – meine Rolle als Führungskraft» wurden 110 Vorgesetzte gezielt auf ihre Rolle im Veränderungsprozess vorbereitet.

Neue HR-Systeme

Mit «qmBase» steht der RhB seit August 2019 eine zentrale Datenbank für die Erfassung und Abbildung sicherheitsrelevanter Qualifikationen zur Verfügung. Die Qualifikationsmatrix bietet Vorgesetzten eine übersichtliche Darstellung über den Qualifikationsstand ihrer Mitarbeitenden und warnt vor demnächst ablaufenden Qualifikationen. Mit «qmBase» kann die Einhaltung von Vorgaben betreffend sicherheitsrelevante Qualifikationen einfach und schnell überprüft werden.

Im Hinblick auf die Einführung der neuen E-Recruiting-Software «Talentsoft» per Januar 2020 wurden 2019 alle Vorbereitungsarbeiten ausgeführt. Mit der neuen Software können HR-Mitarbeitende und Vorgesetzte auf alle bewerbungsrelevanten Informationen zugreifen und dadurch den Bewerbungsprozess noch effizienter gestalten. Zusätzlich ermöglicht ein Dashboard mit aktuellen Kennzahlen schnelle Auswertungen, um Optimierungen im Rekrutierungsprozess vorzunehmen. Die E-Recruiting-Software wird Ende 2020 um das Learning Management System, ebenfalls von «Talentsoft», erweitert.

«Giuventüna» – unser Lehrabgängerjahr

Lernende werden neu bei erfolgreichem Lehrabschluss direkt nach der Ausbildung für 12 Monate befristet angestellt. Dadurch vergrössert sich die Chance, dass frei wer-

dende Stellen direkt durch junge Nachwuchskräfte besetzt werden können. Von 31 Lehrabgängern konnten im Rahmen des erstmals durchgeführten Pilotprojektes «Giuventùna» 19 angestellt werden, davon zehn befristet für die Dauer eines Jahres und neun sogar im Rahmen einer ordentlichen Festanstellung.

Aktive Zusammenarbeit mit Personalkommission

Der Einbezug der Mitarbeitenden in Fragen der Arbeitsplatz-

gestaltung, der Arbeitsabläufe, der Dienstgestaltung, der Förderung der Arbeitssicherheit und des Gesundheitsschutzes wurde im Rahmen von mehreren Treffen und Vernehmlassungsverfahren mit der Personalkommission (PeKo) gewährleistet. Nachdem im Vorfeld der PeKo-Wahlen keine Demissionen eingegangen und auch keine zusätzlichen Wahlvorschläge eingereicht worden sind, wurden die bisherigen Mitglieder in stiller Wahl für die neue Amtsperiode wiedergewählt.







Erfolgsfaktor Mitarbeitende

Nachhaltigkeit

Die RhB ist sich ihrer sozialen, ökologischen und ökonomischen Verantwortung bewusst. Entsprechend wichtig ist nachhaltiges Handeln als Treiber für die unternehmerische Entwicklung. Entlang der Wertschöpfungskette wurden Handlungsfelder definiert, deren Entwicklung von Nachhaltigkeitsverantwortlichen überwacht und koordiniert wird. Gesamtunternehmerisch liegt der Hauptfokus auf den zwei Handlungsfeldern «Energiesparen» und «Betriebliches Gesundheitsmanagement».

Energiesparen

Im Bereich Energie kann die RhB den grössten Effekt erzielen, da der Energiebedarf sehr gross ist und aufgrund der zunehmenden Zugkilometer sowie der Ausstattung der Züge weiter zunimmt. Dementsprechend setzte die RhB auch 2019 eine Vielzahl an Massnahmen um, um insbesondere beim Rollmaterial die Energieeffizienz zu steigern. Dabei lag der Fokus sowohl bei der Erneuerung von bestehenden Fahrzeugen (Refit Glacier Express) als auch bei der Beschaffung von neuen Fahrzeugen (Capricorn-Triebzüge) auf folgenden Bereichen:

- ▶ Minimierung von Antriebssystem-Verlusten
- ▶ Effizienzsteigerung des Energie-/Heizsparbetriebs im Schlummern
- ▶ Optimierung der besetzungsabhängigen Aussenluftsteuerung (CO₂-Regelung)
- ▶ Einsatz von LED-Innenbeleuchtungen

Die entsprechenden Massnahmen haben bereits in den vergangenen Jahren zu einer Reduktion des Energieverbrauchs geführt und werden auch in den kommenden Jahren standardmässig umgesetzt.

Energiesparmassnahmen zahlen sich aus

Die RhB spart mit den Massnahmen beim Rollmaterial im Endausbau jährlich rund 13 000 MWh, was Energiekosten von rund 1,4 Millionen Schweizer Franken und 14 Prozent der gesamten RhB-Traktionsenergie entspricht.

Erfolgreicher Abschluss der Energieverbrauchsanalyse

Gestützt auf das kantonale Energiegesetz wurde die RhB als Energiegrossverbraucherin im Jahr 2013 aufgefordert, an den Standorten Samedan und Landquart ihren Energieverbrauch zu analysieren. Basierend auf diesen Kennzahlen verfügte das Bau-, Verkehrs- und Forstdepartement

Graubünden mehrere wirtschaftlich vertretbare Massnahmen, um den Energieverbrauch an den entsprechenden Standorten um 15 Prozent zu reduzieren. Im Dezember 2019 erhielt die RhB vom Amt für Energie und Verkehr Graubünden die erfolgreiche Abschlussbestätigung. Damit erfüllt die RhB an den Standorten Landquart und Samedan die gesetzlichen Bestimmungen bis Ende des Jahres 2025 und trägt zu einer effizienten Nutzung der Energie bei.

Ersatz Beleuchtungen Werkstattareal Landquart

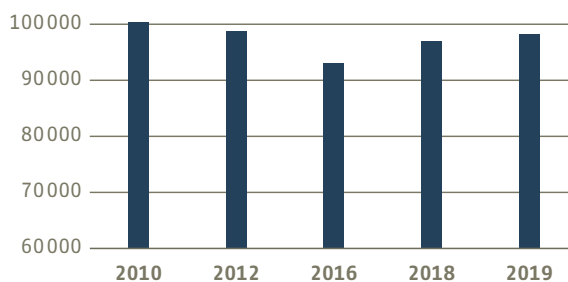
Die alten Beleuchtungsanlagen auf dem Areal der Werkstätten Landquart wurden nach und nach durch neue, effiziente LED-Beleuchtungen ersetzt. Die Umstellung auf LED-Beleuchtung ermöglichte eine Energieersparnis von 55 Prozent im Vergleich zu vorher.

Photovoltaik-Anlagen in Landquart

Auf dem Dach der Innenschiebebühne in Landquart mit einer Fläche von 990 m² ist seit dem 30. August 2019 eine Photovoltaik-Anlage in Betrieb. Die 600 Solarmodule mit einer Einzelmodulleistung von 305 Wp erzielen eine Einspeiseleistung von 150 kW. Zusätzlich wird per Ende März 2020 auch die Photovoltaik-Anlage auf dem Dach des neuen Infrastrukturstützpunktes mit einer Fläche von 640 m² und 400 Solarmodulen eine Einspeiseleistung von 122 kW liefern. Die Anlage wird Energie im Umfang von 32 960 kWh im Winterhalbjahr und 84 040 kWh im Sommerhalbjahr produzieren.

100 Prozent Wasserkraft

Nebst der Steigerung der Energieeffizienz steht die Nutzung erneuerbarer Energie im Vordergrund. Dementsprechend bezieht die RhB den gesamten Strom für die elektrisch betriebenen Triebfahrzeuge vollständig aus Wasserkraft.



Verbrauch Traktionsenergie 2019: 97 583 MWh

Betriebliches Gesundheitsmanagement

Gute Gesundheit bildet zusammen mit anderen Faktoren die Grundlage für die Qualität der Arbeit und damit den Erfolg des Unternehmens. Die RhB unternimmt verschiedenste Aktivitäten, um die Gesundheit der Mitarbeitenden zu erhalten und zu stärken. Das Betriebliche Gesundheitsmanagement umfasst dabei alle gesundheitsrelevanten Aktivitäten, Strukturen und Prozesse. Dazu zählen der Eingliederungsprozess von verunfallten oder erkrankten Mitarbeitenden, die Betriebliche Gesundheitsförderung und die Arbeitssicherheit.

Betriebliche Gesundheitsförderung

Die Aktivitäten im Bereich der betrieblichen Gesundheitsförderung waren auch im Jahr 2019 wieder äusserst vielfältig. Die Schirmherrschaft einiger Aktivitäten wurde durch die Mitglieder der Geschäftsleitung übernommen, die hier den Mitarbeitenden mit gutem Beispiel voran gingen. Neben einer Schneeschuhwanderung wurden in Davos und Pontresina Langlaufkurse für Einsteiger und Fortgeschrittene angeboten. Die RhB nahm in Chur zudem erfolgreich am erstmalig ausgetragenen Firmenlauf «B2run» teil und erlangte in der Kategorie «Frauen» den erfreulichen 1. Platz. Im Mai und Juni nahmen Mitarbeitende aus allen Bereichen an der schweizweiten Aktion «bike to work» teil. Elf Viererteams legten insgesamt 13 424 Kilometer mit ihren Fahrrädern zurück. Im Herbst konnten interessierte Mitarbeitende einen Kochkurs besuchen, der neben dem Kochen auch Empfehlungen für eine gesunde Ernährung beinhaltete.

«RückenFIT»-Kampagne erfolgreich abgeschlossen

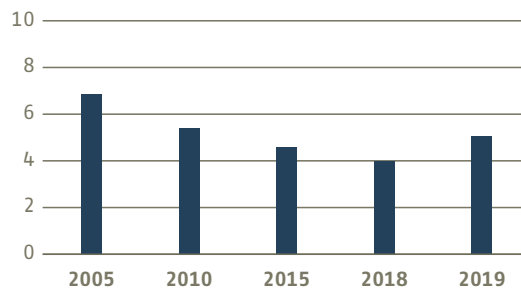
Zum Abschluss der mehrjährigen «RückenFIT»-Kampagne hat die Suva zusammen mit der RhB einen Film erstellt, der das Projekt porträtiert und der Suva als Best Practise für Ergonomieprojekte dieser Art dienen wird. Die RhB konnte mit der Suva im Jahr 2019 den entsprechenden Film und das Projekt «RückenFIT» bei der Nationalen Tagung für die betriebliche Gesundheitsförderung einem interessierten Publikum vorstellen.

Wohlbefinden bei der Arbeit und Work-Life-Balance

Auch die neue Arbeitswelt hat die RhB im Jahr 2019 beschäftigt. So wurde der Neubau des Infrastrukturstützpunktes in Landquart seitens der betrieblichen Gesundheitsförderung begleitet, um auch Aspekte des gesundheitlichen Wohlbefindens in den neuen Büroräumlichkeiten zu reflektieren. Darüber hinaus wurde im Zusammenhang mit der Digitalisierung der Arbeitsplätze innerhalb der RhB der Dialog angeregt, um sich mit Themen wie der Nutzung von mobilen Geräten intensiver auseinanderzusetzen. Der immer mehr fließend werdende Übergang zwischen Arbeit und Freizeit erfordert sowohl von den Mitarbeitenden als auch der RhB eine für beide Seiten sinnvolle Lösung.

Arbeitssicherheit

Im Bereich der Arbeitssicherheit lag und liegt das Hauptaugenmerk auf der Schulung der Führungskräfte, der Sensibilisierung der Mitarbeitenden und dem regelmässigen Auditieren von Arbeitsstellen und Arbeitsabläufen. Die Anzahl Berufsunfälle pro 100 Mitarbeitende lag 2019 bei 4,7.



Anzahl Berufsunfälle 2019: 4,7





Nachhaltig unterwegs
mit 100 Prozent Wasserkraft

Corporate Governance

Die RhB orientiert sich an den Interessen unterschiedlicher Anspruchsgruppen. Es sind dies die Kundinnen und Kunden im Reise- und Güterverkehr, Kanton und Bund als Eigentümer, die Mitarbeitenden, die Geschäftspartner oder die allgemeine Öffentlichkeit.

Corporate Governance bedeutet für die RhB Unternehmensführung, Kontrolle und Transparenz in ein Gleichgewicht zu bringen. Mit einer offenen und umfassenden Kommunikationspolitik will die RhB den berechtigten Erwartungen ihrer Anspruchsgruppen nach Information und Transparenz gerecht werden. Der vorliegende Bericht zur Corporate Governance trägt diesem Anliegen Rechnung.

Rechtsform und Aktionariat

Die Rhätische Bahn AG (RhB) ist eine privatrechtlich organisierte Aktiengesellschaft gemäss Art. 620ff. OR. Der Zweck und die Organisation der Gesellschaft sind in den Statuten festgelegt. Ferner enthält auch das Eisenbahngesetz (EBG) Regelungen zur Organisation und zum Rechnungswesen. In diesem Bundesgesetz und im Gesetz über den öffentlichen Verkehr im Kanton Graubünden finden sich auch die gesetzlichen Grundlagen für die Gewährung von Betriebs- und Investitionsbeiträgen an die RhB.

Das Aktienkapital beträgt CHF 57 957 000 und ist eingeteilt in 7 394 Stammaktien mit einem Nennwert von je CHF 500 und 108 520 Prioritätsaktien mit einem Nennwert von je CHF 500. Sämtliche Aktien lauten auf den Namen und sind vollständig liberiert. Jede Aktie berechtigt in der Generalversammlung zu einer Stimme. Es bestehen keine Einschränkungen bezüglich der Übertragbarkeit von RhB-Aktien. Am 31. Dezember 2019 setzte sich das Aktionariat wie folgt zusammen:

► Kanton Graubünden	51,3 %
► Bund	43,1 %
► Bündner Gemeinden	1,0 %
► Private/Unternehmungen	4,6 %

Generalversammlung

Die Generalversammlung ist das oberste Organ der Gesellschaft. Sie findet ordentlicherweise einmal jährlich innerhalb von sechs Monaten nach Abschluss des Geschäftsjahres statt. Die Einladungsfrist beträgt 20 Tage. Publikationsorgane sind das Schweizerische Handelsamtsblatt und das Amtsblatt des Kantons Graubünden. Im Berichtsjahr fand die Generalversammlung am 7. Juni 2019 in Klosters statt. Anwesend waren 440 Aktionäre.

Die Aufgaben und Kompetenzen der Generalversammlung sowie die Mitwirkungsrechte der Aktionäre sind in den Statuten geregelt. Die Statuten und die Geschäftsberichte können am Sitz der Gesellschaft, Bahnhofstrasse 25, 7001 Chur verlangt werden und sind im Internet unter www.rhb.ch/aktionariat einsehbar.

Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat setzt sich aus sieben Mitgliedern zusammen. Gemäss Statuten werden gestützt auf Art. 762 OR und Art. 14 EBG zwei Mitglieder durch die Regierung des Kantons Graubünden ernannt und zwei Mitglieder vom Bund abgeordnet. Zurzeit hat der Bund nur einen Vertreter bestimmt. Die weiteren Mitglieder wählt die Generalversammlung. Der Verwaltungsrat konstituiert sich selbst und die Amtsdauer beträgt zwei Jahre. Der Verwaltungsrat wählt den Präsidenten, den Vizepräsidenten und den Sekretär, der nicht Mitglied des Verwaltungsrates zu sein braucht. Das Audit Committee unterstützt als Prüfungsausschuss den Verwaltungsrat in seiner Oberaufsichtsfunktion, dem Risikomanagement und dem internen Kontrollsystem. Die Entscheidungsfindung und Beschlussfassung erfolgt im Gesamtverwaltungsrat.

Der Verwaltungsrat hat gemäss den Statuten die Geschäftsführung an die Geschäftsleitung delegiert. Die Kompetenzen beider Führungsorgane sind im Organisationsreglement festgelegt. Darin sind die von Gesetzes wegen unübertragbaren und unentziehbaren Aufgaben beschrieben und diejenigen Entscheidungen festgelegt, für welche sich der Verwaltungsrat ausdrücklich die Zuständigkeit vorbehält.



Mitglieder des Verwaltungsrates

Stefan Engler, 1960

Präsident, von der Regierung des Kantons Graubünden ernannt, Mitglied Audit Committee **Im Amt seit:** 01.07.2000 (bis 2010 von Amtes wegen) **Ausbildung:** lic. iur. Rechtsanwalt **Berufliche Laufbahn:** Ständerat; ehem. Regierungsrat **Tätigkeiten:** Verwaltungsrat in den Unternehmen: Grischelectra AG, EWD Elektrizitätswerk Davos AG; Stiftungspräsident «Schweizmobil»; Mitglied Verwaltungskommission Gebäudeversicherung Graubünden.

Tarzisius Caviezel, 1954

Vizepräsident **Im Amt seit:** 18.06.2010 **Ausbildung:** eidg. dipl. Elektroinstallateur; Nachdiplom-Studium «Philosophie + Management» Uni Luzern; SKU Betriebswirtschaftliche Weiterbildung HSG **Berufliche Laufbahn:** Landammann von Davos (seit 2013); Nationalrat (2007–2011) und freier Unternehmer; CEO Burkhalter Holding AG; Leiter Einkaufskommission der Burkhalter Holding AG; Gründung der Unternehmung Elektro Caviezel AG in Davos **Tätigkeiten:** Diverse Verwaltungsrats- und Stiftungsratsmandate im Auftrag der Gemeinde Davos.

Paul Blumenthal, 1955

Mitglied Verwaltungsrat, von der Regierung des Kantons Graubünden ernannt, Mitglied Audit Committee **Im Amt seit:** 18.06.2010 **Ausbildung:** lic. rer. pol. **Berufliche Laufbahn:** Mitglied der Geschäfts- und Konzernleitung SBB und Leiter Division Personenverkehr SBB; Vorstand Schweiz Tourismus; Verkehrsrat des Zürcher Verkehrsverbunds **Tätigkeiten:** Inhaber der Blumenthal-Consulting GmbH; Verwaltungsrat unter anderem bei: Glacier Express AG, zb Zentralbahn AG, Turbo AG, RegionAlps SA, TransN SA und RailAway AG.

Martin Bütikofer, 1961

Mitglied Verwaltungsrat, Vertreter des Bundes **Im Amt seit:** 08.06.2018 **Ausbildung:** dipl. Elektro- und Wirtschaftsingenieur / AMP INSEAD **Berufliche Laufbahn:** Direktor Verkehrsbereich der Schweiz; Leiter Geschäftsbereich Regionalverkehr SBB; Direktor Schifffahrtsgesellschaft des Vierwaldstättersees; Lei-

ter Amt für öffentlichen Verkehr Kanton Zug; Forschungs-, Entwicklungs- und Schulungsingenieur (CH/GB/USA) **Tätigkeiten:** Diverse Verwaltungsratsmandate im Bereich des öffentlichen Verkehrs und Tourismus; Mitglied Schweizer Tourismusrat; Vizepräsident der IATM.

Renzo Simoni, 1961

Mitglied Verwaltungsrat, Mitglied Audit Committee **Im Amt seit:** 08.06.2018 **Ausbildung:** Dr. sc. techn., Bauingenieur ETH **Berufliche Laufbahn:** Seit 30.06.2017 selbstständige Tätigkeit; CEO AlpTransit Gotthard AG; Mitglied der Geschäftsleitung bei Helbling Beratung und Bauplanung; Leiter Bereich Bauherrenberatung Tiefbau der Ernst Basler + Partner AG **Tätigkeiten:** Verwaltungsrat in den Unternehmen: Swisscom AG und Gruner AG; Präsident Spitalrat Psychiatrische Universitätsklinik Zürich; Mitglied LITRA.

Vera Stiffler, 1974

Mitglied Verwaltungsrat **Im Amt seit:** 08.06.2018 **Ausbildung:** dipl. Hotelier EHL, Betriebsökonomin FH, Executive Master of Science in Communications Management **Berufliche Laufbahn:** Selbstständige Kommunikationsberaterin (seit 2013); Leiterin Marketingkommunikation RhB (2008–2012); Internationale Medialeiterin bei Tradedoubler; Online Marketing Manager Europa bei Dell **Tätigkeiten:** Mitglied Grosser Rat Graubünden; Mitglied Geschäftsleitung FDP Graubünden; Fraktionspräsidentin FDP; Vorstandsmitglied Chur Tourismus.

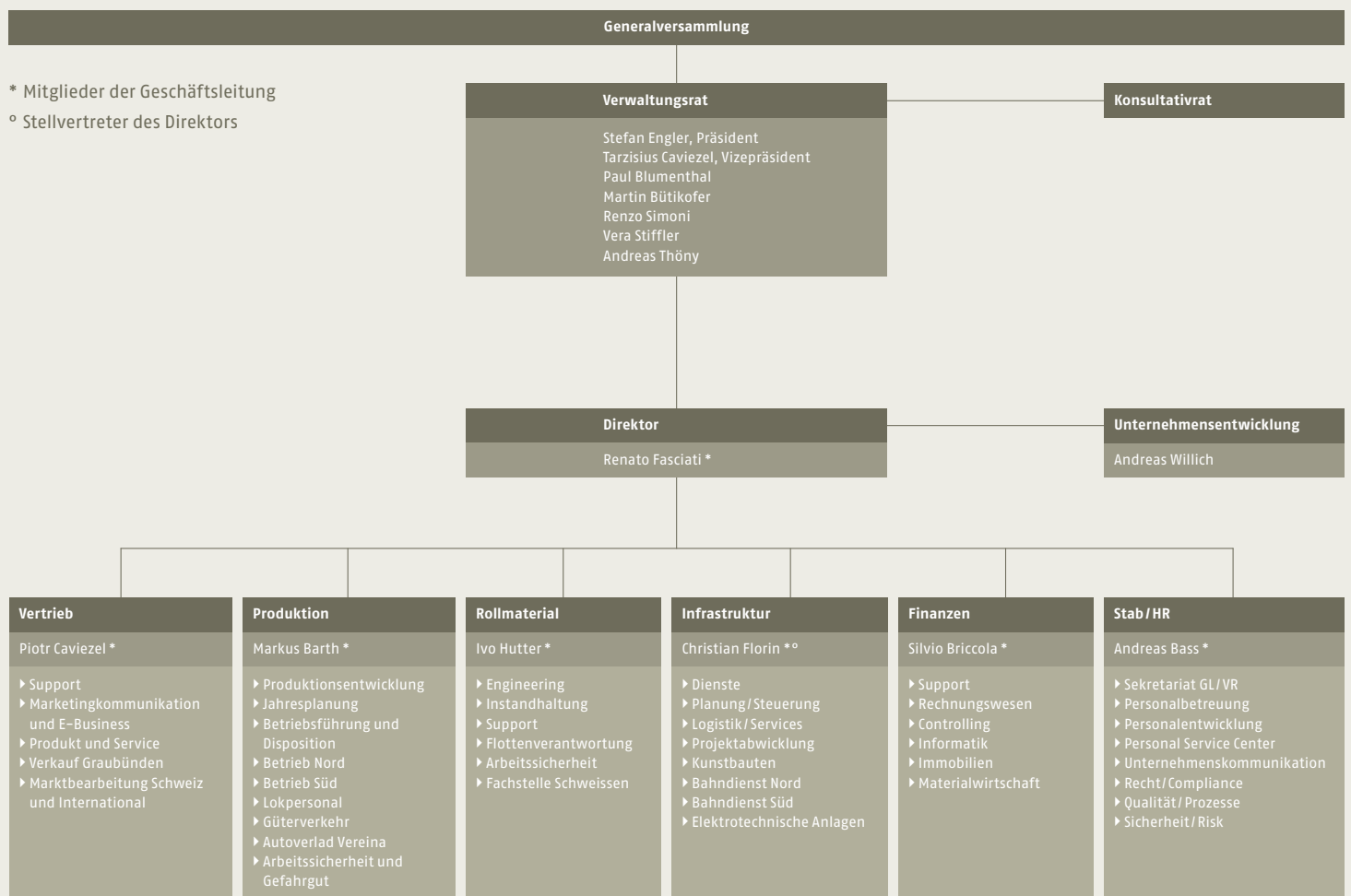
Andreas Thöny, 1968

Mitglied Verwaltungsrat **Im Amt seit:** 18.06.2010 **Ausbildung:** Lehrer; CAS FHO Führung öffentliche Verwaltung und Non-Profit-Organisationen **Berufliche Laufbahn:** Primarlehrer; Praxislehrperson Pädagogische Hochschule GR; Gemeindevorstand Landquart; Geschäftsleitung Evangelischer Grosser Rat **Tätigkeiten:** Mitglied Grosser Rat Graubünden; Kirchenratspräsident der Evangelisch-reformierten Landeskirche Graubünden; Stiftungsrat bei: Benevol GR, Seminarhotel Hof de Planis Stels; Anton Cadonau Gedächtnisstiftung; weitere Mandate als Kirchenratspräsident.

Der Verwaltungsrat,
von links nach rechts:

Paul Blumenthal
Renzo Simoni
Stefan Engler
Martin Bütikofer
Tarzisius Caviezel
Andreas Thöny
Vera Stiffler

Organisation – Organigramm



Stand 1. März 2020

Zur Information und Kontrolle gegenüber der Geschäftsleitung stehen folgende Instrumente zur Verfügung:

- ▶ Reporting: standardisierte schriftliche und mündliche Berichterstattung an den Verwaltungsratssitzungen über finanzielle und nicht finanzielle Ergebnisse
- ▶ Budget und Mittelfristplanung, strategische Planung
- ▶ Aktualisierte Hochrechnungen betreffend Erreichung der Budgetvorgaben
- ▶ Jahresrechnung und Jahresbericht
- ▶ Rollender Revisionsplan sowie Revisionsbericht der externen Revisionsstelle
- ▶ Risikomanagement: jährliche Berichterstattung und periodische Zwischenberichte

Im Geschäftsjahr 2019 hielt der Verwaltungsrat sieben Sitzungen oder Klausurtagungen ab. Das Audit Committee tagte im Berichtsjahr drei Mal.

Die Mitglieder des Verwaltungsrates (inkl. Präsident) erhielten im Geschäftsjahr 2019 insgesamt eine Entschädigung von CHF 194 000. Die höchste ausbezahlte Entschädigung im Jahr 2019 belief sich auf CHF 60 000. Ferner hat jedes Verwaltungsratsmitglied Anspruch auf ein Generalabonnement 1. Klasse der schweizerischen Transportunternehmen oder auf Reka Rail Gutscheine im entsprechenden Gegenwert.

Risikomanagement, Compliance und IKS

Das Umfeld der RhB wird durch sich ständig wandelnde politische, rechtliche und gesellschaftliche Rahmenbedingungen geprägt, was laufend zu neuen Chancen und Risiken führt. Diesen begegnet die RhB mit ihrer zukunftsgerichteten Unternehmensstrategie. Die damit verbundenen Risiken sowie die im operativen Geschäft auftretenden Risiken möchte die RhB jederzeit aktiv steuern und überwachen können. Aus diesem Grund wurden in den letzten Jahren der Aufbau und die Etablierung des Risikomanagements durch den Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung vorangetrieben und in die Führungsprozesse integriert. Der Verwaltungsrat ist zuständig für die Risikopolitik, die Festlegung der Risikotragfähigkeit und die Sicherstellung eines angemessenen Risikomanagements durch die Ge-

schäftsleitung. Die Geschäftsleitung ist für die Durchführung des Risikomanagement-Prozesses verantwortlich, der sich aus folgenden Phasen zusammensetzt:

- ▶ Risikoidentifikation: Erfassung aller Risiken, die auf das Erreichen der strategischen und operativen Ziele sowie der Mittelfristplanung einen nachhaltigen oder gar bestandesgefährdenden Einfluss haben
- ▶ Analyse und Bewertung der Risiken: Beurteilung der Tragweite der identifizierten Risiken in Bezug auf die Eintretenswahrscheinlichkeit, die finanzielle Auswirkung bei Ereigniseintritt, die Entdeckungswahrscheinlichkeit bzw. die Prognoseverlässlichkeit sowie die imagemässigen Auswirkungen bei Ereigniseintritt
- ▶ Risikobewältigung: Festlegung des Handlungsbedarfes und der Massnahmen
- ▶ Risikoreporting und Controlling der Umsetzung der Massnahmen

Die Geschäftsleitung informiert den Verwaltungsrat jährlich mit einem Bericht über die Risikosituation der RhB, den Stand der Umsetzung der beschlossenen Massnahmen sowie die Weiterentwicklung des Risikomanagements. Ausserdem hat die Geschäftsleitung dem Audit Committee einen Halbjahres-Zwischenbericht unterbreitet.

Dem Verwaltungsrat kommt ferner die Aufgabe zu, im Rahmen seiner Oberaufsicht die Befolgung der Gesetze, Statuten, Reglemente und Weisungen sicherzustellen. Die Geschäftsleitung unter Einbezug des internen Rechtsdienstes berichtet dem Verwaltungsrat jährlich über die unternehmensweite Prüfung der Einhaltung der massgeblichen Gesetze und Normen, die wichtigsten eingetretenen Rechtsentwicklungen, allfällig vorhandene erhebliche Rechtsrisiken oder Rechtsverfahren sowie die daraus abgeleiteten Massnahmen.

Das Interne Kontrollsystem (IKS) der RhB wird als Gesamtheit aller vom Verwaltungsrat und der Geschäftsleitung angeordneten Vorgänge, Methoden und Massnahmen definiert, die dazu dienen, einen ordnungsgemässen Ablauf des geschäftlichen Geschehens sicherzustellen. Die organisatorischen Massnahmen der internen Kontrolle sind in den Prozessen und Abläufen integriert. Interne Kontrollen werden



Die Geschäfts-
leitung, von links
nach rechts:

Ivo Hutter
Andreas Bass
Markus Barth
Renato Fasciati
Christian Florin
Piotr Caviezel
Silvio Briccola

Mitglieder der Geschäftsleitung

Renato Fasciati, 1975

Direktor **Im Amt seit:** 11.06.2016 **Ausbildung:** Dr. oec. HSG **Berufliche Laufbahn:** Geschäftsführer zb Zentralbahn AG; Leiter Unternehmensentwicklung SBB Cargo AG; Projektleiter SBB Generalsekretariat **Tätigkeiten:** Verwaltungsratspräsident in den Unternehmen: RAILplus AG, Panoramic Gourmet AG; Vizepräsident Verwaltungsrat RailAway AG; Verwaltungsrat in den Unternehmen Glacier Express AG, Swiss Travel System AG; Präsident Verein UNESCO Welterbe RhB; Vorstands- und Ausschussmitglied VöV; Mitglied VöV-Kommission Touristischer Verkehr; Vorstandsmitglied LITRA; Vorstandsmitglied Graubünden Ferien; Stiftungsrat Wirtschaftsforum Graubünden; Vorstandsmitglied ITG, Interessengemeinschaft Tourismus Graubünden; Mitglied Berghilferat.

Christian Florin, 1965

Leiter Infrastruktur, Stellvertreter des Direktors **Im Amt seit:** 01.04.2005 **Ausbildung:** dipl. Bauingenieur ETH/SIA; Wirtschaftsingenieur NDS/FH **Berufliche Laufbahn:** Projektleiter in Ing. Büros in Zürich und Chur; Dozent an der Fachhochschule in Rapperswil; Assistent an der ETH Zürich **Tätigkeiten:** Verwaltungsrat SZU; Mitglied Kommission Infrastruktur VöV; Mitglied Projektoberleitung VöV RTE; Leiter Fachausschuss Bahn Verein UNESCO Welterbe RhB; Gemeinderat und Schulratspräsident Bad Ragaz; Mitglied Führungsstab Kanton Graubünden.

Markus Barth, 1973

Leiter Produktion **Im Amt seit:** 01.06.2012 **Ausbildung:** Executive MBA; NDS Logistik Prozessmanagement; Marketingplaner eidg. FA **Berufliche Laufbahn:** Direktor Stadtbuss Chur AG; Geschäftsführer PostAuto Schweiz Regionalzentrum Liechtenstein Anstalt; Leiter Briefzentrum Chur; Geschäftsführer Office Tools AG **Tätigkeiten:** Verwaltungsrat login Berufsbildung AG; Verwaltungsrat Panoramic Gourmet AG; Mitglied Begleitgruppe Schienengüterverkehr des BAV; Mitglied Personalfonds RhB.

Andreas Bass, 1969

Leiter Stab/HR **Im Amt seit:** 01.01.2005 **Ausbildung:** lic. iur. Rechtsanwalt; Executive MBA HSG **Berufliche Laufbahn:** Juristischer Mitarbeiter Bau-, Verkehrs- und Forstdepartement GR; diverse Praktiken in kantonaler Verwaltung und Advokatur **Tätigkeiten:** Stiftungsrat Pensionskasse RhB; Site Manager UNESCO Welterbe RhB; Präsident Personalfonds RhB; Vorsitz login-Beirat.

Silvio Briccola, 1966

Leiter Finanzen **Im Amt seit:** 01.09.2016 **Ausbildung:** lic. oec. HSG **Berufliche Laufbahn:** Managing Director Pago Labels Europe; CFO Fuji Seal/Pago Europe; CFO Pago Gruppe; Präsident Pensionskasse Pago AG; Leiter Finanzen RhB (2003 – 2011); Leiter Finanzen und Dienste SUPSI (Fachhochschule der italienischen Schweiz); Leiter Finanzen und Logistik Hero Italia Spa; Leiter Controlling Hero Schweiz AG; Controller Hero Gruppe; Controller Lindt & Sprüngli AG **Tätigkeiten:** Mitglied Stiftungsrat und Anlagekommission Pensionskasse RhB; Mitglied Personalfonds RhB; Mitglied Kommission Finanzen VöV; Vorstand Ausgleichskasse der Schweizerischen Transportunternehmen; Vorstand Finanzchef-Vereinigung öffentlicher Verkehr.

Piotr Caviezel, 1974

Leiter Vertrieb und Marketing **Im Amt seit:** 01.03.2013 **Ausbildung:** Bahnbetriebsdisponent; Marketingplaner; Tourismus-experte; Master of Business Management **Berufliche Laufbahn:** Leiter Produktmanagement RhB und Leiter Marktbearbeitung Schweiz/International RhB; Geschäftsführer Appenzellerland Tourismusmarketing AG; Marketingleiter Savognin Tourismus; Leiter Gästeinformation & Sales Tourismusverein Lenzerheide-Valbella **Tätigkeiten:** Verwaltungsrat in den Unternehmen: Panoramic Gourmet AG, Switzerland Travel Centre AG, graubündenVIVA, Verkehrsbetrieb Liechtenstein Mobil; Vorstand Verein UNESCO Welterbe RhB; Steuerungs- und Koordinationsausschuss historic RhB; Vorstand Bernina Glaciers; Vizepräsident Verein Grand Train Tour of Switzerland; Mitglied Kommission Markt Alliance SwissPass; Mitglied Markenrat Graubünden.

Rhätische Bahn
Geschäftsbericht
2019

nicht in einer separaten IKS-Funktion zusammengefasst, sondern sind vielmehr ein integrierter Bestandteil der Prozesse. Die Geschäftsleitung und die Revisionsstelle informieren den Verwaltungsrat jährlich über den Stand des IKS.

Geschäftsleitung

Die Mitglieder der Geschäftsleitung werden durch den Verwaltungsrat gewählt. Die Geschäftsleitung führt die gesamten Geschäfte der RhB, soweit sie nicht nach Massgabe des Organisationsreglements in den Aufgabenbereich des Verwaltungsrates fallen. Die Geschäftsleitung bestand im Berichtsjahr 2019 aus dem Direktor und den Geschäftsbereichsleitern Finanzen, Infrastruktur, Produktion, Rollmaterial, Stab/HR und Vertrieb.

Ivo Hutter, 1968

Leiter Rollmaterial **Im Amt seit:** 01.06.2010 **Ausbildung:** Ing. FH; Wirtschaftsingenieur NDS/FH **Berufliche Laufbahn:** Produktionsleiter EMS-Chemie AG; Fertigungsleiter Wittenstein AG. **Tätigkeiten:** Mitglied Personalfonds der RhB; Steuerungs- und Koordinationsausschuss historic RhB.

Der Konsultativrat

Beatrice Baselgia-Brunner, Domat/Ems
Jakob Barandun, Filisur
Roman Bergamin, Tiefencastel
Marco Berger, Rhäzüns
Patrick Blarer, Samedan
Jeanette Bürgi-Büchel, Zizers
Martin Butzerin, Arosa
Armin Candinas, Rabus
Margrit Darms-Landolt, Schnaus
Alessandro Della Vedova, San Carlo
Peter Engler, Davos Dorf
Stefan Engler, Chur (Vorsitz)
Georg Fromm, Klosters
Anton Hartmann, Küblis
Walter Hegner, Chur
Christian Jenny, Arosa
Fabrizio Keller, Grono
Manfred Kürschner, Chur
Emil Müller, Susch
Ernst Sax, Obersaxen
Tino Zanetti, Igis

In der Regel tritt die Geschäftsleitung der RhB wöchentlich zu einer Sitzung zusammen. Bei Bedarf werden weitere Kader- und Fachleute beigezogen.

Die an die Mitglieder der Geschäftsleitung vergüteten Entschädigungen im Jahr 2019 beliefen sich auf insgesamt CHF 2058571 inklusive Arbeitgeberanteile an die Sozialversicherungen. Darin enthalten sind variable Entschädigungen aufgrund von Leistungsbeurteilungen von insgesamt CHF 285000. Die höchste Entschädigung im Jahr 2019 belief sich auf CHF 379586 inkl. Arbeitgeberanteile an die Sozialversicherungen.

Konsultativrat

Anlässlich der Reorganisation des Verwaltungsrates und der damit verbundenen Reduktion der Anzahl Mitglieder des Verwaltungsrates im Jahr 1998 wurde ein Konsultativrat mit 21 Mitgliedern geschaffen. Der Konsultativrat wird vom Präsidenten des Verwaltungsrates präsiert. Der Grosse Rat und die Regierung des Kantons Graubünden wählen je zehn Mitglieder, jeweils auf vier Jahre. Die derzeitige Amtsperiode läuft bis 30. Juni 2020. Der Konsultativrat nimmt Orientierungen über bauliche, technische und kommerzielle Entwicklungen der Unternehmung entgegen und kann zu Handen des Verwaltungsrates Empfehlungen abgeben. Der Konsultativrat tagt mindestens einmal jährlich. Der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung nehmen an den Sitzungen des Konsultativrates mit beratender Stimme teil. Als Entschädigung erhalten die Mitglieder des Konsultativrates eine Jahresfreikarte 1. Klasse der RhB.

Revisionsstelle

Die Generalversammlung wählt die Revisionsstelle auf jeweils ein Jahr. Seit 1. Juli 2004 übt die PriceWaterhouseCoopers AG, Chur, dieses Amt aus. Gemäss den gesetzlichen Vorschriften darf der Leitende Revisor diese Funktion bei der RhB während maximal 7 Jahren ausführen. Der jetzige Mandatsleiter hat erstmals die Prüfung der Jahresrechnung 2017 geleitet. Für die jährliche Revision (inkl. Zwischenrevision) sowie die Prüfung und Beurteilung ausgewählter Kernbereiche bezahlte die RhB im Geschäftsjahr 2019 CHF 76800.

Wichtigste Beteiligungen RhB

Die RhB verfügt per 31. Dezember 2019 über je 50 Prozent der Aktien der Panoramic Gourmet AG und der Glacier Express AG. Details zu den erwähnten Tochtergesellschaften und den weiteren Beteiligungen sind auf Seite 59 und unter den Finanzanlagen (Ziffer 12 des Anhangs) zu finden.

Finanzbericht 2019





Finanzieller Lagebericht

Die RhB verzeichnete im Jahr 2019 mit CHF 5,4 Mio. ein Rekordergebnis. Insbesondere das Ertrags- und Nachfragewachstum in den Sparten Personenverkehr und Autoverlad trugen wesentlich zu diesem Ergebnis bei. Der Kostendeckungsgrad im Personenverkehr übertraf erstmals die

Grenze von 60 Prozent. In der Sparte Güterverkehr wurden die Vorjahreswerte nicht erreicht. Die Sparte Infrastruktur weist einen hohen Gewinn zugunsten der Reserven Art. 67 EBG aus, hauptsächlich infolge tieferer Kosten für Unterhalt und Traktionsenergie.



Mehr Ertrag im Personenverkehr und Autoverlad

Die Zunahme der Personenkilometer im Personenverkehr (exkl. Glacier Express) betrug rund 4,8 Prozent, was sich in den Nettoerlösen aus Verkehrsleistungen mit CHF 98,9 Mio. niederschlägt (+ CHF 6,2 Mio. gegenüber Vorjahr). Der Kostendeckungsgrad erreichte mit 60,3 Prozent einen Spitzenwert. Das Ergebnis im Personenverkehr lag bei CHF 0,3 Mio., dies nach Bildung einer Rückstellung von CHF 4,0 Mio. für die Altlastensanierung am Standort Landquart. Der Autoverlad übertraf die Erwartungen ebenfalls und verzeichnete aufgrund der Rekordfrequenzen von 529 117 beförderten Fahrzeugen einen Gewinn von CHF 1,6 Mio.

Herausforderungen im Güterverkehr, Überschuss in der Infrastruktur

Im Güterverkehr nahmen die Verkehrserträge aufgrund weniger Transportleistungen für den Neubau des Albula-tunnels sowie der Totalsperre im Unterengadin ab. Dieser Rückgang führte zu einem Verlust von CHF 1,0 Mio. Die hohe Investitionstätigkeit prägte die Sparte Infrastruktur. Mit dem Effekt, dass dadurch weniger Unterhalt als geplant ausgeführt wurde. Zusätzlich profitierte die Sparte Infrastruktur von ausserordentlich tiefen Traktionsenergiekosten (Sondereffekte Partnerwerke). Der ausgewiesene Gewinn wird unmittelbar der gebundenen Reserve nach Art. 67 EBG zugewiesen.

Weiterhin hohe Investitionstätigkeit

Das Investitionsvolumen bleibt mit CHF 339,4 Mio. weiterhin hoch und hat sich gegenüber dem Vorjahr (CHF 271,8 Mio.) nochmals deutlich gesteigert. In den Substanzerhalt und den punktuellen Ausbau der Infrastruktur wurden CHF 255,6 Mio. investiert (Vorjahr CHF 211,9 Mio.). In Verkehr und Nebengeschäft wurden Investitionen von CHF 83,8 Mio. (Vorjahr CHF 59,9 Mio.) getätigt.

Abgeltungsvereinbarungen mit Bund und Kanton

Auf Basis von Leistungsvereinbarungen erhielt die RhB von der öffentlichen Hand Abgeltungen für ungedeckte Betriebskosten und Abschreibungen von insgesamt CHF 198,9 Mio.

Davon wurden CHF 74,5 Mio. für die Finanzierung des Personenverkehrs und CHF 6,1 Mio. für den Güterverkehr eingesetzt. Der Abgeltungsbetrag für die Infrastruktur (Betrieb und Abschreibungen) betrug CHF 118,2 Mio.

Stabile Bilanz und solide Liquidität

Die flüssigen Mittel sind auf CHF 174,8 Mio. gestiegen, vor allem aufgrund der Rückzahlung von Festgeldanlagen im Umfang von CHF 39,0 Mio. zur Finanzierung von laufenden Rollmaterialbeschaffungen. Die bedingt rückzahlbaren Darlehen des Bundes nahmen um CHF 163,8 Mio. auf CHF 1 727,1 Mio. zu.

Risikomanagement

Abweichungen des Geschäftsganges zum Vorjahr und zum Budget des laufenden Jahres werden monatlich aufgezeigt. Gleichzeitig wird das approximative Jahresergebnis (Forecast) unter Berücksichtigung der Korrekturmassnahmen dokumentiert.

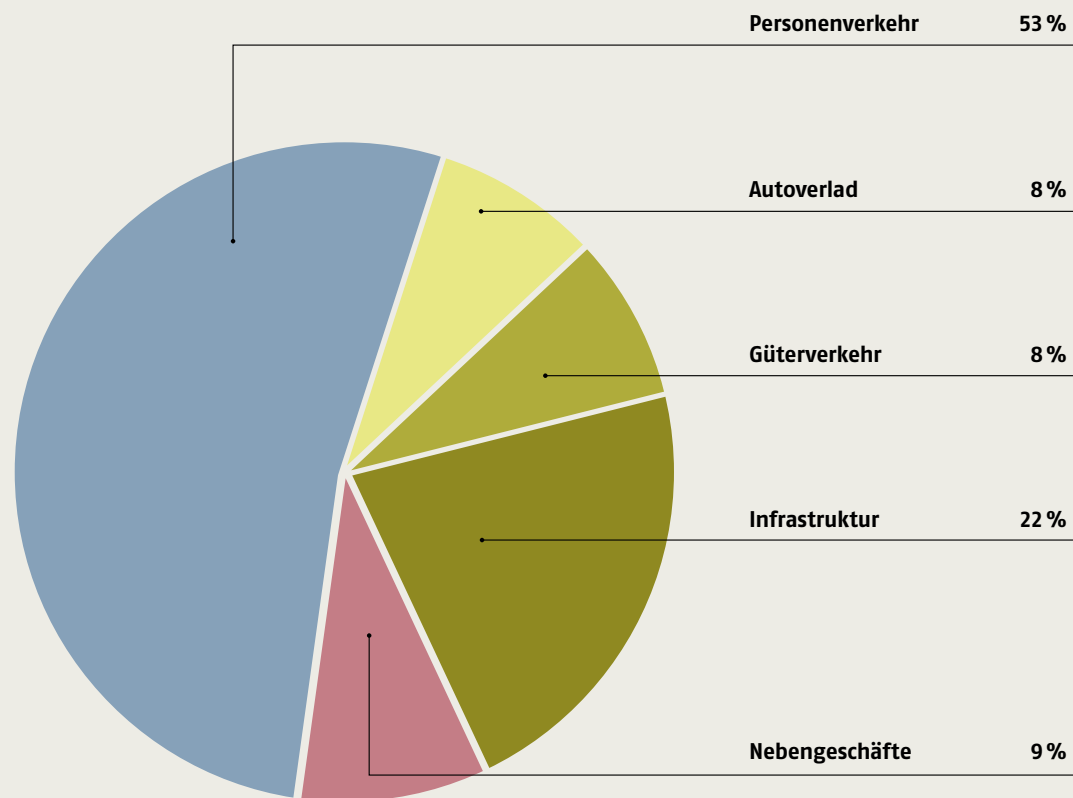
Die RhB verfügt zudem über ein umfassendes System zur Steuerung des umfangreichen Projektportfolios, indem Fortschritt, Qualität und finanzielle Vorgaben laufend überprüft werden.

Zukunftsaussichten

Der Start in das Jahr 2020 verlief unverändert gut. Frequenzen und Erträge entwickelten sich positiv und der Angebotsausbau im Personenverkehr erfolgte nach Plan. Entsprechend gut waren die Aussichten für das Geschäftsjahr. Der Ausbruch des Coronavirus und die darauf folgenden behördlichen Vorgaben trafen die RhB jedoch stark. Die Auswirkungen der Ertragsausfälle sind nur schwer abschätzbar und hängen massgeblich von der Dauer der Einschränkungen und der weiteren wirtschaftlichen Entwicklung ab. Die Ergebnisprognose per Jahresende ist zurzeit sehr schwierig. Die Geschäftsleitung und der Verwaltungsrat verfolgen die Entwicklung mit grösster Aufmerksamkeit und werden die nötigen Massnahmen treffen. Der Bund hat allen Transportunternehmen und damit auch der RhB die nötige finanzielle Unterstützung zugesichert.

Sparten

Betriebsertrag 2019 nach Sparten
(vor Abgeltung und inkl. Infrastrukturbenützungsentgelt)





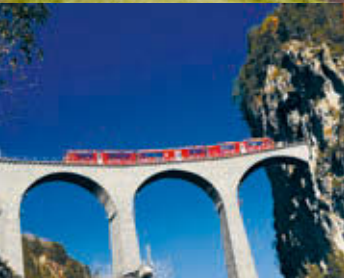
In der Sparte **Personenverkehr** konnte ein erfreuliches Ertrags- und Nachfragewachstum erzielt werden: Die Nettoerlöse konnten um CHF 6,2 Mio. oder 6,7 Prozent gesteigert werden. Die Verkehrsleistungen auf Basis der Personenkilometer wuchsen um 5,1 Prozent (inkl. Glacier Express). Das Jahresergebnis liegt nach Bildung einer Rückstellung für die Altlastensanierung Landquart bei CHF 0,3 Mio. Der Kostendeckungsgrad stieg erstmals auf über 60 Prozent.



Beim **Autoverlad** wurden 529 117 Fahrzeuge transportiert, was zu einem Nettoerlös aus Verkehrsleistungen von CHF 16,7 Mio. führte. Dies entspricht einer Steigerung gegenüber dem Vorjahr von CHF 1,4 Mio. Demgegenüber stehen höhere Unterhalts- und Abschreibungskosten beim Rollmaterial. Unter dem Strich kann ein positives Ergebnis von CHF 1,6 Mio. ausgewiesen werden. Der Kostendeckungsgrad liegt bei 109,0 Prozent.



Der **Güterverkehr** weist aufgrund von tieferen Nettoerlösen aus Verkehrsleistungen, hauptsächlich Rückgang von Transporten für den Neubau Albulatunnel, einen Verlust von CHF 1,0 Mio. aus. Die Nettoerlöse aus Verkehrsleistungen waren mit CHF 12,3 Mio. rund CHF 2,1 Mio. tiefer als im Vorjahr. Die beförderten Tonnen sanken um 25,9 Prozent. Der Kostendeckungsgrad sank auf 69,5 Prozent.



Die Sparte **Infrastruktur** weist ein Ergebnis von CHF 4,5 Mio. auf und liegt somit weit über der Erwartung. Die Herausforderungen aus der Investitionstätigkeit, unter anderem während der Totalsperre Unterengadin, waren gross und führten dazu, dass nicht alle Unterhaltsarbeiten wie geplant erfolgen konnten. Die Kosten für die Traktionsenergie waren dank Sondereffekten beim Partnerwerk tiefer als geplant.



Das **Nebengeschäft** mit Drittmarktgeschäften und den Leistungsverrechnungen an die Glacier Express AG weist ein Jahresergebnis von CHF -0,1 Mio. aus.

Jahresrechnung

Erfolgsrechnung für die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember

CHF 1000	Erläuterung	2019	2018
Nettoerlös Personenverkehr	1	100 186	93 993
Nettoerlös Autoverlad		16 708	15 350
Nettoerlös Güterverkehr		12 552	14 615
Abgeltungen und Fördermittel Verkehr	2	80 731	80 277
Abgeltungen aus Leistungsvereinbarung Infrastruktur	3	118 175	104 841
Andere betriebliche Erträge	4	31 734	32 683
Eigenleistungen		32 926	30 445
Betriebsertrag		393 012	372 204
Personalaufwand	5	–161 665	–156 197
Übriger Betriebsaufwand	6	–97 241	–97 680
Direkt abgeschriebene Projektkosten		–12 548	–8 415
Abschreibungen		–145 855	–140 356
Reduktion nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand		34 318	33 034
Betriebsaufwand		–382 991	–369 614
Betriebsergebnis vor Zinsen, a.o. Ergebnis und Steuern		10 021	2 590
Finanzertrag		651	669
Finanzaufwand		–923	–1 223
Betriebsergebnis vor a.o. Ergebnis und Steuern		9 749	2 036
Ausserordentliches Ergebnis	7	–4 264	–39
Ergebnis vor Steuern		5 485	1 997
Direkte Steuern		–131	–259
Jahresergebnis		5 354	1 738

Bilanz

CHF 1 000	Erläuterung	31.12.2019	31.12.2018
Flüssige Mittel	8	174 784	154 528
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	9	22 957	13 737
Sonstige kurzfristige Forderungen	10	53 369	111 927
Vorräte		27 545	26 993
Aktive Rechnungsabgrenzungen	11	18 108	8 430
Umlaufvermögen		296 763	315 615
Finanzanlagen	12	767	747
Sachanlagen	13	2 220 791	2 188 381
Anlagen im Bau und Anzahlungen	13	863 004	719 096
Immaterielle Werte	14	5 302	3 607
Anlagevermögen		3 089 864	2 911 831
Aktiven		3 386 627	3 227 446
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	15	62 677	55 598
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten aus Leasing		3 746	3 609
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	16	5 510	1 170
Kurzfristige rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand	17	11 252	7 950
Passive Rechnungsabgrenzungen	18	80 208	69 280
Kurzfristiges Fremdkapital		163 393	137 607
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	19	50 120	53 866
Anlehensobligationen	20	200 000	200 000
Langfristige rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand	17	130 272	141 589
Bedingt rückzahlbare Darlehen Bahninfrastrukturfonds (BIF)	17	1 727 085	1 563 272
Sonstige bedingt rückzahlbare Darlehen	17	210 722	210 722
Rückstellungen	21	48 211	39 211
Nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand	22	690 303	720 011
Langfristiges Fremdkapital		3 056 713	2 928 671
Fremdkapital		3 220 106	3 066 278
Aktienkapital	23	57 957	57 957
Gesetzliche Gewinnreserven	23	68 566	69 016
Freiwillige Gewinnreserven	23	34 647	32 460
Jahresergebnis	23	5 354	1 738
Eigene Aktien	24	– 3	– 3
Eigenkapital		166 521	161 168
Passiven		3 386 627	3 227 446

Geldflussrechnung für die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember

CHF 1000	2019	2018
Jahresergebnis	5 354	1 738
Abschreibungen	143 038	138 084
Sonstige nicht liquiditätswirksame Aufwendungen / Erträge	-18 915	-22 340
Gewinn aus Abgängen des Anlagevermögens	-305	-957
Aktiviert Eigenleistungen	-29 334	-27 210
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-9 856	725
Veränderung sonstige kurzfristige Forderungen	-3 098	5 791
Veränderung Vorräte	1 523	1 577
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-10 850	38 658
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	7 484	-11 178
Veränderung sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	6 456	308
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	11 872	2 712
Veränderung von nicht liquiditätswirksamen Rückstellungen	9 000	-439
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	112 369	127 470
Investitionen Finanzanlagen	—	-49 000
Devestitionen Finanzanlagen	60 012	104 812
Investitionen Sachanlagen und Anlagen im Bau	-310 361	-246 562
Devestitionen Sachanlagen	329	223
Investitionen Immaterielle Anlagen	-1 779	—
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-251 799	-190 528
Bedingt rückzahlbare Darlehen der öffentlichen Hand	163 813	138 700
Rückzahlbare Darlehen der öffentlichen Hand	-8 015	-8 387
Andere langfristige Finanzverbindlichkeiten	3 888	1 995
Veränderung eigene Aktien	—	-3
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	159 686	132 305
Total Geldfluss	20 256	69 247
Liquiditätsnachweis:		
Flüssige Mittel per 01.01.	154 528	85 281
Flüssige Mittel per 31.12.	174 784	154 528
Veränderung flüssige Mittel	20 256	69 247

Anhang

Allgemeines

Rechnungslegung Die vorliegende Jahresrechnung 2019 wurde unter Einhaltung der Bestimmungen des Schweizerischen Rechnungslegungsrechts (32. Titel des Obligationenrechts), des Eisenbahngesetzes (EBG), der Abgeltungsverordnung (ARPV) sowie der «Verordnung des UVEK über das Rechnungswesen der konzessionierten Unternehmen» (RKV) erstellt.

Rechtsstruktur Die Rhätische Bahn AG ist eine Eisenbahngesellschaft mit Sitz in Chur. Im Geschäftsjahr umfasste das Unternehmen durchschnittlich 1 372 (1 324 im 2018) Vollzeitstellen exkl. Praktikanten und Trainees und beschäftigte per Jahresende 1 532 (1 465 per Ende 2018) Mitarbeitende.

Der Bahnhof Tirano in Italien bildet eine Betriebsstätte der Rhätischen Bahn AG. Für diese Betriebsstätte wird in Italien ein separater Steuerabschluss erstellt.

Die Rhätische Bahn AG verfügt per 31. Dezember des Geschäftsjahres über 50 % der Aktien der Glacier Express AG mit Sitz in Andermatt und 50 % der Aktien der Tochtergesellschaft Panoramic Gourmet AG mit Sitz in Chur. Die Glacier Express AG und die Panoramic Gourmet AG werden beide als Joint Venture nicht konsolidiert.

Kennzahlen der Panoramic Gourmet AG

CHF 1 000	2019	2018 ¹⁾
Umsatz im Geschäftsjahr	7 904	6 174
Aktiven per Jahresende	1 488	1 108
Eigenkapital	829	687
Durchschnittliche Vollzeitstellen im Geschäftsjahr	59	54

Kennzahlen der Glacier Express AG

CHF 1 000	2019	2018
Umsatz im Geschäftsjahr	25 422	21 364
Aktiven per Jahresende	8 368	3 969
Eigenkapital	6 263	2 820
Durchschnittliche Vollzeitstellen im Geschäftsjahr	4	4

1) Änderung der Vorjahreszahlen aufgrund des Berichts der Revisionsstelle 2018.

Die Glacier Express AG bezieht eine Reihe von Leistungen (Rollmaterial, Personal) von der Rhätischen Bahn und der Matterhorn Gotthard Bahn.

Bilanzstichtag	Der Bilanzstichtag für den Abschluss ist der 31. Dezember.
Fremdwährungsumrechnung	Transaktionen in fremder Währung während des Geschäftsjahres werden zum Monatsmittelkurs der Transaktion umgerechnet. Beim Jahresabschluss werden die Fremdwährungspositionen zum Stichtagskurs EUR/CHF 1.1095 umgerechnet (31.12.2018: EUR/CHF 1.1510). Umrechnungsdifferenzen werden erfolgswirksam verbucht, mit Ausnahme von wesentlichen unrealisierten Kursgewinnen, welche zurückgestellt werden.
Steuern	Mit Ausnahme von Liegenschaften, welche nicht im Zusammenhang mit der konzessionierten Transporttätigkeit stehen, ist die Rhätische Bahn AG auf Bundes- und Kantons-ebene von der Gewinn- und Kapitalsteuer, der Grundstückgewinnsteuer und der Liegenschaftssteuer befreit.

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Flüssige Mittel	Flüssige Mittel umfassen Kassenbestände, Postcheck- und Bankguthaben sowie Terminalgeldanlagen bei Finanzinstituten und kurzfristige Geldmarktanlagen mit einer Laufzeit von maximal drei Monaten. Alle Anlagen sind zum Nominalwert bilanziert.
Forderungen	Forderungen werden zu Nominalwerten abzüglich einer Wertberichtigung für ausfallgefährdete Forderungen bewertet. Konkrete Bonitätsrisiken werden einzeln berücksichtigt. Geldanlagen und Festgelder mit einer Laufzeit von drei bis zwölf Monaten sind in den sonstigen kurzfristigen Forderungen enthalten.
Vorräte	Die Vorräte umfassen auch nicht fakturierte Dienstleistungen. Sie werden zu durchschnittlichen Anschaffungs- oder Herstellkosten oder – falls dieser tiefer ist – zum Netto-Marktwert bewertet. Risiken aus langer Lebensdauer oder reduzierter Verwertbarkeit wird mittels Wertberichtigungen Rechnung getragen.

Sachanlagen

Grundlage für die Bewertung der Sachanlagen bildet die RKV. Die Bewertung erfolgt grundsätzlich zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen sowie der Verluste aus Wertbeeinträchtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear über die erwartete wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlagegutes. Seit 2016 werden neue Flottenfahrzeuge auf Basis der Komponentenmethode aktiviert.

Anlagegut	Nutzungsdauer
Grundstücke	50 – unlimitiert
Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung	25 – 50
Anlagen und Einrichtungen	20
Kunstbauten	50 – 100
Fahrbahn	25 – 50
Bahnstromanlagen	10 – 33
Sicherungsanlagen	10 – 25
Niederspannungs- und Telekomanlagen	10 – 20
Publikumsanlagen sowie Anlagen im Freien für Zugang, Betrieb und Unterhalt	20 – 50
Schienenfahrzeuge für die Instandhaltung der Infrastruktur	20 – 33
Strassenfahrzeuge	8 – 10
Verkaufsgeräte und Mobilien (Raumausstattungen, Geräte und Werkzeuge)	4 – 25
Bahnfahrzeuge (nach Komponenten)	6 – 33

**Aktive und passive
Rechnungsabgrenzungen**

Die Rechnungsabgrenzungen dienen der periodengerechten Erfassung von Aufwänden und Erträgen. Die passiven Rechnungsabgrenzungen beinhalten unter anderem die Ertragsabgrenzung von mehrmonatigen Fahrausweisen.

Finanzanlagen

Die Finanzanlagen umfassen marktgängige Wertschriften, Geldmarktanlagen und Festgeldanlagen mit einer Laufzeit von mehr als zwölf Monaten. Beteiligungen werden unter den Finanzanlagen bilanziert und soweit von Bedeutung im Anhang erläutert. Die Finanzanlagen mit Börsenkurs werden zum Marktwert, diejenigen ohne Börsenwert zu Anschaffungskosten, höchstens aber zum tieferen Marktwert bewertet.

Immaterielle Werte	Unter den immateriellen Werten werden Nutzungsrechte bilanziert. Diese werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten unter Abzug notwendiger Abschreibungen bewertet. Die Abschreibung erfolgt linear über die erwartete Nutzungsdauer.
Verbindlichkeiten	Verbindlichkeiten werden zu Nominalwerten bewertet.
Anleihensobligationen	Die Anleihensobligationen stellen langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten dar und werden als eigene Position gesondert im Fremdkapital ausgewiesen. Die Anleihen sind zum Nennwert bewertet. Das Agio ist passiviert und wird erfolgswirksam über die Laufzeit der jeweiligen Anleihe aufgelöst. Die Emissionskosten wurden im Emissionsjahr 2016 der Erfolgsrechnung belastet.
Rückstellungen	Rückstellungen sind grundsätzlich auf Ereignisse in der Vergangenheit begründete Verpflichtungen, deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss, aber abschätzbar sind. Diese Verpflichtungen begründen eine Verbindlichkeit. Kurzfristige Rückstellungen werden innerhalb des folgenden Geschäftsjahres aufgelöst.
Leasingverbindlichkeiten	Anlagen aus Finanzierungs-Leasing (Fahrzeuge Bernina Express und Glacier Express) werden unter den Sachanlagen aktiviert und über die gleiche Nutzungsdauer wie die Anlagen im Eigenbesitz abgeschrieben. Die entsprechenden Leasing-Verbindlichkeiten werden ohne Zins unter den langfristigen Verbindlichkeiten passiviert. Der Zins wird jährlich dem Zinsaufwand belastet.
Eigene Aktien	Eigene Aktien werden mit ihrem Anschaffungswert als separate Minusposition im Eigenkapital erfasst. Mehr- oder Mindererlöse aus der Veräusserung eigener Aktien werden als ausserordentlicher Ertrag/Aufwand verbucht.
Direkt abgeschriebene Projektkosten	Die direkt abgeschriebenen Projektkosten sind Direktabschreibungen, welche in der Branche als nicht aktivierbare Investitionskosten (NAI) bezeichnet werden.

Abgeltungen und Fördermittel

Die Angebote des regionalen Personenverkehrs (RPV) werden gemeinsam von Bund und Kanton Graubünden bestellt und finanziert. Der Bund und der Kanton Graubünden schliessen mit der Rhätischen Bahn jeweils für zwei Jahre Angebotsvereinbarungen ab, welche das Angebot (Fahrplan) sowie die Abgeltungen regeln. Die Höhe der jährlichen Abgeltungen basiert auf den im regionalen Personenverkehr geplanten ungedeckten Kosten.

Im Güterverkehr bestellt der Kanton Graubünden bei der Rhätischen Bahn das Angebot. Der Bund beteiligt sich finanziell an der Bestellung. Die Höhe der jährlichen Abgeltungen basiert auf den geplanten ungedeckten Kosten.

Der Bund finanziert über den Bahninfrastrukturfonds (BIF) den Betrieb sowie den Substanzerhalt der Infrastruktur. Dazu schliesst er mit den Bahnen vierjährige Leistungsvereinbarungen ab. Die Höhe der jährlichen Abgeltungen basiert auf den geplanten ungedeckten Betriebskosten zusammen mit den Abschreibungen. Investitionen in den Substanzerhalt, welche die jährlichen Abschreibungen überschreiten, werden mittels bedingt rückzahlbarer Darlehen aus dem BIF finanziert.

Beiträge der öffentlichen Hand zur Förderung des öffentlichen Verkehrs werden als Fördermittel dargestellt.

Erläuterungen zu Erfolgsrechnungs- und Bilanzpositionen

1 Nettoerlös Personenverkehr	CHF 1 000	2019	2018
Einzelreisen		37 686	34 396
Gruppenreisen		11 208	10 146
Abonnemente: GA, Halbtax, BÜGA		36 285	36 121
Tageskarten und andere Abonnemente		13 473	11 784
Sonstige		1 534	1 546
Nettoerlös Personenverkehr		100 186	93 993
2 Abgeltungen und Fördermittel Verkehr	CHF 1 000	2019	2018
Abgeltungen Personenverkehr		74 346	74 348
Abgeltungen Güterverkehr		6 070	5 711
Diverse Abgeltungen und andere Fördermittel		315	218
Abgeltungen und Fördermittel Verkehr		80 731	80 277
3 Abgeltungen aus Leistungsvereinbarung Infrastruktur	CHF 1 000	2019	2018
Abschreibungen		79 079	72 498
Ungedeckte Betriebskosten		39 096	32 343
Abgeltungen aus Leistungsvereinbarung Infrastruktur		118 175	104 841
4 Andere betriebliche Erträge	CHF 1 000	2019	2018
Miet- und Pachterträge		10 562	10 269
Leistungen für Dritte		4 141	5 594
Leistungen für Glacier Express AG ¹⁾		7 356	7 078
Sonstige betriebliche Erträge		9 675	9 742
Andere betriebliche Erträge		31 734	32 683

1) Die Tochtergesellschaft Glacier Express AG (GEX AG) führt die operative Tätigkeit des Glacier Express seit 2018 im eigenen Namen. Die Bahn- und sonstigen Dienstleistungen werden von den beiden Transportunternehmen Rhätische Bahn und Matterhorn Gotthard Bahn erbracht und der GEX AG verrechnet.

5 Personalaufwand	CHF 1000	2019	2018
Gehälter und Löhne		122 177	117 573
Zulagen		11 059	10 952
Sozialversicherungen		24 339	23 556
Versicherungsleistungen		– 3 173	– 3 130
Allgemeiner Aufwand Personal		3 756	3 387
Eingemietetes Personal		3 507	3 859
Personalaufwand		161 665	156 197

6 Übriger Betriebsaufwand	CHF 1000	2019	2018
Ausbildungskosten Lernende		2 887	2 840
Verkaufsprovisionen		6 832	7 052
Allgemeiner Vertriebs- und Marketingaufwand		6 859	7 017
Allgemeiner Verwaltungsaufwand		3 287	2 509
Transportleistungen		5 264	4 950
Übrige Leistungen durch Dritte		2 026	1 774
Vorsteuerminderungen		7 368	6 849
Gemeinschaftsdienst andere Bahnen		1 463	1 586
Traktionsenergie ¹⁾		9 927	11 738
Übrige Energie / Verbrauchsstoffe		5 702	5 137
Drittmarktleistungen		2 362	2 160
Unterhalt Infrastrukturanlagen		21 200	23 340
Unterhalt Rollmaterial / Fahrzeuge		11 832	11 232
Unterhalt Mobilen / Diverses		6 206	5 228
Sonstige		4 026	4 268
Übriger Betriebsaufwand		97 241	97 680

1) Reduktion Traktionsenergie im 2019 ist bedingt durch eine ausserordentliche Gutschrift eines Hauptlieferanten.

7 Ausserordentliches Ergebnis	CHF 1 000	2019	2018
Entschädigung für verspätete Werklieferung von Lieferanten		–	117
Gewinn aus Anlagenabgängen		305	957
Beitrag öffentliche Hand Altlasten Landquart ¹⁾		5 000	–
Sonstiger ausserordentlicher Ertrag		788	705
Ausserordentlicher Ertrag		6 093	1 779
Rückstellung Altlasten Landquart ¹⁾		– 9 000	–
Abgrenzung Lohnfortzahlung bei Krankheit ²⁾		–	– 800
Sonstiger ausserordentlicher Aufwand		– 1 357	– 1 018
Ausserordentlicher Aufwand		– 10 357	– 1 818
Ausserordentliches Ergebnis		– 4 264	– 39

- 1) Im Zusammenhang mit den anstehenden Bauprojekten in Landquart wurden Altlasten im Umfang von CHF 9,0 Mio. geschätzt und entsprechend zurückgestellt. Die RhB finanziert einen Anteil von CHF 4,0 Mio. aus eigenen Mitteln. Der Restbetrag von CHF 5,0 Mio. wird durch Beiträge der öffentlichen Hand abgedeckt, was zu einem a.o. Ertrag führt. Dieses Vorgehen wurde in Abstimmung mit dem BAV festgelegt.
- 2) Die RhB trägt das Risiko der Lohnfortzahlung bei Krankheit selber. Die erstmalige Abgrenzung der geschätzten Verpflichtungen per 31.12.2018 wurde als a.o. Aufwand erfasst.

8 Flüssige Mittel	CHF 1000	31.12.2019	31.12.2018
Kasse, Post, Bank			
– frei verfügbare Mittel		59 724	77 550
– zweckgebundene Mittel ¹⁾		30 060	41 978
Termingeldanlagen bis 3 Monate		85 000	35 000
Flüssige Mittel		174 784	154 528

1) Zahlungen aus dem Bahninfrastrukturfonds für nach EBG finanzierte Investitionsobjekte.

9 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	CHF 1000	31.12.2019	31.12.2018
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen			
– gegenüber Dritten		9 692	8 198
– gegenüber nahestehenden Personen ¹⁾		13 453	5 739
Wertberichtigungen		– 188	– 200
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		22 957	13 737

1) Kanton Graubünden (AEV), Schweizerische Eidgenossenschaft (BAV), Panoramic Gourmet AG und Glacier Express AG.

10 Sonstige kurzfristige Forderungen	CHF 1000	31.12.2019	31.12.2018
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen (MWSt, AHV, VST, usw.)		8 224	6 837
Andere kurzfristige Forderungen gegenüber Dritten		5 145	6 090
Termingeldanlagen 3 bis 12 Monate		40 000	99 000
Sonstige kurzfristige Forderungen		53 369	111 927

11 Aktive Rechnungsabgrenzungen	CHF 1000	31.12.2019	31.12.2018
Aktive Rechnungsabgrenzungen			
– gegenüber nahestehenden Personen ¹⁾		16	9
– Sonstige		18 092	8 421
Aktive Rechnungsabgrenzungen		18 108	8 430

1) Kanton Graubünden (AEV), Schweizerische Eidgenossenschaft (BAV), Panoramic Gourmet AG und Glacier Express AG.

12 Finanzanlagen

CHF 1000	01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bewertungsänderungen	31.12.2019
Wertschriften mit Börsenkurs	106	–	–	–	–8	98
Wertschriften ohne Börsenkurs	641	–	–	–	28	669
Total Wertschriften / Beteiligungen	747	–	–	–	20	767
Anschaffungswert Darlehen	1 093	–	–11	–	–	1 082
Kumulierte Wertberichtigung	–1 093	–	–	–	11	–1 082
Total Darlehen	–	–	–11	–	11	–
Finanzanlagen	747	–	–11	–	31	767

CHF 1000	01.01.2018	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bewertungsänderungen	31.12.2018
Wertschriften mit Börsenkurs ¹⁾	167	–	–	–95	34	106
Wertschriften ohne Börsenkurs ¹⁾	550	–	–50	95	46	641
Total Wertschriften / Beteiligungen	717	–	–50	–	80	747
Anschaffungswert Darlehen	1 105	–	–12	–	–	1 093
Kumulierte Wertberichtigung	–1 105	–	12	–	–	–1 093
Total Darlehen	–	–	–	–	–	–
Termingelder ²⁾	115 000	–	–	–115 000	–	–
Termingelder >12 Monate	115 000	–	–	–115 000	–	–
Finanzanlagen	115 717	–	–50	–115 000	80	747

1) Aktien der Repower AG wurden aufgrund der vergangenen Dekotierung von Wertschriften mit in Wertschriften ohne Börsenkurs umgegliedert.

2) Alle Termingelder sind innerhalb von 12 Monaten zurückbezahlt worden.

Wertschriften mit Börsenkurs	Anteil	Anteil
Firma, Rechtsform, Sitz	31.12.2019	31.12.2018
BVZ Holding AG, Zermatt	< 1 %	< 1 %
Alpiq Holding AG, Olten	< 1 %	< 1 %

Wertschriften ohne Börsenkurs	Zweck	Anteil	Anteil
Firma, Rechtsform, Sitz		31.12.2019	31.12.2018
Panoramic Gourmet AG, Chur	Gastronomie	50,0 %	50,0 %
Glacier Express AG, Andermatt	Vertrieb / Marketing	50,0 %	50,0 %
Railaway AG, Luzern	Vertrieb / Marketing	4,5 %	4,5 %
RAILplus AG, Aarau	Shared Services	5,6 %	6,6 %
STC Switzerland Travel Centre AG, Zürich	Vertrieb / Marketing	2,2 %	2,2 %
STS Swiss Travel System AG, Zürich	Vertrieb / Marketing	6,0 %	6,0 %
login Berufsbildung AG, Olten	Lernendenausbildung	10,0 %	10,0 %
Repower AG, Poschiavo	Energie	< 1 %	< 1 %

Alle Beteiligungen werden von der Rhätischen Bahn AG direkt gehalten.

13 Sachanlagen, CHF 1000

Anlagen im Bau und Anzahlungen

	Bestand 01.01.2019	Zugänge	Abgänge
2019			
Grundstücke	26 668	161	–
Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung	214 318	3 701	–1 368
Anlagen und Einrichtungen	71 366	1 139	–106
Kunstabauten	989 543	21 329	–449
Fahrbahn	721 218	34 303	–4 073
Bahnstromanlagen	288 158	10 041	–1 369
Sicherungsanlagen	339 983	34 458	–2 056
Niederspannungs- und Telekomanlagen	147 725	12 347	–4 778
Publikumsanlagen sowie Anlagen im Freien für Zugang, Betrieb und Unterhalt	141 447	9 532	–114
Schienenfahrzeuge für die Instandhaltung der Infrastruktur	108 480	385	–245
Strassenfahrzeuge	11 923	551	–161
Verkaufsgeräte und Mobilien (Raumausstattungen, Geräte und Werkzeuge)	62 233	7 359	–730
Bahnfahrzeuge	1 015 346	43 982	–12 803
Sachanlagen	4 138 408	179 288	–28 252
Anlagen im Bau und Anzahlungen ¹⁾	719 096	339 397	–195 489 ³⁾
Sachanlagen und Anlagen im Bau	4 857 504	518 685	–223 741

	Bestand 01.01.2018	Zugänge	Abgänge
2018			
Grundstücke	26 669	–	–1
Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung	208 854	5 952	129
Anlagen und Einrichtungen	68 066	3 308	–8
Kunstabauten	967 701	22 153	–311
Fahrbahn	699 681	25 037	–3 395
Bahnstromanlagen	286 450	3 597	–1 889
Sicherungsanlagen	323 512	21 412	–4 916
Niederspannungs- und Telekomanlagen	143 878	9 856	–6 756
Publikumsanlagen sowie Anlagen im Freien für Zugang, Betrieb und Unterhalt	132 472	9 393	–418
Schienenfahrzeuge für die Instandhaltung der Infrastruktur	107 965	1 528	–1 013
Strassenfahrzeuge	11 826	440	–343
Verkaufsgeräte und Mobilien (Raumausstattungen, Geräte und Werkzeuge)	64 802	3 091	–5 660
Bahnfahrzeuge	1 005 996	15 969	–6 619
Sachanlagen	4 047 872	121 736	–31 200
Anlagen im Bau und Anzahlungen ¹⁾	578 854	271 838	–131 596 ³⁾
Sachanlagen und Anlagen im Bau	4 626 726	393 574	–162 796

Anschaffungswerte		Kumulierte Abschreibungen					Nettobuchwerte		Buchwert in % des Anschaffungswertes
Umgliederung	Bestand 31.12.2019	Bestand 01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bestand 31.12.2019	Bestand 01.01.2019	Bestand 31.12.2019	
7	26 836	284	5	–	–	289	26 384	26 547	99 %
–4 774	211 877	84 198	6 805	–1 016	–2 044	87 943	130 120	123 934	58 %
–86	72 313	40 483	3 200	–105	223	43 801	30 883	28 512	39 %
436	1 010 859	290 218	18 530	–449	146	308 445	699 325	702 414	69 %
780	752 228	286 385	23 934	–3 308	10	307 021	434 833	445 207	59 %
–	296 830	156 604	10 877	–1 327	–	166 154	131 554	130 676	44 %
–	372 385	193 774	18 298	–1 762	–	210 310	146 209	162 075	44 %
1 015	156 309	82 740	11 766	–4 697	322	90 131	64 985	66 178	42 %
2 622	153 487	32 914	3 635	–114	1 343	37 778	108 533	115 709	75 %
–13	108 607	56 451	3 301	–130	–13	59 609	52 029	48 998	45 %
–	12 313	6 718	1 207	–152	–	7 773	5 205	4 540	37 %
–	68 862	49 170	4 657	–588	–	53 239	13 063	15 623	23 %
13	1 046 538	670 088	38 402	–12 343	13	696 160	345 258	350 378 ²⁾	33 %
–	4 289 444	1 950 027	144 617	–25 991	–	2 068 653	2 188 381	2 220 791	
–	863 004	–	–	–	–	–	719 096	863 004	
–	5 152 448	1 950 027	144 617	–25 991	–	2 068 653	2 907 477	3 083 795	
Umgliederung	Bestand 31.12.2018	Bestand 01.01.2018	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bestand 31.12.2018	Bestand 01.01.2018	Bestand 31.12.2018	
–	26 668	279	5	–	–	284	26 390	26 384	99 %
–617	214 318	78 136	6 258	174	–370	84 198	130 718	130 120	61 %
–	71 366	37 651	2 840	–8	–	40 483	30 415	30 883	43 %
–	989 543	272 347	18 182	–311	–	290 218	695 354	699 325	71 %
–105	721 218	266 168	23 179	–2 930	–32	286 385	433 513	434 833	60 %
–	288 158	147 567	10 731	–1 694	–	156 604	138 883	131 554	46 %
–25	339 983	181 741	16 496	–4 438	–25	193 774	141 771	146 209	43 %
747	147 725	78 489	10 080	–6 256	427	82 740	65 389	64 985	44 %
–	141 447	29 666	3 342	–94	–	32 914	102 806	108 533	77 %
–	108 480	53 910	3 447	–906	–	56 451	54 055	52 029	48 %
–	11 923	5 909	1 148	–339	–	6 718	5 917	5 205	44 %
–	62 233	50 184	4 579	–5 593	–	49 170	14 618	13 063	21 %
–	1 015 346	637 969	38 677	–6 558	–	670 088	368 027	345 258 ²⁾	34 %
–	4 138 408	1 840 016	138 964	–28 953	–	1 950 027	2 207 856	2 188 381	
–	719 096	–	–	–	–	–	578 854	719 096	
–	4 857 504	1 840 016	138 964	–28 953	–	1 950 027	2 786 710	2 907 477	

1) Davon Anzahlungen CHF 63,3 Mio. (2018: CHF 68,7 Mio.). Alle wesentlichen Anzahlungen sind durch Bankgarantien gesichert.

2) Davon mittels Leasing finanziert CHF 11,5 Mio. (2018: CHF 13,0 Mio.).

3) Inklusive direkt abgeschriebene Projektkosten.

14 Immaterielle Werte	CHF 1 000	31.12.2019	31.12.2018
	Anschaffungswert	6 415	4 636
	Kumulierte Abschreibungen	– 1 113	– 1 029
	Immaterielle Werte	5 302	3 607

Bei den immateriellen Werten handelt es sich um ein langfristiges Stromdurchleitungsrecht, welches über die Laufzeit amortisiert wird. Die Zunahme im 2019 ist begründet durch eine Teilerneuerung von Kabelanlagen im Umfang von CHF 1,8 Mio.

15 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	CHF 1 000	31.12.2019	31.12.2018
	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
	– gegenüber Dritten	61 219	53 645
	– gegenüber nahestehenden Personen ¹⁾	1 458	1 953
	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	62 677	55 598

1) Kanton Graubünden (AEV), Schweizerische Eidgenossenschaft (BAV), Panoramic Gourmet AG und Glacier Express AG.

16 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	CHF 1 000	31.12.2019	31.12.2018
	Verbindlichkeiten gegenüber der Pensionskasse der Rhätischen Bahn	61	185
	Erhaltene Anzahlungen	2 877	487
	Andere Verbindlichkeiten	2 572	498
	Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	5 510	1 170

17 Darlehen öffentliche Hand	CHF 1000	31.12.2019	31.12.2018
Kurzfristige rückzahlbare Darlehen Schweiz. Eidg.			
– Rollmaterial ¹⁾		6 721	7 271
– Güterverkehr ²⁾		4 531	679
Kurzfristige rückzahlbare Darlehen Kanton Graubünden ³⁾		–	–
Kurzfristige rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand		11 252	7 950
Langfristige rückzahlbare Darlehen Schweiz. Eidg.			
– Rollmaterial ¹⁾		81 898	88 620
– Güterverkehr ²⁾		3 137	7 732
Langfristige rückzahlbare Darlehen Kanton Graubünden ³⁾		45 237	45 237
Langfristige rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand		130 272	141 589
Rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand		141 524	149 539
Bedingt rückzahlbare Darlehen Bahninfrastrukturfonds (BIF)			
Schweizerische Eidgenossenschaft		1 726 918	1 563 105
Bedingt rückzahlbare Darlehen Sonstige			
Schweizerische Eidgenossenschaft		167	167
Bedingt rückzahlbare Darlehen Kanton Graubünden		210 722	210 722
Bedingt rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand		1 937 807	1 773 994
Darlehen öffentliche Hand		2 079 331	1 923 533

1) Die Rückzahlung erfolgt in jährlichen Tranchen. CHF 32,9 Mio. (31.12.2018: CHF 33,7 Mio.) werden innerhalb der nächsten 5 Jahre bezahlt, der Restbetrag von CHF 55,8 Mio. (31.12.2018: CHF 62,2 Mio.) über die Restlaufzeit bis 2042.

2) Die Rückzahlung erfolgt in jährlichen Tranchen. CHF 5,7 Mio. (31.12.2018: CHF 5,4 Mio.) werden innerhalb der nächsten 5 Jahre bezahlt, der Restbetrag von CHF 2,0 Mio. (31.12.2018: CHF 3,0 Mio.) über die Restlaufzeit bis 2037.

3) Die Rückzahlung erfolgt in jährlichen Tranchen über die Dauer von 2031 bis 2042.

18 Passive Rechnungsabgrenzungen	CHF 1 000	31.12.2019	31.12.2018
	Abgrenzungen Fahrausweise	16 714	16 609
	Noch nicht fakturierte Leistungen von Lieferanten	37 100	13 097
	Übrige Abgrenzungen	26 394	39 574
	Passive Rechnungsabgrenzungen	80 208	69 280

Die übrigen Abgrenzungen beinhalten Veränderungen der Ferien-/Überzeitabgrenzung und sonstige Abgrenzungen.

19 Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	CHF 1 000	Fällig in < 5 Jahren	Fällig in > 5 Jahren	31.12.2019 Total
	2019			
	Finanzielles Leasing für 12 Panoramawagen (Glacier Express)	30	—	30
	Finanzielles Leasing für 10 Panoramawagen (Bernina Express)	90	—	90
	Leasingverbindlichkeiten	120	—	120
	Darlehen 2011 bis 2021 (Privatplatzierung)	25 000	—	25 000
	Darlehen 2012 bis 2022 (Privatplatzierung)	25 000	—	25 000
	Verzinsliche Darlehen	50 000	—	50 000
	Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	50 120	—	50 120

	CHF 1 000	Fällig in < 5 Jahren	Fällig in > 5 Jahren	31.12.2018 Total
	2018			
	Finanzielles Leasing für 12 Panoramawagen (Glacier Express)	2 204	—	2 204
	Finanzielles Leasing für 10 Panoramawagen (Bernina Express)	1 662	—	1 662
	Leasingverbindlichkeiten	3 866	—	3 866
	Darlehen 2011 bis 2021 (Privatplatzierung)	25 000	—	25 000
	Darlehen 2012 bis 2022 (Privatplatzierung)	25 000	—	25 000
	Verzinsliche Darlehen	50 000	—	50 000
	Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	53 866	—	53 866

20 Anleiheobligationen	CHF 1000	Liberierung	Rückzahlung	Zinssatz	31.12.2019	31.12.2018
	Anleiheobligation					
	2016–2025	01.09.2016	01.09.2025	0,0%	100 000	100 000
	Anleiheobligation					
	2016–2031	01.09.2016	01.09.2031	0,0%	100 000	100 000
	Anleihen	–	–	–	200 000	200 000

Die Anleiheobligationen wurden am 01.09.2016 emittiert und dienen hauptsächlich zur Beschaffungsfinanzierung der RTZ Fahrzeugflotte.

21 Rückstellungen	CHF 1000	Buchwert 01.01.2019	Bildung	Verwen- dung	Auf- lösung	Umglie- derung	Buchwert 31.12.2019
	Naturgewalten / Elementarschäden	4 714	–	–	–	–	4 714
	Altlastensanierungen	1 600	9 000 ¹⁾	–	–	–	10 600
	Diverse langfristige Rückstellungen	32 897	–	–	–	–	32 897
	Rückstellungen	39 211	9 000	–	–	–	48 211

1) Die Zunahme der Rückstellung für Altlastensanierung im Umfang von CHF 9 Mio. betrifft Altlasten auf einem Grundstück in Landquart, welches im Kataster der belasteten Standorte aufgeführt ist. Aufgrund eines anstehenden Bauprojektes besteht Sanierungsbedarf.

CHF 1000	Buchwert 01.01.2018	Bildung	Verwen- dung	Auf- lösung	Umglie- derung	Buchwert 31.12.2018
Einlage Schweizerischer Entschä- digungsfonds Asbestopfer	439	–	–439	–	–	–
Kurzfristige Rückstellungen	439	–	–439	–	–	–
Naturgewalten / Elementarschäden	4 714	–	–	–	–	4 714
Altlastensanierungen	1 600	–	–	–	–	1 600
Diverse langfristige Rückstellungen	32 897	–	–	–	–	32 897
Langfristige Rückstellungen	39 211	–	–	–	–	39 211
Rückstellungen	39 650	–	–439	–	–	39 211

22 Nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand	CHF 1 000	01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Verbrauch	31.12.2019
	A-fonds-perdu Finanzierung öffentliche Hand ¹⁾	663 553	7 497	– 2 888	– 31 500	636 662
	Umsetzung Flottenkonzept ²⁾	56 458	–	–	– 2 817	53 641
	Nicht rückz. Finanzierung öffentliche Hand	720 011	7 497	– 2 888	– 34 317	690 303

CHF 1 000	01.01.2018	Zugänge	Abgänge	Verbrauch	31.12.2018
A-fonds-perdu Finanzierung öffentliche Hand ¹⁾	691 082	5 473	– 2 240	– 30 762	663 553
Umsetzung Flottenkonzept ²⁾	58 731	–	–	– 2 273	56 458
Nicht rückz. Finanzierung öffentliche Hand	749 813	5 473	– 2 240	– 33 035	720 011

1) Die Position stellt à-fonds-perdu-Beiträge der öffentlichen Hand dar, welche über die Nutzungsdauer der entsprechend finanzierten Sachanlagen linear und parallel zur Abschreibung reduziert werden.

2) Die Reduktion der Position erfolgt seit 2017 zu einem Drittel der zusätzlichen Abschreibungen aus den in Betrieb gesetzten Fahrzeugen der Flottenkonzepte STZ, AGZ, Universalsteuerwagen und RTZ. Dies erfolgt in Absprache mit dem BAV. Daraus ergibt sich eine Entlastung der Erfolgsrechnung und somit der Abgeltungen.

23 Eigenkapitalnachweis

CHF 1 000	01.01.2019	Zuweisung Bilanzgewinn Vorjahr	Sonstige Veränderungen	Jahresergebnis	31.12.2019
Aktienkapital ¹⁾	57 957	–	–	–	57 957
Gewinnreserven	30 615	–	–	–	30 615
Spezialreserven gem. Art. 67 EBG	36 270	–1 455	–	–	34 815
Spezialreserven gem. Art. 36 PBG	6 043	726	–	–	6 769
Spezialreserven gem. Art. 17 BGFV	–3 912	279	–	–	–3 633
Gesetzliche Gewinnreserven	69 016	–450	–	–	68 566
Freie Reserven	32 460	2 187	–	–	34 647
Bilanzgewinn	1 738	–1 738	–	–	–
Jahresgewinn	–	–	–	5 354	5 354
Freiwillige Gewinnreserven	34 199	450	–	5 354	40 001
Eigene Aktien	–3	–	–	–	–3
Eigenkapital	161 168	–	–	5 354	166 521

CHF 1 000	01.01.2018	Zuweisung Bilanzgewinn Vorjahr	Sonstige Veränderungen	Jahresergebnis	31.12.2018
Aktienkapital ¹⁾	57 957	–	–	–	57 957
Gewinnreserven	30 615	–	–	–	30 615
Spezialreserven gem. Art. 67 EBG	37 979	–1 709	–	–	36 270
Spezialreserven gem. Art. 36 PBG	5 672	371	–	–	6 043
Spezialreserven gem. Art. 17 BGFV	–4 007	94	–	–	–3 912
Gesetzliche Gewinnreserven	70 259	–1 244	–	–	69 016
Freie Reserven	29 994	2 467	–	–	32 460
Bilanzgewinn	1 223	–1 223	–	–	–
Jahresgewinn	–	–	–	1 738	1 738
Freiwillige Gewinnreserven	31 217	1 244	–	1 738	34 199
Eigene Aktien	–	–	–3	–	–3
Eigenkapital	159 433	–	–3	1 738	161 168

1) Aufteilung Aktienkapital:

Titelkategorie	Anzahl	Nennwert CHF	Aktienkapital CHF	in %
Stammaktien	7 394	500	3 697 000	6,4 %
Prioritätsaktien	108 520	500	54 260 000	93,6 %
Total			57 957 000	100,0 %

Aktionäre

Kanton Graubünden	51,3 %
Schweizerische Eidgenossenschaft (Bund)	43,1 %
Andere	5,6 %

Das Aktienkapital ist voll einbezahlt. Steuerwert per 31.12.2019 pro Aktie gemäss ESTV:

Stammaktie Valoren-Nr. 223437	CHF 710.00
Prioritätsaktie Valoren-Nr. 223439	CHF 710.00

24 Eigene Aktien	CHF 1 000 2019	Anzahl	Transaktionspreis in CHF	Anschaffungswert
Eigene Aktien per 1. Januar		10	–	3
Kauf Stammaktien		–	–	–
Kauf Prioritätsaktien		–	–	–
Verkauf Stammaktien		–	–	–
Verkauf Prioritätsaktien		–	–	–
Übertragung Stammaktien		–	–	–
Übertragung Prioritätsaktien		–	–	–
Eigene Aktien per 31. Dezember		10	–	3
Davon Stammaktien		4	300	1
Davon Prioritätsaktien		6	300	2

Im 2019 wurden keine eigenen Aktien gekauft oder verkauft.
Eigene Aktien werden ausschliesslich von der Rhätischen Bahn AG direkt gehalten.

CHF 1 000 2018	Anzahl	Transaktionspreis in CHF	Anschaffungswert
Eigene Aktien per 1. Januar	–	–	–
Kauf Stammaktien ¹⁾	50	300	15.0
Kauf Prioritätsaktien ¹⁾	50	300	15.0
Verkauf Stammaktien	– 44	330	– 13.2
Verkauf Prioritätsaktien	– 1	330	– 0.3
Übertragung Stammaktien ²⁾	– 2	300	– 0.6
Übertragung Prioritätsaktien ²⁾	– 43	300	– 12.9
Eigene Aktien per 31. Dezember	10	–	3
Davon Stammaktien	4	300	1
Davon Prioritätsaktien	6	300	2

1) Im Februar 2018 hat die Rhätische Bahn AG erstmalig eigene Aktien erworben.

2) Im 2018 wurden 40 Prioritätsaktien an Mitarbeitende, 3 Prioritätsaktien an austretende Verwaltungsräte und 2 Stammaktien an Dritte abgegeben.

**Wesentliche
Transaktionen mit
nahestehenden
Personen**

Als Nahestehende gelten die Hauptaktionäre Kanton Graubünden (Amt für Energie und Verkehr Graubünden, Abteilung öffentlicher Verkehr) und die Schweizerische Eidgenossenschaft (Bundesamt für Verkehr).

CHF 1000	2019	2018
Kanton Graubünden		
Personenverkehr	14 371	14 349
Güterverkehr	2 019	1 622
Autoverlad	144	157
Erfolgswirksame Abgeltungen	16 534	16 128
Fördermittel und sonstige Beiträge öV	1 120	1 160
Investitionsbeiträge zur Förderung öV	325	535

CHF 1000	2019	2018
Schweizerische Eidgenossenschaft		
Infrastruktur	117 959	104 841
Personenverkehr	57 399	57 395
Güterverkehr	4 051	4 089
Erfolgswirksame Abgeltungen	179 409	166 325
Bedingt rückzahlbare Darlehen Infrastruktur	163 813	138 700
Amortisation rückzahlbare Darlehen	– 8 015	– 8 387
Sonstige à-fonds-perdu Beiträge	2 202	3 045
Investitionsbeiträge	158 000	133 358

Vorsorgeeinrichtung Die Pensionskasse der Rhätischen Bahn ist eine rechtlich selbstständige Personalvorsorgestiftung. Die Rhätische Bahn AG ist die alleinige angeschlossene Arbeitgeberin. Der Deckungsgrad per 31.12.2019 betrug 118,9% (31.12.2018: 113,7%) bei einem technischen Zinssatz von 1,25% (2018: 2%).

Die Arbeitgeberbeitragsreserve betrug am 31.12.2019 CHF 10,1 Mio. (31.12.2018: CHF 9,1 Mio.).

Die Rhätische Bahn zahlte im Berichtsjahr CHF 13,5 Mio. ordentlicher Vorsorgeaufwand (2018: CHF 13,1 Mio.), welcher im Personalaufwand enthalten ist.

Bürgschaften, Garantie- verpflichtungen, Pfandbestellungen zu Gunsten Dritter und sonstige Eventual- verpflichtungen	CHF 1 000	31.12.2019	31.12.2018
Bürgschaftsverpflichtungen ¹⁾		404	485
Rücknahmeverpflichtung ²⁾		374	338

1) Bürgschaft zur Sicherung einer Investitionshilfe vom Bund an die Stiftung Bahnmuseum Bergün.

2) Die RhB hat die Verwaltung und Lagerung der Merchandising-Artikel an einen Drittanbieter ausgelagert, welcher auch Eigentümer der Ware ist. Bei wesentlichen Änderungen wie Vertragsauflösung, etc. besteht eine Rücknahmeverpflichtung im Umfang des Lagerwertes.

Verpfändete Aktiven	CHF 1 000	31.12.2019	31.12.2018
Verpfändete Aktiven			
– Verpflichtung gemäss Eisenbahnpfandbuch ¹⁾		55 319	55 319
– Pfand aus Leasingverpflichtung auf Rollmaterial / Fahrzeuge		11 456	12 965

1) Gemäss Eisenbahnpfandrecht besteht auf sämtlichen Anlagen ein Pfandrecht zu Gunsten der Schweizerischen Eidgenossenschaft.

Fixe Verbindlichkeiten	CHF 1000 2019	Fällig in < 1 Jahr	Fällig in 2–5 Jahren	Fällig in > 5 Jahren	31.12.2019 Total
– Leasingverbindlichkeiten ¹⁾		4 039	–	–	4 039
– Sonstige fixe Verpflichtungen		785	1 074	26	1 884
Fixe Verbindlichkeiten		4 823	1 074	26	5 923

CHF 1000 2018	Fällig in < 1 Jahr	Fällig in 2–5 Jahren	Fällig in > 5 Jahren	31.12.2018 Total
– Leasingverbindlichkeiten ¹⁾	4 050	4 050	–	8 100
– Fixe Mietverpflichtungen	26	–	–	26
– Sonstige fixe Verpflichtungen	111	231	30	372
Fixe Verbindlichkeiten	4 187	4 280	30	8 498

1) Leasingverpflichtung inkl. aufgelaufene Zinsen.

Honorar der Revisionsstelle	Im Geschäftsjahr wurden an die Revisionsstelle (Pricewaterhouse Coopers AG) CHF 76 800 (2018: CHF 76 000) als Honorar für die gesetzliche Revision der Jahresrechnung ausgezahlt. Im Geschäftsjahr wurden zusätzliche Beratungsdienstleistungen im Umfang von CHF 30 939 beansprucht.
------------------------------------	---

Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	Der Verwaltungsrat hat am 1. April 2020 die Jahresrechnung zuhanden der Generalversammlung verabschiedet. Die vom Bundesrat am 13. resp. 16. März 2020 im Zusammenhang mit dem Coronavirus verordneten Massnahmen werden einen wesentlichen Einfluss auf die Vermögens- und Ertragslage 2020 haben, jedoch die Fortführung der Rhätischen Bahn AG nicht gefährden. Die entsprechenden Auswirkungen werden laufend von der Geschäftsleitung und dem Verwaltungsrat analysiert und beurteilt.
---	---

Erfolgsrechnung CHF 1 000 pro Sparte für die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember (Art. 6 RKV)		Infrastruktur		Personenverkehr	
		2019	2018	2019	2018
	Nettoerlös Personenverkehr	–	–	98 902	92 678
	Nettoerlös Autoverlad	–	–	–	–
	Nettoerlös Güterverkehr	–	–	–	–
	Abgeltungen aus Leistungsvereinbarung Verkehr	–	–	74 480	74 385
	Abgeltungen aus Leistungsvereinbarung Infrastruktur	118 175	104 841	–	–
	Andere betriebliche Erträge	9 775	9 032	7 845	8 283
	Eigenleistungen	275	382	181	342
	Infrastrukturbenützungsentgelt	35 639	34 743	–	–
	Betriebsertrag	163 865	148 997	181 408	175 688
	Personalaufwand	–39 082	–34 848	–69 276	–69 810
	Spartenübergreifende Leistungen	12 712	8 787	–6 526	–5 335
	Übriger Betriebsaufwand	–44 875	–45 351	–30 153	–29 279
	Direkt abgeschriebene Projektkosten	–6 670	–4 626	–1 948	–2 447
	Abschreibungen	–96 976	–91 613	–31 764	–31 516
	Reduktion nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand	24 559	23 741	5 851	5 464
	Infrastrukturbenützungskosten	–336	–319	–28 421	–27 789
	Interne Mieten	1 061	1 618	–1 136	–1 045
	Andere innerbetriebliche Verrechnungen	–9 709	–7 860	–13 384	–12 087
	Betriebsaufwand	–159 317	–150 472	–176 756	–173 845
	Betriebsergebnis vor Zinsen, a.o. Ergebnis und Steuern (EBIT)	4 548	–1 475	4 651	1 843
	Finanzertrag	50	43	512	515
	Finanzaufwand	–	–	–785	–1 011
	Betriebsergebnis vor a.o. Ergebnis und Steuern	4 597	–1 432	4 379	1 347
	Ausserordentliches Ergebnis	–131	–23	–4 047	–259
	Ergebnis vor Steuern	4 466	–1 455	332	1 088
	Direkte Steuern	–	–	–	–
	Jahresergebnis	4 466	–1 455	332	1 088
	Kostendeckungsgrad in %	29,0	29,6	60,3	58,2

Güterverkehr		Autoverlad		Nebengeschäfte inkl. Glacier Express		Eliminationen / interne Verrechnungen		Total	
2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
—	—	—	—	1 283	1 315	—	—	100 186	93 993
—	—	16 708	15 350	—	—	—	—	16 708	15 350
12 552	14 615	—	—	—	—	—	—	12 552	14 615
6 069	5 711	154	151	—	2	27	27	80 731	80 277
—	—	—	—	—	—	—	—	118 175	104 841
346	365	201	187	10 403	9 860	3 163	4 957	31 734	32 683
2 895	3 142	94	63	38	40	29 442	26 477	32 926	30 445
—	—	—	—	—	—	−35 639	−34 743	—	—
21 863	23 833	17 157	15 750	11 724	11 218	−3 005	−3 281	393 012	372 204
−10 006	−11 349	−2 328	−2 178	−1 721	−1 608	−39 251	−36 404	−161 665	−156 197
−2 811	−1 749	−3 571	−3 417	−1 782	−1 599	1 978	3 313	—	—
−3 556	−3 790	−2 515	−1 954	−2 491	−3 372	−13 649	−13 934	−97 241	−97 680
−178	−53	−285	−94	−1 060	−563	−2 406	−633	−12 548	−8 415
−3 268	−3 313	−4 339	−4 146	−3 805	−3 523	−5 704	−6 244	−145 855	−140 356
276	208	3 221	3 211	364	365	46	46	34 318	33 034
−1 587	−1 538	−4 871	−4 596	−423	−501	35 639	34 743	—	—
−183	−324	−26	−23	547	507	−264	−733	10 465	—
−1 767	−1 609	−1 085	−918	−768	−609	26 713	23 084	−10 465	—
−23 081	−23 516	−15 799	−14 116	−11 140	−10 903	3 102	3 237	−382 991	−369 614
−1 218	317	1 358	1 634	585	315	96	−44	10 021	2 590
8	7	51	68	5	6	26	30	651	669
—	—	−14	−9	−124	−203	0	—	−923	−1 223
−1 210	325	1 395	1 694	465	118	122	−14	9 749	2 036
237	−46	187	148	−388	127	−122	14	−4 264	−39
−973	279	1 582	1 841	77	244	—	—	5 485	1 997
—	—	—	—	−130	−259	—	—	−131	−259
−973	279	1 582	1 841	−53	−15	—	—	5 354	1 738
69,5	77,0	109,0	112,0	99,6	99,9	—	—	50,9	50,8

**Sachanlagen
der Sparte
Infrastruktur
(Art. 7 RKV)**

CHF 1000

2019	Bestand 01.01.2019	Zugänge	Abgänge
Grundstücke	15 579	150	–
Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung	147 526	3 420	– 853
Anlagen und Einrichtungen	36 039	858	– 23
Kunstabauten	989 468	21 329	– 449
Fahrbahn	718 895	34 304	– 4 073
Bahnstromanlagen	287 356	10 040	– 1 369
Sicherungsanlagen	339 623	34 458	– 2 056
Niederspannungs- und Telekomanlagen	131 730	12 348	– 4 101
Publikumsanlagen sowie Anlagen im Freien für Zugang, Betrieb und Unterhalt	136 953	9 532	– 114
Schienenfahrzeuge für die Instandhaltung der Infrastruktur	108 480	385	– 245
Strassenfahrzeuge	10 897	472	– 135
Verkaufsgeräte und Mobilien (Raumausstattungen, Geräte und Werkzeuge)	16 310	846	– 26
Bahnfahrzeuge	–	–	–
Sachanlagen	2 938 856	128 142	– 13 444

2018	Bestand 01.01.2018	Zugänge	Abgänge
Grundstücke	15 581	–	– 2
Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung	144 818	2 845	– 87
Anlagen und Einrichtungen	33 508	2 539	– 8
Kunstabauten	967 701	22 078	– 311
Fahrbahn	698 805	23 587	– 3 392
Bahnstromanlagen	285 647	3 597	– 1 888
Sicherungsanlagen	323 152	21 412	– 4 916
Niederspannungs- und Telekomanlagen	131 970	6 329	– 6 749
Publikumsanlagen sowie Anlagen im Freien für Zugang, Betrieb und Unterhalt	130 713	6 658	– 418
Schienenfahrzeuge für die Instandhaltung der Infrastruktur	107 965	1 528	– 1 013
Strassenfahrzeuge	10 718	414	– 235
Verkaufsgeräte und Mobilien (Raumausstattungen, Geräte und Werkzeuge)	14 996	1 697	– 383
Bahnfahrzeuge	–	–	–
Sachanlagen	2 865 574	92 684	– 19 402

Anschaffungswerte		Kumulierte Abschreibungen					Nettobuchwerte		Buchwert in % des Anschaffungswertes
Umgliederung	Bestand 31.12.2019	Bestand 01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bestand 31.12.2019	01.01.2019	31.12.2019	
9 774	25 503	238	5	—	—	243	25 260	15 341	99 %
–4 715	145 378	49 972	3 578	–845	–1 984	50 721	94 657	97 554	65 %
–1 668	35 206	18 104	1 958	–23	–805	19 234	15 972	17 935	45 %
436	1 010 784	290 218	18 528	–449	146	308 443	702 341	699 250	69 %
780	749 906	285 680	23 864	–3 307	9	306 246	443 660	433 215	59 %
—	296 027	156 162	10 795	–1 327	—	165 630	130 397	131 194	44 %
—	372 025	193 533	18 267	–1 761	—	210 039	161 986	146 090	44 %
1 014	140 991	73 280	10 808	–4 035	323	80 376	60 615	58 450	43 %
2 623	148 994	31 863	3 335	–114	1 343	36 427	112 567	105 090	76 %
–13	108 607	56 451	3 301	–129	–13	59 610	48 997	52 029	45 %
—	11 234	5 943	1 120	–126	—	6 937	4 297	4 954	38 %
–53	17 077	11 812	923	–21	–53	12 661	4 416	4 498	26 %
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
8 178	3 061 732	1 173 256	96 482	–12 137	–1 034	1 256 567	1 805 165	1 765 600	
Umgliederung	Bestand 31.12.2018	Bestand 01.01.2018	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bestand 31.12.2018	01.01.2018	31.12.2018	
—	15 579	233	5	—	—	238	15 348	15 341	99 %
–50	147 526	47 070	2 980	–43	–35	49 972	97 748	97 554	66 %
—	36 039	16 526	1 585	–7	—	18 104	16 982	17 935	50 %
—	989 468	272 347	18 182	–311	—	290 218	695 354	699 250	71 %
–105	718 895	265 509	23 130	–2 927	–32	285 680	433 296	433 215	60 %
—	287 356	147 214	10 642	–1 694	—	156 162	138 433	131 194	46 %
–25	339 623	181 530	16 466	–4 438	–25	193 533	141 622	146 090	43 %
180	131 730	70 396	9 043	–6 251	92	73 280	61 574	58 450	44 %
—	136 953	28 825	3 133	–95	—	31 863	101 888	105 090	77 %
—	108 480	53 910	3 446	–905	—	56 451	54 055	52 029	48 %
—	10 897	5 124	1 054	–235	—	5 943	5 594	4 954	45 %
—	16 310	11 316	859	–363	—	11 812	3 680	4 498	28 %
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
—	2 938 856	1 100 000	90 525	–17 269	—	1 173 256	1 765 574	1 765 600	

Investitions- rechnung der Sparte Infrastruktur (Art. 3 RKV)	CHF 1000 2019	Bestand 01.01.2019	Rechnungen Dritte	Eigenleistungen	Total Investitionen
	Grundstücke	—	10 516	1	10 517
	Studien und Vorprojekte	— 51	3	2	5
	Um- und Ausbau Strecken	54 778	48 361	7 256	55 617
	Tunnel und Galerien	254 339	68 895	2 612	71 507
	Brücken, Viadukte, Durchlässe	43 802	17 247	1 564	18 811
	Gesamtkonzept Vereina	41	370	92	462
	Um- und Ausbau Stationen	116 684	63 954	5 552	69 506
	Traktionsstrom / Fahrleitung	9 201	1 844	557	2 401
	Gebäude	3 492	3 182	274	3 456
	Anlagen und Einrichtungen	5 549	5 961	287	6 248
	Fernmeldeanlagen	8 107	2 282	345	2 627
	Sicherungsanlagen	30 823	9 838	443	10 281
	Bahnübergänge	603	457	46	503
	Triebfahrzeuge	4 050	1 516	472	1 988
	Wagen	790	820	72	892
	Mobilien	263	668	61	729
Anlagen im Bau		532 471	235 914	19 636	255 550

	CHF 1000 2018	Bestand 01.01.2018	Rechnungen Dritte	Eigenleistungen	Total Investitionen
	Grundstücke	—	460	—	460
	Studien und Vorprojekte	— 72	14	7	21
	Um- und Ausbau Strecken	29 218	34 619	6 283	40 902
	Tunnel und Galerien	214 225	53 695	2 008	55 703
	Brücken, Viadukte, Durchlässe	25 029	26 080	2 015	28 095
	Gesamtkonzept Vereina	1 842	90	10	100
	Um- und Ausbau Stationen	93 632	44 065	4 507	48 572
	Traktionsstrom / Fahrleitung	6 837	3 543	669	4 212
	Gebäude	45	4 617	135	4 752
	Anlagen und Einrichtungen	9 447	3 626	477	4 103
	Fernmeldeanlagen	4 677	3 306	370	3 676
	Sicherungsanlagen	32 537	14 933	994	15 927
	Bahnübergänge	1 406	450	88	538
	Triebfahrzeuge	2 196	2 664	494	3 158
	Wagen	1 606	1 228	19	1 247
	Mobilien	354	378	90	468
Anlagen im Bau		422 979	193 768	18 166	211 934

Erfolgsrechnung (Aufwand)	Anlagenrechnung (Aktivierung)	Bestand 31.12.2019
—	—	10 517
—	—	-46
- 260	-15 085	95 050
-2 531	-2 422	320 893
-684	-17 766	44 163
—	—	503
-3 732	-50 667	131 791
-108	-6 364	5 130
-340	-2 710	3 898
-572	-3 933	7 292
—	-5 639	5 095
-276	-23 386	17 442
—	-352	754
—	-635	5 403
-13	-961	708
2	—	994
-8 514	-129 920	649 587

Erfolgsrechnung (Aufwand)	Anlagenrechnung (Aktivierung)	Bestand 31.12.2018
-460	—	—
—	—	-51
-247	-15 095	54 778
-509	-15 080	254 339
-163	-9 159	43 802
-208	-1 693	41
-1 180	-24 340	116 684
-138	-1 710	9 201
-1 305	—	3 492
-4 219	-3 782	5 549
—	-246	8 107
-538	-17 103	30 823
-504	-837	603
-5	-1 299	4 050
-62	-2 001	790
-220	-339	263
-9 758	-92 684	532 471

Deckungssummen der Sach- und Haftpflichtversicherungen (Art. 3 RKV)	CHF 1 000	31.12.2019	31.12.2018
	Haftpflichtversicherungen ¹⁾	150 000	150 000
	Sachversicherungen Gebäude		
	– Feuer und Elementar (GVG)	417 362	382 784
	– Wasser	193 157	190 982
	Sachversicherungen Übrige	1 875 087	1 857 087

1) Versicherungsdeckung für Personen-/Güterverkehr und Infrastruktur, ohne sonstige Haftpflichtversicherungen (Organhaft, Motorfahrzeuge). Beim Vereinatunnel beträgt die Versicherungsdeckung inkl. Transporthaftpflicht CHF 260 Mio. (2018: CHF 260 Mio.).

Befund der subventionsrechtlichen Prüfung durch das Bundesamt für Verkehr	Aufgrund der Anpassung des Aufsichtssystems zu den Subventionen im öffentlichen Verkehr verzichtet das BAV auf die Genehmigung der Jahresrechnungen, prüft aber die genehmigten Jahresrechnungen. Die letzte subventionsrechtliche Prüfung der Rhätischen Bahn AG erfolgte auf Basis der Jahresrechnung 2018 ohne Feststellungen. Gemäss neuen Vorgaben des BAV werden die externen Revisionsstellen ab Jahresrechnung 2020 eine «Spezialprüfung Subventionen» durchführen. Diese Prüfung wird auf Grundlage einer BAV-Richtlinie erfolgen, welche zurzeit erarbeitet wird. Zur Beurteilung der Angemessenheit dieser Richtlinie werden im 1. Halbjahr 2020 bei Transportunternehmen des öffentlichen Verkehrs, darunter auch bei der Rhätischen Bahn, freiwillige Pilotprüfungen zur Jahresrechnung 2019 durchgeführt.
--	---

Antrag zur Gewinnverwendung

Fortschreibung des Bilanzgewinnes	CHF 1 000	2019	2018
Gewinnvortrag aus Vorjahr		–	–
Jahresergebnis		5 354	1 738
Bilanzgewinn zur Verfügung der Generalversammlung		5 354	1 738

Antrag zur Gewinnverwendung	Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung folgende Gewinnverwendung:		
	CHF 1 000	2019 Antrag VR	2018 Beschluss GV
Bilanzgewinn zur Verfügung der Generalversammlung		5 354	1 738
Zuweisung Jahresergebnis der abgeltungsberechtigten Sparte Infrastruktur in die Spezialreserven gem. Art. 67 EBG		– 4 466	1 455
Zuweisung Jahresergebnis der abgeltungsberechtigten Sparte Personenverkehr in die Spezialreserven gem. Art. 36 PBG		– 221	– 725
Zuweisung Jahresergebnis der abgeltungsberechtigten Sparte Personenverkehr in die freien Reserven		– 111	– 363
Zuweisung Jahresergebnis der nicht abgeltungsberechtigten Sparte Autoverlad in die freien Reserven		– 1 582	– 1 841
Zuweisung Jahresergebnis der abgeltungsberechtigten Sparte Güterverkehr in die Spezialreserven gem. Art. 17 BGFV		973	– 279
Zuweisung Jahresergebnis der nicht abgeltungsberechtigten Sparte Nebengeschäft in die freien Reserven		53	15
Vortrag auf neue Rechnung		–	–

Bericht der Revisionsstelle



Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der Rhätische Bahn AG

Chur

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Rhätische Bahn AG – bestehend aus der Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember 2019 endende Jahr, der Bilanz zum 31. Dezember 2019, der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung zum 31. Dezember 2019 (Seite 56 bis Seite 81) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards (PS) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben.

Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Unser Prüfungsansatz

Überblick

Gesamtwesentlichkeit: CHF 3'900'000



Zur Durchführung angemessener Prüfungshandlungen haben wir den Prüfungsumfang so ausgestaltet, dass wir ein Prüfungsurteil zur Jahresrechnung als Ganzes abgeben können, unter Berücksichtigung der Organisation, der internen Kontrollen und Prozesse im Bereich der Rechnungslegung sowie der Branche, in welcher die Gesellschaft tätig ist.

Als besonders wichtigen Prüfungssachverhalt haben wir das folgende Thema identifiziert:

Bilanzierung der Sachanlagen

Wesentlichkeit

Der Umfang unserer Prüfung ist durch die Anwendung des Grundsatzes der Wesentlichkeit beeinflusst. Unser Prüfungsurteil zielt darauf ab, hinreichende Sicherheit darüber zu geben, dass die Jahresrechnung keine wesentlichen falschen

Darstellungen enthält. Falsche Darstellungen können beabsichtigt oder unbeabsichtigt entstehen und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden kann, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen können.

Auf der Basis unseres pflichtgemässen Ermessens haben wir quantitative Wesentlichkeitsgrenzen festgelegt, so auch die Wesentlichkeit für die Jahresrechnung als Ganzes, wie nachstehend aufgeführt. Die Wesentlichkeitsgrenzen, unter Berücksichtigung qualitativer Erwägungen, erlauben es uns, den Umfang der Prüfung, die Art, die zeitliche Einteilung und das Ausmass unserer Prüfungshandlungen festzulegen sowie den Einfluss wesentlicher falscher Darstellungen, einzeln und insgesamt, auf die Jahresrechnung als Ganzes zu beurteilen.

Gesamtwesentlichkeit	CHF 3'900'000
Herleitung	1% vom Betriebsertrag
Begründung für die Bezugsgrösse zur Bestimmung der Wesentlichkeit	Als Bezugsgrösse zur Bestimmung der Wesentlichkeit wählten wir den Betriebsertrag. Dieser reflektiert den Geschäftsverlauf der Gesellschaft und stellt eine angemessene Bezugsgrösse für Wesentlichkeitsüberlegungen dar.

Umfang der Prüfung

Unsere Prüfungsplanung basiert auf der Bestimmung der Wesentlichkeit und der Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Darstellungen der Jahresrechnung. Wir haben hierbei insbesondere jene Bereiche berücksichtigt, in denen Ermessensentscheide getroffen wurden. Dies trifft zum Beispiel auf wesentliche Schätzungen in der Rechnungslegung zu, bei denen Annahmen gemacht werden und die von zukünftigen Ereignissen abhängen, die von Natur aus unsicher sind. Wie in allen Prüfungen haben wir das Risiko der Umgehung von internen Kontrollen durch die Geschäftsleitung und, neben anderen Aspekten, mögliche Hinweise auf ein Risiko für beabsichtigte falsche Darstellungen berücksichtigt.

Berichterstattung über besonders wichtige Prüfungssachverhalte aufgrund Rundschreiben 1/2015 der Eidgenössischen Revisionsaufsichtsbehörde

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemässen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung der Jahresrechnung des aktuellen Zeitraums waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung der Jahresrechnung als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt, und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

Bilanzierung der Sachanlagen

Besonders wichtiger Prüfungssachverhalt	Unser Prüfungsvorgehen
Die Sachanlagen stellen mit CHF 2'221 Millionen eine bedeutende Bilanzposition der Rhätischen Bahn AG zum 31. Dezember 2019 (66% der Bilanzsumme) dar. Aus diesem Grunde war die Bilanzierung der Sachanlagen ein Schwerpunkt unserer Prüfung.	Wir fokussierten uns bei der Prüfung der Sachanlagen auf die internen Kontrollen hinsichtlich Aktivierung und Abschreibung der Sachanlagen sowie auf die im Berichtsjahr erfolgten Anlagenzugänge.
Die Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten erfasst, abzüglich notwendiger Abschreibungen und Wertberichtigungen. Es bestehen Anlagenrichtlinien, welche die Aktivierung und Folgebewertung der Sachanlagen regeln.	Um die Aktivierungsfähigkeit der Sachanlagen zu überprüfen, wurde einerseits die Wirksamkeit der internen Kontrollen in diesem Bereich verifiziert. Andererseits haben wir für Anlagenzugänge im Geschäftsjahr in Stichproben Einsicht genommen in Investitionsabrechnungen, Kosten- und Stundenaufstellungen sowie Rechnungen von Dritten. In Bezug auf die Bewertung der Sachanlagen haben wir anhand von Aktivierungsbelegen und Systemauszügen stichprobenweise überprüft, ob die Nutzungsdauern gemäss Anlagenrichtlinien korrekt im System hinterlegt sind sowie ob das System die Abschreibungen richtig verbucht.
In Bezug auf die Bilanzierung der Sachanlagen haben wir die folgenden Risiken identifiziert:	Wir haben ferner überprüft, ob Anzeichen für Wertbeeinträchtigungen von Sachanlagen vorliegen.
- Es besteht das Risiko, dass nicht bilanzierungsfähige Kosten aktiviert werden und - dass die angewendeten Nutzungsdauern der Anlagegüter nicht deren wirtschaftlichen Nutzungsdauern entsprechen und nicht mit den Anlagenrichtlinien übereinstimmen.	



Wir verweisen auf den Absatz „Sachanlagen“ in den Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen sowie auf Anmerkung 13 im Anhang zur Jahresrechnung.

Unsere Prüfergebnisse stützen die vom Verwaltungsrat vorgenommene Bilanzierung der Sachanlagen zum 31. Dezember 2019.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz sowie den PS durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz sowie den PS üben wir während der gesamten Prüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen in der Jahresrechnung, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung relevanten internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- schlussfolgern wir über die Angemessenheit der Anwendung des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit durch den Verwaltungsrat sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen kann. Falls wir die Schlussfolgerung treffen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben im Anhang der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

Wir tauschen uns mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss aus, unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Prüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung erkennen.

Wir geben dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben und uns mit ihnen über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte austauschen, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit und – sofern zutreffend – damit zusammenhängende Schutzmassnahmen auswirken.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, über die wir uns mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss ausgetauscht haben, diejenigen Sachverhalte, die am bedeutsamsten für die Prüfung der Jahresrechnung des aktuellen Zeitraums waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bericht, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schliessen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äusserst seltenen Fällen, dass ein Sachverhalt nicht in unserem Bericht mitgeteilt werden soll, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

Bruno Räss
Revisionsexperte
Leitender Revisor

Urs Nager
Revisionsexperte

Chur, 1. April 2020



Rhätische Bahn AG | Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung



Impressum

Herausgeber:

Rhätische Bahn AG

Bahnhofstrasse 25

CH-7001 Chur

Tel +41 (0)81 288 61 00

contact@rhb.ch

www.rhb.ch

Fotos:

Andrea Badrutt, Chur

Christoph Benz, Pontresina

Patrick Cavelti, Chur

Jakob Jägli, Klosters (swiss-image.ch)

Tibert Keller, Trin

Andy Mettler, Davos (swiss-image.ch)

Nicola Pitaro, Chur

Christof Sonderegger, Thal

Gestaltung/DTP:

Süsskind Graphic Design und Kommunikation AG, Chur





Rhätische Bahn

Ferrovia retica Viafier retica